



En setiembre

Impulsamos dos proyectos por USD 700 millones



PROINVERSIÓN tiene en agenda el proyecto **CER LIMA**, que considera la modernización de **13 colegios en Villa El Salvador y San Juan de Miraflores**, así como la Operación y Mantenimiento del Centro de Convenciones Lima (CCL).

PÁG. 6

Obras por Impuestos

Sumamos ocho Colegios de Alto Rendimiento por S/689 millones

PÁG. 12

Teleférico viable

APP impulsará la visita de más de medio millón de turistas en Puno

PÁG. 14

Petroperú

Petroperú: Racionalidad Financiera y Seguridad Energética

EDITORIAL

PERÚ: EL MOMENTO DE CONSTRUIR



**LUIS
Del Carpio Castro**

Presidente Ejecutivo
PROINVERSIÓN

En Perú se está acostumbrado a hablar de oportunidades y durante muchos años hemos anunciado proyectos, identificado brechas y presentado grandes ideas sobre el futuro que queremos construir.

Pero llega un momento en que anunciar ya no es suficiente. El gran desafío es pasar de la expectativa a la ejecución. De las ideas a los proyectos. Esa es una gran tarea por delante y las necesidades son conocidas, al igual que las oportunidades.

Lo que necesitamos ahora es mayor inmediatez, pragmatismo y capacidad de ejecución.

Sin embargo, hay razones para pensar que algo importante está ocurriendo. La inversión privada logró 10 trimestres consecutivos de crecimiento. Solo en el último trimestre registró +17%, lo que refleja el compromiso y la confianza del sector privado en el país.

Los mecanismos de inversión también muestran resultados que valen la pena observar con perspectiva. Obras por Impuestos tiene 17 años de historia. Sin embargo, desde 2023 ha generado el 74% de todo lo ejecutado bajo esta modalidad en su historia. Solo este año, alcanzó 30% del total, es decir, en solo pocos años, este mecanismo

ha logrado una velocidad de ejecución que antes parecía difícil de imaginar.

Algo similar ocurre con las Asociaciones Público-Privadas (APP). Desde 2023 hasta la actualidad, PROINVERSIÓN ha alcanzado cerca del 40% de todo lo realizado durante los 25 años de historia de la institución. Solo entre 2023 y la fecha se han firmado nuevos contratos de inversión mediante APP por una cifra cercana a US\$ 20 mil millones.

No son solamente cifras. En estos años se inauguró el nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Se construyó el Puerto de Chancay. Se amplió el Puerto del Callao. Son proyectos que durante mucho tiempo fueron promesas y hoy forman parte de la infraestructura que está transformando la manera en que Perú se conecta con el mundo.

Hace poco más de 20 años, las exportaciones peruanas alcanzaban entre US\$ 5 mil millones y US\$ 6 mil millones. Hoy superan los US\$ 100 mil millones.

Ese cambio no ocurrió de un día a otro. Fue el resultado de decisiones que comenzaron a tomarse hace 35 años, cuando Perú inició una política de promoción de la inversión privada bajo una premisa fundamental: el Estado no podía hacerlo todo solo.



Esa decisión ayudó a construir el país que tenemos hoy. Un país que se encuentra entre las economías más importantes de la región, con una de las inflaciones más bajas, un tipo de cambio estable, importantes reservas internacionales y una capacidad exportadora que nos ha permitido convertirnos, por ejemplo, en el primer exportador mundial de uvas.

Eso no es casualidad. Es confianza construida durante décadas. Pero todavía tenemos una tarea pendiente: avanzar en infraestructura.

Hoy, el portafolio de proyectos que impulsa PROINVERSIÓN alcanza cerca de US\$ 40 mil millones. Son iniciativas distribuidas en diferentes ejes logísticos del país, con una importante concentración en el norte y en el corredor central.

El Perú tiene una ubicación estratégica en América del Sur y una posición privilegiada frente al Pacífico. Esa condición representa una oportunidad que debemos aprovechar.

La infraestructura tiene que ayudarnos a convertir nuestra ubicación geográfica en una verdadera ventaja competitiva. No se trata solamente de construir una carretera, un puerto o un ferrocarril, sino de entender cómo esas infraestructuras se conectan entre sí y genera nuevas oportunidades para las regiones.

Y trabajar en infraestructura es, probablemente, uno de los actos más generosos que puede realizar una sociedad. Porque muchas veces quienes toman las decisiones no serán quienes finalmente disfruten de sus resultados. Estamos construyendo, pensando en nuestros hijos y en las siguientes generaciones.

