CAPEX
Inversiones de larga duración

Noviembre 2026

investinperu.pe



USD 27 mil millones

de financiamiento comprometido en APP, PA y OxI

Más del 90% de los proyectos bajo las modalidades de APP y PA ya cuenta con contratos firmados. **PAG. 4**

PÁG. 6 ROADSHOW INPERÚ
Perú presentó cartera por más de USD 50 mil millones en EE. UU.

PÁG. 8 OBRAS POR IMPUESTOS
Se adjudica primer servicio por impuestos por S/ 24.4 millones

PÁG. 14 ARTÍCULO DE OPINIÓN
Infraestructura que conecta, inversión que transforma.

PERÚ: EL COSTO DE NO DECIDIR



LUIS
Del Carpio Castro

Presidente Ejecutivo
PROINVERSIÓN

El desarrollo de Perú exige transformar su potencial estratégico en proyectos concretos mediante inversión privada y alta capacidad de ejecución. Frente a un presupuesto público insuficiente, el cierre de la brecha de infraestructura depende de mecanismos que optimicen recursos según las necesidades de cada obra.

Actualmente, la modalidad de Obras por Impuestos se consolida como una herramienta clave, representando 20 % de la inversión pública y ejecutando un tercio del presupuesto de los gobiernos regionales. Es una modalidad que debemos cuidar y potenciar.

Las cifras muestran que existe espacio para avanzar. Desde 2023, se han movilizado alrededor de USD 27 000 millones en APP, PA y OxI y se sumarán hasta el 2031, una cartera de proyectos por más de USD 50 000 millones. Estos recursos reflejan la confianza de empresas dispuestas a invertir en el país, nadie invierte esa cantidad en un lugar en el que no cree, pero también elevan la exigencia sobre el Estado.

PROINVERSIÓN ha iniciado una transición histórica: desde este 2026, deja de ser solo un promotor para convertirse en la entidad titular responsable de ejecutar proyectos clave. Esta evolución marca un cambio de enfoque donde el verdadero desafío ya no es identificar oportunidades, sino hacerlas realidad a través de cinco hitos estratégicos.

Tales como el Anillo Vial Periférico tras superar años de dificultades, el 2026 cerrará con 1,000 predios liberados, permitiendo iniciar obras entre diciembre y enero o el Tren Huancayo-Huancavelica: en su centenario, este histórico ferrocarril iniciará una modernización total con el arranque de obras en enero de 2027.

También el Parque Industrial de Ancón: adjudicado tras la competencia de cinco consorcios, este espacio impulsará la producción local para sustituir las importaciones asiáticas y el Puerto de Marcona: luego de resolver un impase de 90 días y firmar acuerdos clave con Shougang, la construcción iniciará el próximo año.

Pero el desarrollo logístico de Perú debe basarse en una visión territorial articulada en tres grandes ejes estratégicos: Eje Centro (Gran Corredor Logístico): La interconexión de Chancay, el Parque Industrial de Ancón, el Aeropuerto Jorge Chávez y el puerto del Callao posicionará al país como un referente en América Latina. En Callao se proyectan inversiones por USD 3 000 millones de sus tres concesionarios.

El Eje Norte (Soporte Productivo): Los puertos de Paita, Salaverry, Eten y Chimbote ampliarán la oferta logística para acompañar la producción norteña. Destaca la inversión prevista de USD 400 millones para Chimbote. Mientras, Eje Sur (Conexión Transcontinental): El puerto de Matarani, la carretera Interoceánica y el futuro megapuerto de Corío configuran una zona estratégica clave. El objetivo central es captar de manera competitiva la carga comercial proveniente de Brasil.

El Perú continúa impulsando la infraestructura pública mediante la inversión privada y el nuevo esquema de APP 5.0, adaptándose a las necesidades del país con una visión de largo plazo.

Entre los proyectos clave que vamos a impulsar destacan la Modernización de la Línea 1 del Metro de Lima (para elevar su capacidad a un millón de pasajeros) y el lanzamiento de las Líneas 3 y 4, junto al tren Lima-Ica. Así como la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales en Puerto Maldonado (cobertura al 100%), Cajamarca y San Martín, además del proyecto Obras de Cabecera para beneficiar a 1.5 millones de personas en Lima.



EXPERIENCIA PERUANA EN INFRAESTRUCTURA

PROINVERSIÓN EN PANAMÁ Y ECUADOR

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN participó en IV Edición del LATAM Roads Summit, en Panamá y el I Foro de Infraestructura de Ecuador 2026, como parte de su estrategia de posicionar a Perú como referente regional en el desarrollo de infraestructura vial y mecanismos de inversión privada.

En octubre, el presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio Castro, participó en el I Foro de Infraestructura de Ecuador 2026, encuentro que buscó definir una hoja de ruta para reactivar la inversión en el país vecino, priorizando sectores clave como salud, vialidad, logística y movilidad.

Durante el bloque "Del portafolio al cierre financiero: cómo convertir proyectos en inversión. El caso peruano", Del Carpio expuso el modelo APP 5.0. Esta estrategia implementada por PROINVERSIÓN articula en cuatro ejes la transformación integral de la inversión en proyectos públicos y privados.

Enseguida, destacó que el rol de la Agencia ha trascendido la estructuración y licitación para asumir la gestión integral de todo el ciclo de un proyecto; es decir, desde el destrabe y la liberación de predios hasta el servicio efectivo a los ciudadanos.

Asimismo, subrayó la importancia de una estructuración financiera basada en la certeza y el valor, explicando que el sistema peruano garantiza instrumentos de respaldo —como fideicomisos y certificados— para asegurar la bancabilidad y el cierre financiero de las iniciativas.

Finalmente, el presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN destacó el avance en el Perú del mecanismo de Obras por Impuestos (OxI). Resaltó que este sistema, replicado por Colombia como motor de desarrollo ágil y descentralizado, transforma directamente los recursos tributarios en obras y servicios para las comunidades locales.

En tanto, el director de Proyectos de PROINVERSIÓN, Norman Zegarra, representó a la institución en la IV edición del LATAM Roads Summit en Panamá. Este encuentro de alto nivel sobre infraestructura vial reunió a empresas sectoriales, entidades públicas e inversionistas nacionales e internacionales.

Además, contó con la participación de autoridades de más de una docena de países de la región, entre ellos Bolivia, Colombia, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay, Perú y República Dominicana.

En Panamá y Ecuador, PROINVERSIÓN reafirmó su estrategia de posicionar a Perú como referente regional en el desarrollo de mecanismos de inversión privada en infraestructura.



INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

USD 27 MIL MILLONES DE FINANCIAMIENTO COMPROMETIDO

Los compromisos corresponden a inversiones promovidas mediante APP, PA y OxI. De hecho, más del 90% de los proyectos bajo las modalidades de APP y PA ya cuenta con contratos firmados.

PROINVERSIÓN alcanzó USD 27 000 millones en financiamiento comprometido durante los últimos cuatro años, fortaleciendo la alianza con el sector privado para transformar la infraestructura nacional. A través de los mecanismos de Asociaciones Público – Privada (APP), Proyectos en Activos (PA) y Obras por Impuestos (OxI), la agencia continúa liderando proyectos estratégicos que movilizan inversiones de gran escala con alto impacto económico y social en beneficio de todos los peruanos.

El presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, explicó que la magnitud de este financiamiento se aprecia mejor al compararlo con otras referencias nacionales. En ese sentido, los USD 27 000 millones equivalen a 1.6 veces la inversión pública total de Perú en 2025 (estimada en USD 16 900 millones). Asimismo, este monto supera 1.5 veces el valor de las obras paralizadas en el país a junio de 2026 (calculado en USD 18 400 millones) y es ocho veces la inversión total proyectada para el Terminal Portuario de Chancay (USD 3 500 millones).

¿Cómo se sustenta esta inversión comprometida? Entre 2023 y octubre de 2026, se adjudicaron 46 proyectos y 4 adendas mediante APP y PA, sumando una inversión de USD 19 189 millones. Este impulso abarcó sectores clave como agua y saneamiento, electricidad, salud, transportes, telecomunicaciones, minería e inmuebles logísticos; ámbitos fundamentales para elevar la competitividad nacional, ampliar el acceso a servicios esenciales y mejorar la calidad de vida de la población.

Más del 90% de los proyectos APP y PA adjudicados cuentan con contratos suscritos. A la par, estos proyectos avanzan en su desarrollo: el 78% se encuentra en fase de estudios y 11 % en construcción.

Del Carpio sostiene que esta evolución demuestra que es imperativo mantener el impulso en la estructuración, adjudicación y ejecución de proyectos, garantizando así que las inversiones se transformen de manera progresiva en infraestructura y servicios públicos de calidad para la ciudadanía.

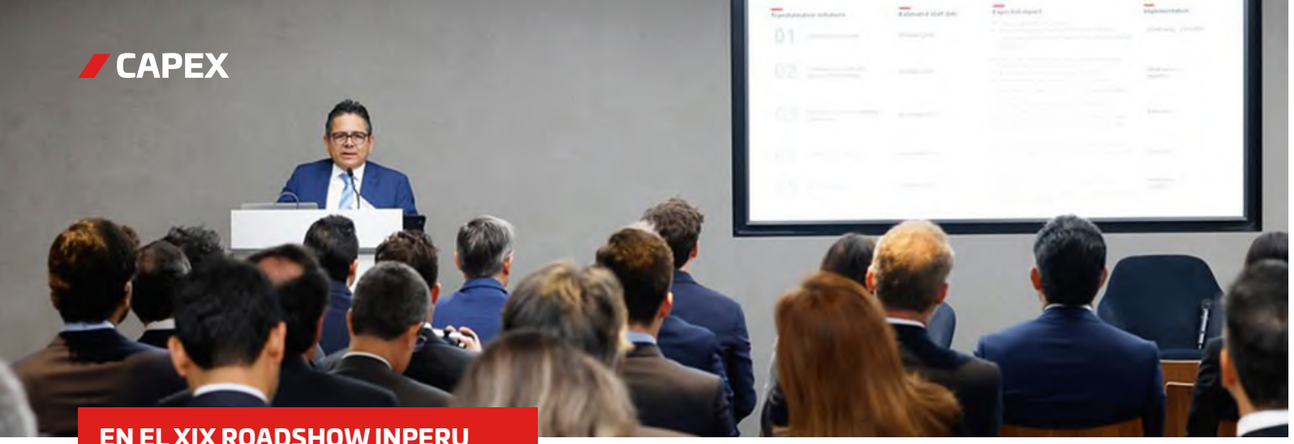
En esa sintonía, para noviembre y diciembre de 2026, se proyectan nuevos hitos que impulsarán la inversión privada. Esta agenda contempla ocho Asociaciones Público-Privadas (APP), dos declaraciones de interés y cuatro adendas, sumando una inversión total de USD 2313 millones.

AVANCE SOSTENIDO

Asimismo, el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI) potencia este esfuerzo al canalizar el financiamiento y la ejecución de inversiones públicas a través del sector privado. Entre 2023 y octubre de 2026, esta modalidad sumó 1,387 intervenciones por un total de S/ 20,449 millones (más de USD 6,000 millones).

La evolución de las adjudicaciones refleja una consolidación y un crecimiento sostenido del mecanismo: 2023 (22 intervenciones por S/ 595 millones), 2024 (el dinamismo aumentó considerablemente, alcanzando 119 intervenciones por S/ 4,416 millones), 2025 (se consolidó la tendencia con 477 intervenciones por S/ 5,121 millones) y entre enero y octubre 2026 (se marcó un hito histórico al registrarse 769 intervenciones por un valor de S/ 10,317 millones).





EN EL XIX ROADSHOW INPERU

MÁS DE USD 50 MIL MILLONES EN PROYECCIÓN

En EE. UU., PROINVERSIÓN presentó un importante portafolio de proyectos para el período 2026-2030 en transporte, energía y saneamiento, entre otros.

En Nueva York, el principal centro financiero del mundo, PROINVERSIÓN presentó un sólido portafolio de 87 proyectos que planea adjudicar Perú durante el próximo quinquenio (2026 -2030). Con una inversión estimada que supera USD 50 000 millones, estas iniciativas —en su mayoría Asociaciones Público-Privadas (APP)— tienen como propósito cerrar brechas estructurales y consolidar los corredores logísticos que conectan el océano Pacífico con la Amazonía y Brasil.

En Norteamérica, PROINVERSIÓN integró la delegación peruana de más de 80 representantes de los sectores público y privado que asistieron al XIX Roadshow inPERU Nueva York 2026. Durante el encuentro, el presidente ejecutivo de la entidad, Luis Del Carpio, explicó que la cartera de proyectos estratégicos se agrupa en cuatro grandes ejes, abarcando sectores clave como transporte y telecomunicaciones, agricultura (irrigación), minería, inmobiliario, turismo, saneamiento, educación y energía (gas natural y electricidad).