Por eso, las decisiones que tomamos hoy sobre infraestructura deben mirarse con la perspectiva del impacto a futuro. Ahora necesitamos avanzar más rápido. Tenemos inversión privada interesada. Tenemos regiones con proyectos y oportunidades. Tenemos una ubicación estratégica y una economía que ya ha demostrado que puede transformarse.

La oportunidad está frente a nosotros. El desafío ya no es seguir anunciando el Perú que queremos. El desafío es construirlo.





EN SETIEMBRE IMPULSAMOS DOS PROYECTOS POR USD 700 MILLONES

PROINVERSIÓN tiene en agenda dos procesos en Asociación Público – Privada (APP), el proyecto CER – LIMA que considera la modernización de 13 colegios ubicados en Villa El Salvador y San Juan de Miraflores., así como la Operación y Mantenimiento del Centro de Convenciones Lima (CCL) que ha despertado el interés de tres competidores.

Este mes, PROINVERSIÓN tiene en agenda adjudicar dos proyectos en Educación y Turismo – Comercio que contribuirán al cierre de brechas y mejora de servicios públicos, al inyectar inversiones estimadas en alrededor de USD 700 millones.

Se trata del proyecto Construcción de Nueva Infraestructura Educativa para Colegios en Riesgo de Lima Metropolitana (CER – Lima) cuyo plazo para la presentación de terceros interesados vence este 7 de setiembre, con lo cual avanzaría hacia su adjudicación.

Esta iniciativa privada cofinanciada contempla una inversión estimada de USD 584 millones por 20 años de concesión, en los cuales se desarrollará el diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de 13 instituciones educativas públicas ubicadas en Villa El Salvador y San Juan de Miraflores.

La intervención beneficiará a más de 29 mil estudiantes por año, contribuyendo a mejorar la calidad y continuidad del servicio educativo en la zona sur de Lima.

El proyecto contempla la reubicación temporal de los estudiantes durante la ejecución de las obras, así como la construcción de nueva infraestructura educativa que incluye aulas, laboratorios, talleres, áreas deportivas y espacios administrativos, además de equipamiento tecnológico y mobiliario integral.

Asimismo, el concesionario estará a cargo de servicios no pedagógicos como limpieza, gestión de residuos, control de plagas, vigilancia, seguridad y tópico escolar, mientras que el Ministerio de Educación mantendrá la gestión educativa, pedagógica y administrativa.

EN COMPETENCIA

También en setiembre, PROINVERSIÓN prevé adjudicar el proyecto Operación y Mantenimiento del Centro de Convenciones de Lima (CCL), una iniciativa estatal autofinanciada que contempla USD 115.7 millones como monto de proyecto por 15 años, que ha despertado el interés de tres competidores.

El proyecto tiene como objetivo garantizar la operación, explotación, conservación y mantenimiento integral del CCL, contribuyendo a consolidarlo como un espacio estratégico para el desarrollo de actividades económicas, culturales, turísticas y de negocios en el país.

El CCL cuenta con 18 salas de convenciones multifuncionales, incluida una sala plenaria de 5 000 m², además de 374 estacionamientos, tres cocinas y una cafetería. En el marco del contrato, el operador estará a cargo de

la gestión, administración y explotación del arrendamiento y/o alquiler de la infraestructura y el equipamiento para el desarrollo de eventos, así como de la gestión de la programación anual y del diseño, organización y promoción de eventos.

Estas capacidades, sumadas a su ubicación estratégica, permitirán fortalecer el posicionamiento de Lima como hub regional para el turismo, reuniones y eventos, favoreciendo la llegada de visitantes nacionales e internacionales y dinamizando actividades vinculadas con hotelería, gastronomía, entretenimiento y otros servicios turísticos.

De esta manera, el proyecto busca potenciar el CCL como un motor de actividad cultural y económica, promoviendo un espacio de encuentro entre el sector público, el sector privado, la academia y la ciudadanía.

Proyecto APP

OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO CENTRO DE CONVENCIONES DE LIMA

Gestión especializada para potenciar a Lima como destino internacional de congresos y grandes eventos.

Monto del proyecto
USD 115.7 millones

Iniciativa Estatal Cofinanciada
por un plazo de 15 años



A TRAVÉS DE OBRAS POR IMPUESTOS:

INTERVENCIONES EN EDUCACIÓN SUMAN S/ 689 MILLONES

A la fecha, cinco regiones: Piura, Ica, Ancash, Tacna y Moquegua ya gozan de una mejor infraestructura en Colegios de Alto Rendimiento (COAR) para alumnos sobresalientes. Otras dos regiones tienen el proceso en etapa de Expediente Técnico y, antes de cerrar agosto, se puso en marcha la Operación y Mantenimiento en el COAR La Libertad.

Un paso importante. A la fecha, a través del mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) se ha culminado la construcción física de cinco Colegios de Altos Rendimiento (COAR) en Piura, Ica, Áncash, Tacna y Moquegua. Mientras, otros dos, ubicados en Apurímac y Arequipa se encuentran en etapa de Expediente Técnico, todos ellos impulsados y a cargo del Ministerio de Educación (Minedu) con apoyo técnico de PROINVERSIÓN.

Asimismo, antes de concluir agosto, PROINVERSIÓN participó en la inauguración de la Operación y Mantenimiento del Colegio de Alto Rendimiento-COAR La Libertad financiado por el Gobierno Regional de la Libertad y la empresa Ilender Perú S.A por S/ 7 millones.

Esta intervención permitió acumular intervenciones por S/ 689 millones en Colegios de Alto Rendimiento a través de Obras por Impuestos.

El monto incluye el COAR de Piura (Catacaos), el primer Colegio de Alto Rendimiento implementado a través de Obras por impuestos: inaugurado en diciembre de 2021, con una inversión de S/ 81 millones (del Banco de Crédito del Perú), beneficiando a 3000 estudiantes.

Más adelante, la misma entidad financiera, participó en la construcción del COAR Ica (inaugurado en 2022), con una inversión de S/ 103 millones que benefició a 2700 estudiantes.

En tanto, en el primer trimestre de 2025, se inauguraron los COAR Tacna, Moquegua y Áncash, financiados por Southern Peru Copper Corporation y Compañía Minera Antamina, con inversiones entre S/ 100 millones y S/ 111 millones, que beneficiaron a 300 estudiantes por colegio, respectivamente.



EN CAMINO

En cuanto a futuros proyectos, la Dirección de Inversiones Descentralizadas (DSI) de PROINVERSIÓN, precisó que los COAR de Apurímac (Chalhuanca) y Arequipa (Majes) se encuentran en elaboración de Expediente Técnico, en el marco de convenios suscritos durante 2026. Ambos proyectos, serán financiados por Southern Peru Copper Corporation por S/ 76 millones y S/ 107 millones.

Igualmente se encuentran en cartera, de Obras por Impuestos, la construcción de los COAR de Puno, La Libertad y Lambayeque, con lo cual PROINVERSIÓN reafirma el rol del mecanismo para acelerar la ejecución de infraestructura educativa de calidad en distintas regiones del país, en beneficio de miles de estudiantes de alto desempeño académico.





PROINVERSIÓN LANZÓ VERTIX

Se trata de la primera plataforma digital de inteligencia para el seguimiento de inversiones en Perú a través de Asociación Público – Privada, Obras por Impuestos y Proyectos en Activos.

A fines de agosto, la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – **PROINVERSIÓN** presentó **VERTIX**, una moderna plataforma digital de inteligencia e información estadística diseñada para consolidar la transparencia, optimizar la toma de decisiones y facilitar el acceso a los datos técnicos del portafolio de inversiones en Perú.

VERTIX se consolida como una solución integral que supera la dispersión de datos. Promovida por la Unidad de Análisis de Datos, Investigación e Inteligencia Estratégica (UADIIIE) de PROINVERSIÓN, la plataforma articula analítica avanzada, visualizadores interactivos en Power BI y una herramienta geoespacial (GIS) para poner al servicio de inversionistas, analistas, instituciones públicas y la academia un panorama completo de las oportunidades de desarrollo en el Perú.

La herramienta ofrece datos claros, accesibles y confiables sobre las principales modalidades que impulsa PROINVERSIÓN: Asociaciones Público – Privadas (APP), Proyectos en Activos (PA) y Obras por Impuestos (Oxi).

A través de sus diferentes módulos, VERTIX trasciende el seguimiento tradicional

para ofrecer un análisis macroeconómico comparado a nivel regional, permitiendo contrastar indicadores clave de Perú, Producto Bruto Interno (PBI), inflación y calificación crediticia (Riesgo país – EMBIG), frente a Brasil, Chile, Colombia y México.

VERTIX EN CUATRO DIMENSIONES

Panorama Económico:
Evaluación regional (Latinoamérica), nacional y diagnósticos socioeconómicos y logísticos por departamento.

Portafolio de Inversiones:
Seguimiento dinámico a proyectos adjudicados y en cartera bajo las modalidades de APP, PA y OXI.