Entre los proyectos más destacados de la cartera se encuentran Chinecas (USD 4,471.9 millones), SITGAS (USD 4,320.8 millones), la adenda de la Línea 1 del Metro de Lima (USD 2,684 millones), el IEPA Sechura (USD 462.3 millones), el Parque Industrial Lambayeque (USD 1,500 millones), la Vía de Evitamiento de Cusco (USD 726.3 millones) y la Península Artificial - Puerta del Pacífico (USD 767 millones).

El plan contempla, además, metas de adjudicación inmediatas para el cuarto trimestre de 2026 por USD 1367 millones, entre las que destacan el terminal portuario de Chimbote y diversas redes de transmisión eléctrica. Asimismo, incluye USD 946 millones en adendas contractuales, como la expansión de las redes de gas natural de Cálidda.

Tras su participación, Luis Del Carpio destacó el gran interés de los inversionistas norteamericanos por financiar proyectos de infraestructura en Perú, motivado por un rumbo económico que consolida la solidez del país. Asimismo, señaló que «la política expuesta por el Ministerio de Economía y Finanzas y el Banco Central de Reserva captó una atención significativa, lo que confirma que Perú asume un rol cada vez más estratégico en la región».

Durante su intensa agenda de trabajo, el titular de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, participó en reuniones estratégicas y mesas redondas con fondos globales e inversionistas institucionales en las sedes de BTG Pactual, DLA Piper y JP Morgan.

Su intervención se centró en exponer las oportunidades de inversión en infraestructura del país y sostener encuentros especializados con gestores de activos y ejecutivos sectoriales para impulsar la cartera de proyectos bajo la modalidad de Asociaciones Público-Privadas (APP).

NUEVAS OPORTUNIDADES

Por otro lado, un equipo técnico de PROINVERSIÓN se reunió con la Misión Empresarial México–Perú 2026 para intercambiar perspectivas e identificar oportunidades de inversión y negocios. El encuentro se centró en sectores clave como infraestructura, transporte, energía, agroindustria, turismo, comercio exterior y tecnología, además de explorar alianzas estratégicas y planes de expansión.

Durante la reunión, la gerente general de la agencia, Mirtha Rázuri, destacó que la estrategia PROINVERSIÓN 5.0 impulsa una visión integral que articula las APP 5.0, Obras por Impuestos 360 y una Ventanilla Única para el Inversionista. El objetivo es agilizar los procesos y fortalecer la confianza de quienes apuestan por el país. “Esta labor acompaña la meta de movilizar USD 10 000 millones anuales en inversiones durante los próximos cinco años”, remarcó.

A su turno, Edgar Patiño, director de Servicios al Inversionista (DSI), anunció el desarrollo de Peru OneDesk. Esta plataforma funcionará como un punto único de contacto para centralizar los requerimientos de los inversionistas, hacer seguimiento a cada caso y articular respuestas ágiles con las entidades públicas competentes.





SE ADJUDICA EL PRIMER SERVICIO POR IMPUESTOS POR S/ 24.4 MILLONES

En octubre se concretó el primer servicio por impuestos realizado por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento que permitirá financiar 700 módulos temporales de vivienda a damnificados del sismo de Junín. Asimismo, el mecanismo de Obras por Impuestos acumuló, entre enero y octubre, 768 intervenciones por S/ 10 288 millones. Una cifra sin precedentes en Perú.

El 2026 marca un hito histórico para el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI) en el Perú, alcanzando una cifra récord sin precedentes. Con la reciente firma para financiar el primer "Servicio por Impuestos" —destinado a 700 módulos temporales de vivienda para damnificados por el sismo en Junín— el país sumó 768 intervenciones adjudicadas entre enero y el 29 de octubre, superando los S/ 10 288 millones en inversión.

Es importante señalar que este servicio se incorporó al mecanismo mediante el Decreto de Urgencia Nº 009-2026. Esta norma establece medidas extraordinarias y temporales que autorizan al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) a ejecutar el "Servicio de Implementación Integral de Módulos Temporales de Vivienda" a través de Obras por Impuestos.

Dicha intervención está destinada a atender a las familias damnificadas cuyas viviendas quedaron destruidas o inhabitables tras el movimiento sísmico en las provincias de Chupaca y Huancayo, en el departamento de Junín.

El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) firmó un convenio con Caja Huancayo por S/ 24 460 000 bajo el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI Exprés). La inversión está destinada al "Servicio de Implementación Integral de Módulos Temporales de Vivienda", el cual asegura la adquisición, transporte e instalación de 700 módulos habitacionales para las familias damnificadas por el sismo.

La distribución de los módulos se focalizará en las siguientes localidades de la región Junín: Provincia de Chupaca: Distritos de Chongos Bajo, San Juan de Iscos y Ahuac y Provincia de Huancayo: Distritos de Chupuro, Viques, Huacrapuquio y Huayucachi.

IMPARABLE A OCTUBRE

Entre enero y octubre de 2026, las entidades públicas han adjudicado 768 intervenciones a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Esto representa una inversión total de S/ 10 288 millones, una cifra que triplica el monto acumulado durante el mismo periodo en 2025 (S/ 3,433 millones). Las adjudicaciones abarcan proyectos de inversión, servicios, actividades de mantenimiento e IOARR, incluidas las de emergencia.

Un total de 1,289 organizaciones, entre públicas (603) y privadas (686), participan en el mecanismo de Obras por Impuestos. Dentro del sector privado, 308 son nuevas (45 % del total), las cuales han comprometido una inversión conjunta de S/ 3,271 millones.

Asimismo, 241 entidades públicas utilizaron esta modalidad de ejecución por primera vez, lo que representa 40% del total en 2026.

Las adjudicaciones OxI se orientaron a Transporte (S/ 7,571 millones), Educación (S/ 5,7307 millones), Salud (S/ 3,718 millones) y Orden Público y Seguridad (S/ 2,629 millones). Desde la implementación del mecanismo en 2009 hasta el 29 de octubre de 2026, OxI acumula 1838 intervenciones adjudicadas y/o ejecutadas por S/ 27 256 millones.





FERROCARRILES EN PERÚ

OPORTUNIDAD PARA FORTALECER LA CONECTIVIDAD NACIONAL

Perú se encamina hacia una nueva etapa de desarrollo ferroviario, con una cartera de diez proyectos identificados por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), que en conjunto representan una inversión estimada de USD 54 113 millones. En este proceso, PROINVERSIÓN prioriza cuatro proyectos bajo la modalidad de Asociación Público-Privada, que representan una inversión estimada de USD 24 364 millones.