Búsqueda y Fichas Técnicas:
Acceso a hitos contractuales, montos de inversión, documentos del proceso de promoción y adjudicación, así como investigaciones.

Visor Georreferenciado (GIS):
Mapeo interactivo y descarga de trazos y capas territoriales de infraestructura estratégica en formato KMZ.

Asimismo, VERTIX centraliza y estandariza la información de las principales modalidades de inversión que promueve la entidad: **Asociaciones Público-Privadas (APP), Proyectos en Activos (PA) y Obras por Impuestos (Oxi).**

A través de paneles dinámicos, los usuarios pueden filtrar el portafolio según fase del proceso (formulación, estructuración y transacción y ejecución contractual), entidad titular (ministerios, gobiernos regionales o locales), modalidad (autofinanciada o cofinanciada) y tipo de iniciativa (estatal o privada).

A su vez, la herramienta cuantifica los montos de inversión global, permitiendo una descarga directa de bases de datos para evaluaciones especializadas que agilizan la fase de investigación previa por parte de los inversionistas.

Cada proyecto cuenta con una ficha técnica estandarizada que detalla sus características generales, ámbito geográfico de influencia, hitos temporales (desde el encargo o presentación de iniciativa hasta la buena pro y firma de contrato),

distribución de inversión por región e información sobre el concesionario actual.

Adicionalmente, la plataforma conecta cada proyecto con su respectivo repositorio documental, facilitando el acceso a bases de concurso, contratos de concesión e investigaciones técnicas aplicadas (documentos de trabajo, casos de estudio y evaluaciones de impacto socioeconómico).

La dimensión territorial se complementa con el visor georreferenciado (GIS), herramienta que permite visualizar sobre el mapa del Perú la localización exacta de los proyectos, diferenciando entre infraestructuras puntuales (como terminales portuarios, aeropuertos, hospitales o plantas de tratamiento de aguas residuales – PTAR) e infraestructuras lineales (como corredores viales, líneas de transmisión eléctrica y proyectos ferroviarios).

Con la puesta en marcha de VERTIX, PROINVERSIÓN materializa el pilar de digitalización e interoperabilidad del modelo APP 5.0, consolidando un ecosistema digital que integra información técnica y territorial bajo estándares comunes, reduciendo las asimetrías de información y fortaleciendo la toma de decisiones basada en evidencia.





ACCIONES ANTE EL FENÓMENO EL NIÑO

De acuerdo con PROINVERSIÓN, Piura cuenta con más de S/ 4 300 millones para acelerar infraestructura frente al Fenómeno El Niño a través de Obras por Impuestos.

En Piura, el presidente Ejecutivo de PROINVERSIÓN sostuvo que esta región cuenta con una capacidad máxima de S/ 4352 millones para ejecutar Obras por Impuestos (Oxi) orientadas a prevenir, mitigar y mejorar la capacidad de respuesta frente al Fenómeno El Niño.

En el marco de la suscripción del Pacto Nacional por la Infraestructura y Desarrollo Productivo, una iniciativa multigremial de la Sociedad Nacional de Industrias - SNI, Luis Del Carpio comentó que ha llegado el “momento de la inmediatez y el pragmatismo”, en referencia a las acciones que viene impulsando el Estado y el sector privado para el desarrollo de infraestructura y el cierre de brechas en el país.

En ese contexto, el titular de PROINVERSIÓN refirió que “existe un enorme potencial (en Piura) para movilizar recursos privados hacia proyectos prioritarios de prevención, infraestructura y servicios públicos mediante Obras por Impuestos”.

Este mecanismo, agregó, ayuda a prepararnos para enfrentar la emergencia a nivel nacional y solo en lo que va de 2026 ya se ha adjudicado 28% de lo concretado mediante este mecanismo en los últimos 17 años.

Asimismo, resaltó que PROINVERSIÓN puede convertirse en un brazo técnico de Piura para impulsar proyectos de prevención frente al Fenómeno El Niño, aportando la experiencia de su equipo técnico y articulando esfuerzos con el Ejecutivo.



El encuentro en Piura contó, además, con la participación del ministro de la Producción, Juan Carlos Requejo; el embajador de Estados Unidos, Bernardo Navarro; y representantes de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), ADEX, la Asociación Automotriz del Perú (AAP) y COFIDE, entre otros actores empresariales y públicos.

MÁS CERCA DEL INVERSIONISTA

PROINVERSIÓN reafirma acciones para fortalecer el servicio de atención al inversionista mediante la orientación, articulación y acompañamiento en el desarrollo de proyectos a nivel nacional.