Octubre fue importante para el sector ferroviario en Perú. PROINVERSIÓN participó en una serie de actividades que incluyeron reactivar las obras para modernizar el Ferrocarril Huancayo – Huancavelica (FHH), un proyecto con 100 años de antigüedad. Asimismo, presentó una cartera de 10 potenciales proyectos ferroviarios por USD 54 113 millones que comprenden aproximadamente 3333 kilómetros de nuevas vías.

En este portafolio destacan el Ferrocarril Chancay –Pucallpa, con USD 14 380 millones y una extensión de 904 kilómetros. Le siguen Lima–Barranca, con USD 8802 millones y 246 kilómetros; San Juan de Marcona – Andahuaylas, con USD 8167 millones y 560 kilómetros; y Lima – Ica, con USD 6542 millones y 280 kilómetros.

De este portafolio, PROINVERSIÓN priorizará cuatro para ser desarrollados mediante Asociación Público – Privada (APP) y que buscará fortalecer la conectividad e integración territorial del país, así como impulsar la competitividad logística y generar nuevas oportunidades de inversión.

Se trata de los ferrocarriles Andahuaylas–Marcona, Lima–Ica y Lima–Barranca, y el Tren Cusco–Chinchero. A ellos se suman el proyecto ya adjudicado del Ferrocarril Huancayo–Huancavelica y la adenda por firmarse del Ferrocarril del Centro.

Ferrocarril Huancayo–Huancavelica, conocido como el Tren Macho, constituye uno de los proyectos más relevantes para la conectividad regional. La concesión contempla una modernización de aproximadamente 128,7 kilómetros de infraestructura ferroviaria, con una inversión referencial de USD 565 millones por 30 años de concesión. El contrato fue suscrito el 28 de mayo de 2025.

La modernización busca mejorar las condiciones de operación del servicio ferroviario y contribuir a la integración de localidades de Junín y Huancavelica. Asimismo, la recuperación progresiva del servicio de pasajeros puede favorecer la movilidad de la población y generar oportunidades para las actividades económicas vinculadas a su área de influencia.

Ferrocarril del Centro, la adenda 11 del contrato de concesión del Ferrocarril del Centro, cuya evaluación técnica y legal está a cargo de PROINVERSION, busca establecer las condiciones para adaptar la infraestructura ferroviaria, necesaria para prestar el servicio de transporte de pasajeros en la ruta Lima–Chosica. La iniciativa representa una oportunidad para ampliar las alternativas de movilidad de la población y avanzar en el aprovechamiento de la red ferroviaria existente.

Ferrocarril Chancay–Pucallpa, busca convertir al Megapuerto de Chancay en la puerta de entrada y salida de la Amazonía peruana. Al conectarlo con Pucallpa y, desde allí, con la frontera con Brasil, abrirá una ruta para que los productos amazónicos lleguen a los mercados internacionales.

Esto beneficiaría a 13 millones de personas en Lima, Pasco, Huánuco y Ucayali. El proyecto plantea una vía férrea de 904 km, de tráfico mixto para pasajeros y carga, con una inversión de USD 14 380 millones.

Ferrocarril Lima–Barranca, es un proyecto de 245 km, que recorrerá el corredor costero de Barranca, Supe, Huaral, Chancay y Ancón. Contempla una inversión de USD 8802 millones y beneficiará a más de 4,5 millones de personas de forma directa y a 12,5 millones de forma indirecta. Será un ferrocarril de tráfico mixto, destinado al transporte masivo de pasajeros y de carga en general. En cuanto a su impacto, el proyecto permitirá una conectividad estratégica con los puertos del Callao y Chancay.

Ferrocarril Andahuaylas–Marcona, contempla la implementación de una línea férrea de tráfico mixto para el transporte de pasajeros y carga en general, incluyendo el mineral. Este proyecto conectará el Puerto San Juan de Marcona, en Ica con Apurímac, abarcando un área de influencia que incluye a Arequipa y Ayacucho.

El ferrocarril tendrá la capacidad para trasladar más de 50 millones de toneladas de productos al año, ofreciendo una solución logística eficiente para el comercio e industria regional y se prevé que beneficiará a 4,4 millones de personas.

Ferrocarril Cusco–Chinchero que conectará en 20 minutos la ciudad del Cusco con el nuevo Aeropuerto Internacional de Chinchero. El proyecto, contempla una extensión de 21.7 km, un monto de inversión estimado en USD 853 millones y prevé beneficiar a 1,4 millones de personas.

Asimismo, esta infraestructura dinamizará el flujo de turistas y su traslado hacia otros atractivos clave de la región, como el Valle Sagrado de los Incas y Machu Picchu.





HITO EN PUNO

PUERTO SECO PARA EL MUNDO

PROINVERSIÓN promueve el proyecto de Puerto Seco de San Román como nodo interior del Corredor Estratégico Sur, una plataforma logística que conectará la producción de la macrorregión sur con los mercados de Brasil, Bolivia y Asia-Pacífico a través de Ciudad-Puerto Corío y los terminales de la costa.

El Puerto Seco de Juliaca se inserta en un corredor que ha demostrado su peso exportador: en 2025, los nueve departamentos del Eje Sur —Madre de Dios, Cusco, Apurímac, Ica, Ayacucho, Arequipa, Puno, Tacna y Moquegua— registraron USD 40 mil millones, más del 40 % del total nacional.

Esa capacidad exportadora se apoya en 68 proyectos de APP adjudicados entre 2002 y 2025 por USD 14 mil millones, que incluyen los cinco tramos de la IIRSA Sur, Longitudinal de la Sierra Tramo 4, dos grupos de aeropuertos de provincia, los terminales portuarios de San Juan Marcona y Paracas y el Nodo Energético del Sur.

Dentro de esa red, el Puerto Seco opera como eslabón interior del sistema multimodal encabezado por Corío. Mientras Corío —concebida como ciudad logística costera— desarrollará plataformas de almacenamiento, consolidación y distribución de carga con integración portuaria e infraestructura sostenible (energías renovables, eficiencia energética, gestión hídrica y compatibilidad con la zonificación), el Puerto Seco de Juliaca cumplirá la función complementaria de concentrar y preparar la carga del altiplano y la macrorregión sur antes de su despacho hacia los terminales marítimos.

Juntos, buscan fortalecer la competitividad logística regional, reducir costos y tiempos de transporte, y captar carga internacional en la ruta Brasil–Asia.

La viabilidad de esta articulación se sustenta en la ventaja competitiva del corredor peruano: la ruta marítima entre Brasil y Asia demanda aproximadamente 45 días, mientras que desde Perú el tránsito se reduce a cerca de 23 días.

A ello se suma la congestión de los principales puertos brasileños, cuyo promedio de espera para atraque fue de 5 días por buque en 2024, con un costo superior a USD 25 mil diarios y pérdidas estimadas en USD 2600 millones.

Respecto a los costos logísticos (USD/TEU), la ruta fluvial por Chancay/Paita presenta el menor costo (USD 6296/TEU), seguida de la ruta por Manaos (USD 7377/TEU), la ruta terrestre por Matarani (USD 7798/TEU) y la ruta ferroviaria por Santos (USD 9174/TEU). El comercio exterior brasileño, por su parte, pasó de USD 54 993 millones en 2000 a USD 348 278 millones en 2025, con China y Estados Unidos como principales destinos; Perú se ubica en el puesto 27, con una participación en las exportaciones brasileñas por USD 3182 millones.

La cartera en promoción para el Corredor Sur asciende a más de USD 10 mil millones (22 APP, 2 Proyectos en Activos y 3 adendas) y comprende proyectos en sectores clave: el Terminal Portuario Almirante Miguel Grau de Tacna, el Corredor Vial Dv. Chiguata–Santa Lucía–Mañazo, el Tercer Grupo de Aeropuertos (incluido el aeropuerto de Ilo y la O&M del aeropuerto de Chinchero) y el Puerto Seco de Puno.

Así como la segunda etapa de Majes Siguas, la desaladora de Ilo, la PTAR Cusco, los grupos 2 y 4 del Plan de Transmisión 2025–2034, la Central Fotovoltaica Las Joyas, la Red de Internet Fijo de Madre de Dios, la masificación del gas natural, y los teleféricos de Choquequirao y Cerro Azoguini–Lago Titicaca. La conectividad estructural del corredor descansa en los cinco tramos adjudicados de la IIRSA Sur y el Sistema Integrado de Transporte de Gas (SITGAS), actualmente en cartera.



INFRAESTRUCTURA QUE CONECTA, INVERSIÓN QUE TRANSFORMA



EDGAR
Patiño Garrido

Director de la Dirección de Servicios al Inversionista - DSI.

Atraer inversión privada en Perú requiere ir más allá de ofrecer una lista de proyectos; exige competir globalmente mediante un entorno institucional predecible y un Estado que acompañe al inversionista. En las últimas décadas, el país ha desarrollado infraestructura estratégica en sectores clave (transporte, energía, salud y saneamiento) utilizando modalidades como las Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos.

Sin embargo, el verdadero valor de estas inversiones no radica en el cemento o las cifras movilizadas, sino en el impacto social que generan al crear empleo, conectar territorios y mejorar la calidad de vida de las personas.

Esa es la mirada que viene impulsando la Dirección de Servicios al Inversionista (DSI) de PROINVERSIÓN: aprovechar la infraestructura, las capacidades productivas y ventajas de nuestros territorios para ampliar la oferta de oportunidades que presentamos al mercado y atraer más inversión privada.

De promover proyectos a promover oportunidades. Una de las mayores fortalezas de la entidad es su portafolio en infraestructura y servicios públicos para atraer inversión privada a sectores estratégicos. El siguiente paso clave es identificar y capitalizar las nuevas actividades económicas que se habilitan alrededor de estas grandes obras.

La infraestructura vial, portuaria, energética, hídrica y digital es el motor que conecta los centros de producción con los mercados globales. Disponer de estos servicios básicos y logísticos viabiliza proyectos e inversiones estratégicas en manufactura, minería, agroexportación y tecnología.

La labor promocional debe equilibrar dos frentes complementarios: la difusión continua del portafolio de APP y PA, y la identificación de nuevas oportunidades de inversión productiva territorial, sectorial y por cadenas de valor. El éxito de esta estrategia radica en profundizar en el conocimiento del mercado y en los criterios de ubicación de las empresas. Solo así podremos identificar a los inversionistas idóneos y estructurar propuestas de valor atractivas que dejen claro el beneficio de invertir en el Perú en el momento oportuno.

Una mirada territorial: los Corredores Estratégicos de Inversión (CEI). Este enfoque funciona como un marco conceptual para analizar de forma integrada la infraestructura, la actividad económica, los servicios y los mercados existentes en un territorio. A partir de la infraestructura estratégica actual y planificada, se evalúan los centros productivos, la logística, los servicios habilitantes, la conectividad digital, el marco institucional y el acceso a mercados nacionales e internacionales.

Bajo un enfoque de integración económica, analizamos el territorio en tres regiones: Norte, Centro y Sur. La premisa clave es que cada inversión viabiliza la siguiente mediante un círculo virtuoso: la infraestructura mejora la conectividad, esto atrae capitales productivos que generan cadenas de valor, y el posterior crecimiento económico justifica nuevas inversiones en servicios y conectividad.

La población es el eje central del desarrollo territorial. Las inversiones y los corredores logísticos no deben medirse solo por la carga o el capital que atraen, sino por su capacidad para generar empleo, bienestar y oportunidades locales. Esto exige cambiar el enfoque: pasar de la evaluación de proyectos aislados a la consolidación de verdaderos ecosistemas de inversión.

Acompañamos al inversionista en todo su ciclo, transformando el interés inicial en proyectos concretos. Identificar oportunidades es solo el comienzo; el verdadero éxito radica en gestionarlas con los tomadores de decisiones.

Nuestra labor inicia con la Promoción y *Outreach*, donde ejecutamos las siguientes acciones clave: **Posicionamiento estratégico:** Promovemos a Perú y su portafolio de proyectos a nivel global. **Prospección activa:** Identificamos oportunidades y buscamos activamente empresas e inversionistas clave.

Al avanzar a la etapa de Acompañamiento al Establecimiento, el objetivo es guiar al inversionista en su ruta de implementación, articular su relación con las entidades competentes y resolver las necesidades necesarias para materializar su inversión.

Nuestro compromiso con los inversionistas continúa después de su instalación. Mediante el *Aftercare*, Expansión y Encadenamientos, mantenemos una relación estratégica permanente para resolver sus desafíos, identificar oportunidades de reinversión y maximizar su impacto en el desarrollo del país.