En agosto, PROINVERSIÓN realizó diversas acciones para fortalecer el servicio de facilitación de inversiones de alcance nacional, así como el desarrollo y materialización de proyectos en torno a tres ejes claves: orientación, articulación y acompañamiento.

La agencia, a través de la Dirección de Servicios al Inversionista, lideró el evento RERAIGV Sectorial – Edición Energía, donde presentó los principales alcances del Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV (RERAIGV), mecanismo que permite recuperar anticipadamente el IGV de determinadas inversiones realizadas durante la etapa preoperativa de los proyectos, contribuyendo a facilitar su desarrollo.

Durante el encuentro, que reunió al viceministro de Electricidad y especialistas del Ministerio de Energía y Minas, así como del Ministerio de Economía y Finanzas, SUNAT, PROINVERSIÓN y representantes del sector privado, se destacó que 94 proyectos del sector energía se han acogido al régimen, representando cerca de USD 13 891 millones en inversión beneficiada.

El espacio permitió además compartir experiencias sobre su aplicación y abordar aspectos relevantes para los

proyectos del sector. La idea se enfocó en brindar información estratégica y orientación especializada en aspectos económicos, sectoriales, territoriales, institucionales y normativos relevantes para el desarrollo de inversiones privadas.

La agencia continuará en la labor de fortalecer los mecanismos de facilitación y generando condiciones que contribuyan a la materialización de nuevas inversiones y al desarrollo de infraestructura energética estratégica para el país.





HITO EN PUNO

APP IMPULSARÁ LA VISITA DE MÁS DE MEDIO MILLÓN DE TURISTAS

PROINVERSIÓN declaró la viabilidad del Teleférico Cerro Azoguini-Lago Titicaca, cuya inversión aproximada en S/ 236 millones impulsará la actividad económica en el sur de Perú.

En agosto, Puno marcó un hito histórico. PROINVERSIÓN declaró la viabilidad del perfil de inversión del proyecto Teleférico Cerro Azoguini – Lago Titicaca, con lo cual abre una nueva expectativa para la región Puno y el sur de Perú. Tras culminar los estudios de preinversión correspondientes a la fase de formulación, la agencia dio luz verde a la iniciativa que contempla una inversión cercana a S/ 236,5 millones y que busca ampliar la oferta turística de la región.

El proyecto contempla un recorrido de aproximadamente 2 kilómetros que conectará el Cerro Azoguini con el entorno del Lago Titicaca, en un trayecto de 5.5 minutos. La estación de llegada funcionará como un moderno mirador, con espacios de interpretación cultural y descanso.

El potencial del proyecto se refleja en las proyecciones de crecimiento turístico. Actualmente, la ciudad de Puno registra alrededor de 7,416 visitas al año, mientras

que con la operación del teleférico se proyecta superar las 500,000 visitas anuales.

Los estudios estiman, además, que este mayor flujo turístico contribuirá a generar alrededor de 45,000 puestos de trabajo. Este crecimiento dinamizará actividades comerciales como hoteles, restaurantes, transporte, operadores turísticos, comercio y artesanía.

Asimismo, el teleférico incorporará una nueva experiencia a la oferta de Puno y permitirá integrar el Cerro Azoguini con los atractivos, la cultura y la gastronomía de la ciudad. Esto abrirá espacio para que empresas y emprendimientos locales desarrollen nuevos servicios y aprovechen el mayor movimiento turístico.

La inversión se desarrollará bajo el esquema de Asociación Público-Privada, una modalidad que permitirá articular inversión y gestión privada para la prestación de un servicio turístico de calidad.

Para PROINVERSIÓN, esta iniciativa refleja cómo la participación privada puede contribuir a poner en valor el potencial de las regiones y generar nuevas oportunidades de desarrollo

La viabilidad del proyecto se anunció durante el lanzamiento de la Marca Puno, iniciativa que integra la cultura, gastronomía, producción e identidad regional, junto con la oferta turística “4 Rutas, Una Experiencia Única”: Ruta Aimara, Ruta Quechua, Ruta Cordillerana y Ruta Playas de Altura. En la ceremonia participaron el gobernador regional de Puno, Richard Hancoco; el alcalde de la Municipalidad Provincial de Puno, Javier Ponce; el ministro de la Producción (PRODUCE), Juan Carlos Requejo; y el presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio.



PETROPERÚ: RACIONALIDAD FINANCIERA Y SEGURIDAD ENERGÉTICA



**ANGEL
Delgado Flores**

Director del Proyecto de Reorganización Patrimonial y Operativa de Petroperú S.A.