Estas dimensiones se complementan con tres capacidades transversales de la DSI: Asuntos Internacionales e Inversión Responsable, Análisis, Investigación e Inteligencia Estratégica, Mejora del Entorno de Inversión (*Policy Advocacy*).

Un inversionista, un proyecto. Este modelo gestiona a cada inversor de forma personalizada mediante un responsable directo, próximos pasos y una ruta de atención clara. Para implementarlo, se está desarrollando *Peru OneDesk*, un punto único de contacto que centralizará requerimientos hará seguimiento a los casos y articulará soluciones con las entidades competentes.



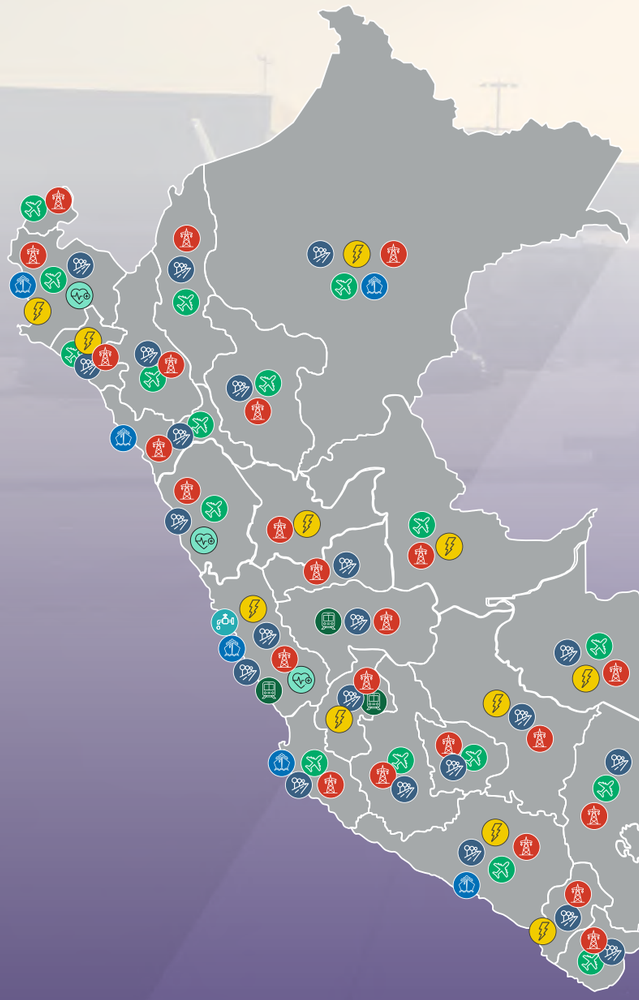
PROINVERSIÓN centraliza la relación con el inversionista al actuar como un articulador estratégico que lo conecta con las entidades responsables sin vulnerar sus competencias. Asimismo, esta interacción continua permite identificar barreras recurrentes en los proyectos, transformándolas en evidencia clave para impulsar mejoras en el entorno macro de inversión.

Hacer que cada inversión impulse la siguiente. Los Corredores Estratégicos de Inversión y el modelo de atención de la DSI se alinean en una misma visión: potenciar la infraestructura existente en el Perú, identificar sus oportunidades económicas y conectarlas con inversionistas clave para materializarlas.

Nuestro éxito no se mide por eventos o proyectos presentados, sino por el impacto real de las inversiones en el Perú: que lleguen, se consoliden y crezcan para generar empleo, dinamizar las economías regionales y potenciar la competitividad nacional. Buscamos transformar la infraestructura y las oportunidades en un motor de bienestar y desarrollo para todos los peruanos.

PROINVERSIÓN EN CIFRAS

IMPACTO DE LAS PRINCIPALES APP ADJUDICADAS



Aeropuertos
Amazonas, Áncash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Ica, Lambayeque, La Libertad, Loreto, Madre de Dios, Piura, Puno, San Martín, Tacna y Tumbes, Ucayali

Puertos
Arequipa, Callao, Ica, La Libertad, Loreto, Piura

Carreteras
Amazonas, Áncash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna

Central de generación eléctrica
Arequipa, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Piura, Ucayali

Transmisión eléctrica
Todas las regiones

Ferrocarriles
Huancavelica, Junín y Lima

Saneamiento
Lima.

Salud
Áncash, Lima y Piura

CAPEX

IMPACTO DE LAS PRINCIPALES APP ADJUDICADAS



9 puertos
(USD 3571 millones)

+65 millones
de toneladas de carga atendida en 2025



18 carreteras
(USD 7845 millones)

+7 mil
kilómetros de vías intervenidas



17 aeropuertos regionales
(USD 1324 millones)

+13 millones
de pasajeros atendidos en 2025



63 líneas de transmisión
(USD 5601 millones)

+3400 km
de líneas de transmisión



14 centrales de generación eléctrica
(USD 4903 millones)

7370 GWh
de energía generada en 2025



3 PTAR en Lima y Callao
(USD 514 millones)

+90%
de caudal tratado



2 líneas de metro y 1 Ferrocarril
(USD 5880 millones)

+600 mil
usuarios al día



5 hospitales de alta complejidad
(USD 2124 millones)

+9 millones
de beneficiarios



PERÚ Y SINGAPUR

17 AÑOS DE VÍNCULO COMERCIAL E INVERSIÓN PORTUARIA

Entre agosto de 2025 y julio de 2026, las exportaciones de Perú hacia Singapur sumaron USD 213.1 millones. Esta relación bilateral va más allá del comercio e incluye una sólida dimensión de inversiones; un claro ejemplo es la presencia de capitales de Singapur en las principales APP portuarias del Callao, terminales que lograron movilizar más de 23.4 millones de toneladas de carga durante el 2025.

A 17 años de la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio (TLC) entre Perú y Singapur, la relación económica entre ambos países ofrece oportunidades para el intercambio y la inversión. El acceso al mercado asiático se complementa con vínculos empresariales presentes en infraestructura importante para conectar la producción peruana con los mercados internacionales.

Durante el décimo séptimo año de vigencia del acuerdo, es decir, entre agosto de 2025 y julio de 2026, las exportaciones peruanas a Singapur alcanzaron USD 213,1 millones, un crecimiento de 288,8% respecto del año anterior, de acuerdo con datos del MINCETUR. Asimismo, el 100% de las subpartidas negociadas cuenta con acceso libre de aranceles al mercado singapurense.

La participación empresarial también se ha ampliado. Entre el tercer y el décimo séptimo año del acuerdo, el número de exportadores peruanos a ese destino pasó de 89 a 143, un aumento de 60,7%. Estos resultados muestran una mayor presencia de empresas peruanas en el intercambio bilateral.

INVERSIÓN CON DESTINO EN EL CALLAO

Los vínculos económicos con Singapur también están presentes en proyectos de Asociación Público-Privada (APP) del Callao. Destacan el Terminal Norte Multipropósito y el Terminal de Embarque de Concentrados de Minerales, cuyas concesionarias cuentan con participación indirecta de capital vinculado al país asiático.

En el Terminal Norte, operado por APM Terminals Callao, participa indirectamente GIC, entidad que administra las reservas internacionales de Singapur. Su inversión se canaliza a través de Terminal Investment Limited (TiL), vinculada a Callao Port Holding, accionista de la concesionaria.

En el Terminal de Minerales, el vínculo se da a través de Impala Perú, accionista de Transportadora Callao. Impala forma parte del grupo Impala Terminals, propiedad conjunta de IFM Investors y Trafigura, esta última constituida en Singapur.

INFRAESTRUCTURA PARA EXPORTAR

La relevancia de estos terminales se refleja en el volumen de sus operaciones. Según el Ositrán, en 2025 el Terminal Norte Multipropósito movilizó 20,36 millones de toneladas de carga y atendió 1500 naves. A su vez, el Terminal de Embarque de Concentrados de Minerales movilizó 3,08 millones de toneladas y recibió 168 naves.

En conjunto, ambas concesiones superaron los 23,4 millones de toneladas movilizadas.

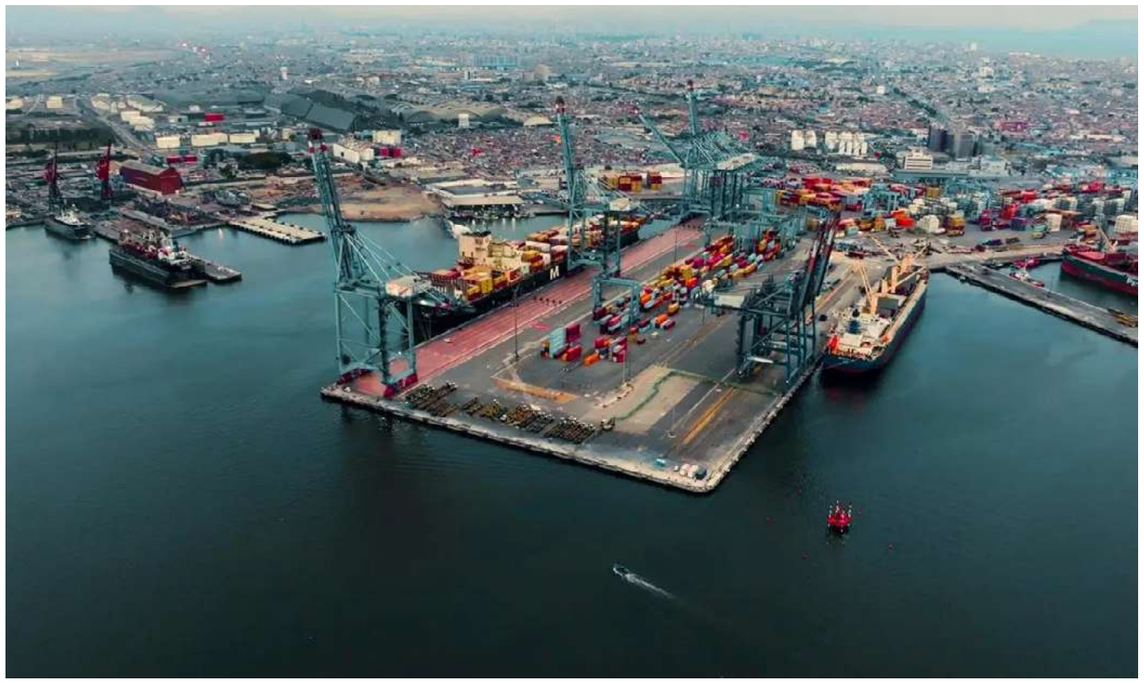
Estas operaciones forman parte del principal nodo portuario del país. En este contexto, de acuerdo con la Autoridad Portuaria Nacional, el Terminal Norte Multipropósito destaca al posicionarse como el segundo terminal que moviliza mayor volumen de carga a nivel nacional. Este desempeño resulta fundamental para consolidar al puerto del Callao como la infraestructura clave para el abastecimiento, las exportaciones y la competitividad logística del Perú.

CONECTAR MÁS MERCADOS

El balance de los 17 años también permite identificar espacio para crecer. MINCETUR estima un potencial exportador no aprovechado hacia Singapur de aproximadamente USD 59 millones, principalmente en metales preciosos, frutas, productos químicos, vegetales, pescados y mariscos.

Aprovechar estas oportunidades requiere complementar el acceso comercial con infraestructura y servicios logísticos eficientes. En esta tarea, las Asociaciones Público - Privadas permiten incorporar inversión y capacidades especializadas para desarrollar y modernizar instalaciones que atienden el intercambio internacional.

Para PROINVERSIÓN, esta relación ofrece una perspectiva que integra apertura comercial y desarrollo de infraestructura. Fortalecer estos vínculos puede contribuir a que más empresas peruanas lleguen a nuevos mercados y a que el país consolide su conectividad con Asia.





PROINVERSIÓN EN REGIONES

CAPEX

1.



1.Más inversión para familias en Puno

PROINVERSIÓN sostuvo una reunión con el virtual alcalde de la provincia de El Collao – Ilave, Abelardo Quispe, para presentar oportunidades en Asociaciones Público-Privadas (APP), Proyectos en Activos y Obras por Impuestos (OxI). La Agencia reafirmó su disposición de brindar asistencia técnica a la nueva gestión, que asumirá el 1 de enero de 2027, para dar continuidad a proyectos en marcha e impulsar nuevas inversiones en beneficio de las familias puneñas.

2. Mapa de inversiones en el norte

La agencia estuvo presente también en el 37 Encuentro Empresarial del Norte, organizado por la CONFIEP y la Cámara de Comercio de La Libertad, donde presentó "El nuevo mapa de inversiones del Norte". En esta localidad, la Agencia informó que se ha adjudicado 110 proyectos de APP y Proyectos en Activos por encima de USD 16 000 millones e impulsa, además, un portafolio de 39 proyectos por USD 16 958 millones.

2.



3.