En el debate público contemporáneo, la “seguridad energética” suele invocarse como un axioma o una declaración de intenciones que pareciera depender de la mera voluntad política. Sin embargo, desde una perspectiva estrictamente material y financiera, la seguridad no se decreta; se estructura. El proceso de reorganización patrimonial de Petroperú, impulsado bajo el marco del Decreto de Urgencia 10-2025, representa exactamente eso: el abandono de las ficciones voluntaristas para abrazar la rigurosa disciplina del cálculo económico y el diseño institucional.

No nos encontramos ante un simple rescate contable o una inyección de liquidez destinada a ganar tiempo. Ese enfoque –la falacia de la liquidez– ha demostrado ser históricamente estéril, pues inyectar capital sin reformar la estructura de incentivos únicamente perpetúa la destrucción de valor.

La reorganización en curso es, por el contrario, un ejercicio de ingeniería corporativa de máxima complejidad, diseñado para resolver una contradicción que ha lastrado históricamente la gestión de los activos estratégicos del Estado peruano: el choque dialéctico entre el mandato social y la gravedad ineludible de las finanzas corporativas.

Cuando una corporación pública se desconecta del sistema de precios reales y opera bajo la premisa tácita de que el respaldo del tesoro público es ilimitado, se produce una severa distorsión en la asignación de recursos. Al aislarse de la disciplina del mercado, la empresa pierde la brújula del cálculo económico.



Sin este termómetro objetivo, resulta imposible determinar qué unidades de negocio generan verdadera riqueza y cuáles consumen el capital que la sociedad demanda para otras urgencias. El DU 10-2025 actúa precisamente como un mecanismo corrector que obliga a someter los activos al escrutinio de la viabilidad financiera, forzando un sinceramiento indispensable para la supervivencia de la entidad.

Desde la óptica del Análisis Económico del Derecho, una empresa estatal monolítica, sin una arquitectura financiera que aísle sus riesgos, sufre de una permanente “tragedia de los comunes” a nivel interno. Como los costos se encuentran diluidos y socializados, las ineficiencias se ocultan bajo el paraguas del patrimonio general. Para dismantlar esta dinámica, la estructuración legal y financiera debe actuar como un bisturí. El rediseño de los incentivos dentro de la corporación permite encapsular y rentabilizar unidades de negocio y activos específicos, y separa el flujo de caja operativo de los pasivos heredados. No se trata de desmembrar el patrimonio, sino de aplicar un riguroso *ring-fencing* que otorgue trazabilidad a cada línea de negocio.

Es en este vértice donde la experiencia acumulada en la estructuración de inversión privada –una lógica intrínseca al mandato de entidades como PROINVERSIÓN– cobra una relevancia superlativa para el proceso de Petroperú. El patrimonio del Estado no debe entenderse como un museo de infraestructuras estáticas, sino como un portafolio vivo que exige gestión activa. La reorganización patrimonial permite aplicar esta misma racionalidad estructuradora a la empresa de hidrocarburos. El objetivo no contempla, bajo ningún escenario, la transferencia de dominio de la matriz ni la liquidación de activos estratégicos, sino el despliegue de una arquitectura corporativa sofisticada.

Dicha arquitectura viabiliza el empaquetamiento de activos subutilizados –sean logísticos, inmobiliarios o comerciales– para exponerlos al escrutinio del capital privado a través de vehículos contractuales diseñados con el fin de asegurar su máxima rentabilización, a la vez que se retiene invariablemente el control estratégico.

Al introducir *smart* capital en segmentos específicos de la cadena de valor de Petroperú, activamos el mercado como un proceso de descubrimiento. Es el postor

privado, con su capital en riesgo, quien revela el verdadero valor económico de un activo que, bajo una gestión burocrática, permanecía subvaluado. Esta sinergia no diluye el objetivo estratégico del Estado, sino que lo viabiliza materialmente: transferimos la asimetría de riesgos y los costos de operación hacia el sector privado, conservamos el valor estratégico para el país y optimizamos la recaudación y los retornos del proyecto.

El Estado moderno del siglo XXI debe comprender que su fortaleza no reside en la acumulación ineficiente de empresas, sino en su capacidad regulatoria y estructuradora. El rol de garante de la infraestructura energética nacional exige abandonar las filosofías disolventes que confunden el gasto con la inversión. Exige entender que la soberanía se sostiene sobre hojas de balance viables.

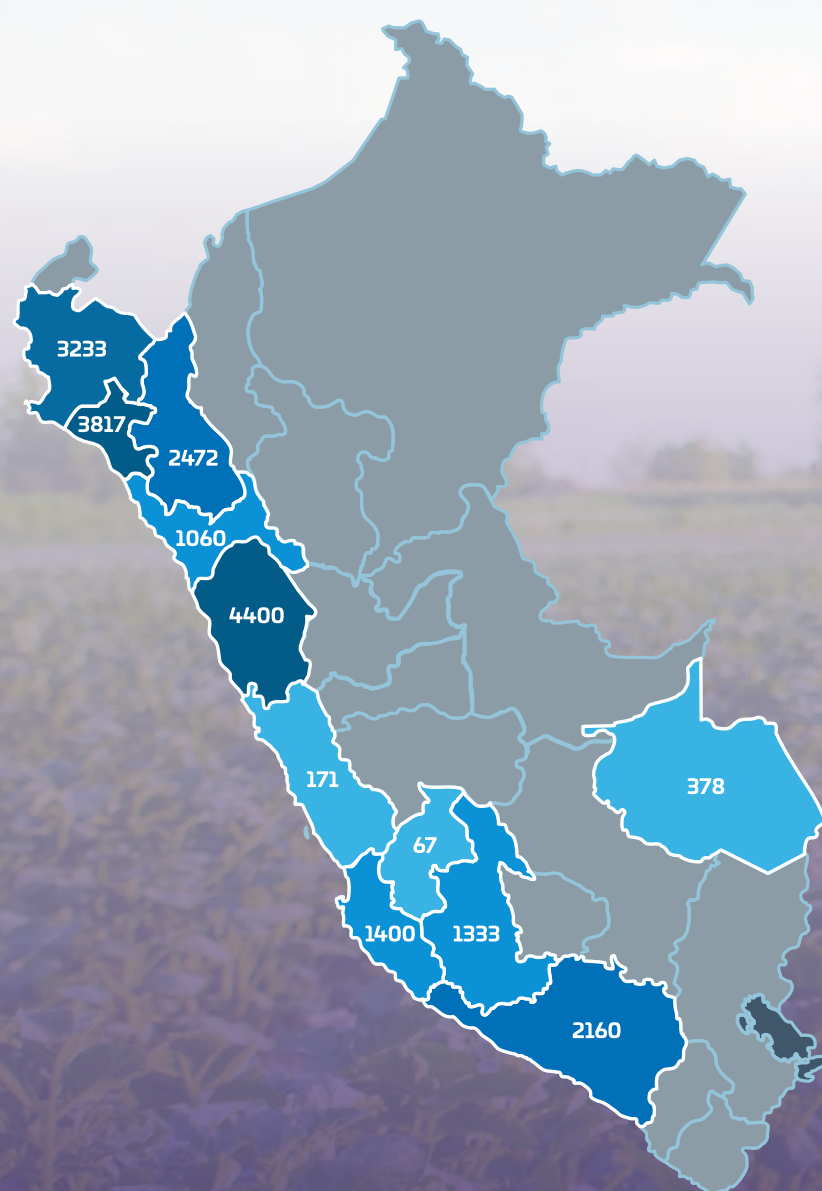


La reestructuración de Petroperú, liderada desde la óptica de la gestión de inversiones y la estructuración técnica, no es un mero trámite administrativo dictado por la coyuntura. Es, en esencia, un hito de madurez institucional en la historia económica de Perú. Representa el momento en que el Estado asume que la mejor forma de proteger el patrimonio de los peruanos es someterlo a la luz implacable de la eficiencia, la estructuración financiera inteligente y la racionalidad económica.