3. Impulso a la I.E. La Salle en Apurímac

Y en la sierra sur – central, representantes de PROINVERSIÓN se reunieron con el gobernador regional de Apurímac, Percy Gody, su equipo técnico y representantes del BCP, con el objetivo de acelerar los compromisos pendientes del proyecto educativo I.E. La Salle, desarrollado mediante Obras por Impuestos. En el encuentro se establecieron los plazos para la tramitación del CIPRL y las valorizaciones, y se acordaron reuniones de seguimiento durante octubre para asegurar la continuidad de las obras en beneficio de la comunidad educativa.

4.



4. Gas para el sur

También participamos en la audiencia pública descentralizada de la Comisión de Energía y Minas, realizada en Cusco, donde autoridades y representantes de la sociedad civil dialogaron sobre la viabilidad de los proyectos para la masificación del gas en el sur. La Agencia destacó su acompañamiento y asistencia técnica especializada en la promoción de iniciativas de energía y gas natural, que permite evaluar alternativas para desarrollar infraestructura crítica y fortalecer la seguridad energética en beneficio de los ciudadanos.

5. Herramientas para invertir con facilidad

En Lambayeque, desarrollamos el taller "Inversión Privada – Facilitación para el Desarrollo de Inversiones", donde presentamos las herramientas y servicios disponibles para facilitar sus inversiones a una audiencia de empresarios. Asimismo, abordamos las alternativas que existen en sectores potenciales como agroindustria, manufactura, logística y pesca, además de mecanismos como el RERAIGV, que mejora la liquidez de las empresas en su etapa preoperativa.

5.



6.



6. El Tren Macho, cada vez más cerca

Un equipo técnico de PROINVERSIÓN realizó una visita al sector Cuenca, zona clave para restablecer el servicio del ferrocarril Huancayo–Huancavelica, y se comprometió a encargar al concesionario los estudios técnicos para estabilizar el talud inferior. El MTC anunció que la operación se retomará desde Huancayo hasta el paradero Cuenca en octubre, lo que recuperará 128,2 km de vía vital para las personas, el turismo y la actividad agrícola de ambas regiones.



INVERTIR CON RESPONSABILIDAD

UNA APUESTA POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE PERÚ

La Conducta Empresarial Responsable (CER) propone una visión integral de la actividad empresarial y una forma de hacer negocios en que las empresas buscan generar valor y gestionar de manera adecuada los efectos que sus operaciones puedan tener sobre las personas, el ambiente y la sociedad.

La inversión privada es un motor clave del crecimiento económico, cuyo impacto va más allá de lo financiero al generar empleo, innovación y capacidades productivas. En un mundo interconectado, promover inversiones implica impulsar prácticas que aporten al desarrollo económico, social y ambiental.

Para lograrlo, la Conducta Empresarial Responsable (CER) propone una visión donde los negocios generan valor gestionando de manera adecuada sus impactos en las personas, el ambiente y la sociedad.

En ese caso, la Conducta Empresarial Responsable abarca una gestión integral que une la toma de decisiones, la gobernanza corporativa, los derechos humanos y la protección ambiental.

En el Perú, promover este enfoque fortalece un entorno de inversión competitivo, predecible y confiable, optimiza la mitigación de riesgos y eleva la calidad de los proyectos para lograr un desarrollo económico sostenible.

COMPROMISO DE PROINVERSIÓN

PROINVERSIÓN promueve la Conducta Empresarial Responsable (CER) a través de su Unidad especializada en la Dirección de Servicios al Inversionista (DSI), facilitando la adopción de estándares internacionales y la articulación entre los sectores público y privado.

Además, la entidad alberga al Punto Nacional de Contacto del Perú (PNC), responsable de difundir las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales. Este referente global ofrece recomendaciones para que cualquier empresa, independientemente de su tamaño o sector, opere de forma responsable, optimice su gestión y cuide el impacto de sus operaciones y cadenas de suministro.

De este modo, PROINVERSIÓN fomenta una cultura donde competitividad, responsabilidad y sostenibilidad convergen para generar confianza y atraer inversiones de calidad con visión de largo plazo.

PROINVERSIÓN RECOMIENDA



Línea 1 del Metro: lecciones APP

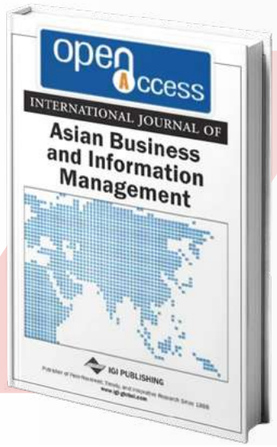
La atracción de inversión extranjera es un desafío **Con más de 200 millones de pasajeros transportados en 2025**, la Línea 1 del Metro de Lima es un caso relevante de infraestructura desarrollanda mediante APP. El documento Caso de estudio N.º 12 de una Asociación Público-Privada en Perú: Línea 1 del Sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao, analiza la evolución contractual, desempeño operativo e impactos socioeconómicos, y recoge lecciones para futuras APP de transporte.

Inversión privada y desarrollo: lecciones del Grupo BID

El desarrollo productivo y la innovación dependen cada vez más del sector privado. El Informe de Impacto 2026 del Grupo BID, evalúa los resultados de su acción en América Latina y el Caribe y destaca el papel de las Asociaciones Público-Privadas (APP) y marcos institucionales creíbles para movilizar inversión, con aprendizajes útiles para Perú.

Enlace: https://publications.iadb.org/es/informe-de-impacto-de-2026-del-grupo-bid





La calidad de la inversión extranjera y su impacto en las exportaciones regionales

En las economías emergentes, la calidad de la inversión extranjera directa (IED) importa más que su volumen para impulsar las exportaciones. El estudio ***Foreign Direct Investment (FDI) and Exports in a Developing Economy*** revela que el empleo generado por la IED es el canal que más impulsa el desempeño exportador subnacional, una lección relevante para economías como Perú.

Enlace: https://www.igi-global.com/article/foreign-direct-investment-fdi-and-exports-in-a-developing-economy/403998

www.investinperu.pe

PRO INVERSIÓN

PUBLICACIONES PROINVERSIÓN

Consulta de forma **clara y organizada**



Consulta nuestras publicaciones aquí

PERÚ Ministerio de Economía y Finanzas

CAPEX
Inversiones de larga duración

Presidente ejecutivo: Luis Del Carpio Castro
Edición: UADIIE
Diseño: OCOIM
PROINVERSIÓN
Calle Manuel Gonzales Olaechea N° 177
San Isidro, Lima, Perú

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2023-05201
Tiraje: Publicación web
Edición - Noviembre 2026