PROINVERSIÓN EN CIFRAS

INVERSIÓN ESTIMADA EN APP DE IRRIGACIÓN POR REGIÓN

(USD millones)*



11 regiones beneficiadas

7 proyectos en cartera y 7 potenciales

+USD 20 400 millones



Ampliará y mejorará 1.3 millones hectáreas de frontera agrícola



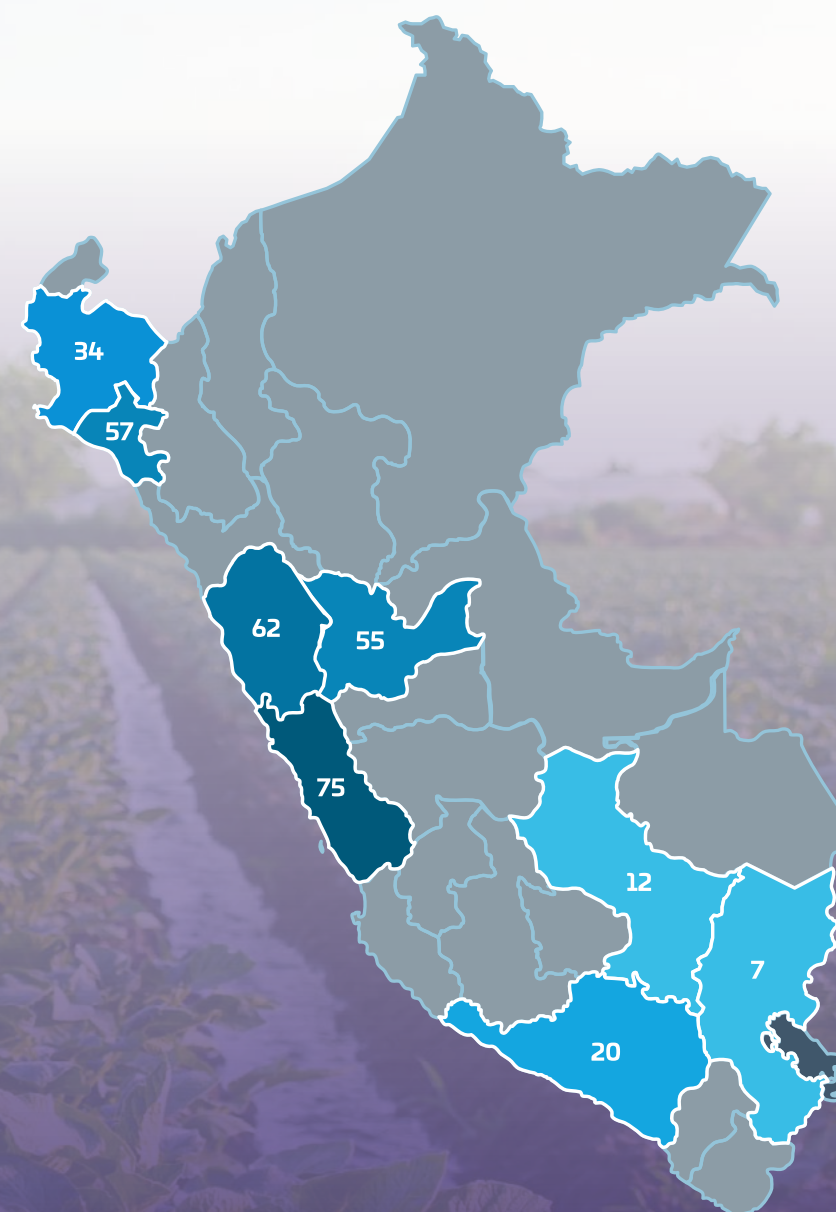
Generaría 2 millones de nuevos empleos



USD 25 mil millones (FOB) adicionales

INVERSIÓN EN PROYECTOS AGROPECUARIOS POTENCIALES EN OXI

(S/ millones)



8 regiones beneficiadas

13 intervenciones OXI potenciales

S/ 321 millones



9 entidades públicas participantes



9 intervenciones de infraestructura de riego por S/305 millones



6 intervenciones de riego tecnificado S/ 16 millones

Para los proyectos con área de influencia en más de una región, la inversión estimada se distribuyó en partes iguales entre las regiones involucradas.



APEC 2026:

INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD PARA UNA MAYOR INTEGRACIÓN

En agosto, APEC publicó una revisión entre pares sobre las políticas y prácticas del Perú para el desarrollo y la inversión en infraestructura. El análisis reconoce los avances recientes en Asociaciones Público-Privadas y plantea oportunidades para continuar fortaleciendo la calidad de los proyectos.

Agosto marca un momento relevante en la agenda APEC 2026. Mientras China continúa preparando la Semana de Líderes Económicos, que se celebrará en Shenzhen en noviembre, APEC publicó este mes el Peer Review and Capacity Building on APEC Infrastructure Development and Investment: Peru, una revisión de las políticas y prácticas peruanas para el desarrollo de infraestructura.

El documento forma parte de un mecanismo de revisión entre pares que permite a las economías de APEC identificar avances, oportunidades de mejora e intercambiar experiencias. El Perú es la sexta economía del foro que participa en este proceso.

La presidencia de China de APEC 2026, cuya agenda prioriza la apertura, innovación y cooperación, con especial atención a una mayor conectividad e integración económica en el Asia Pacífico. [Descarga el informe completo aquí](#): Peer Review and Capacity Building on APEC Infrastructure Development and Investment: Peru.

INFRAESTRUCTURA MÁS ALLÁ DE LA OBRA

La integración económica requiere comercio e inversión, pero también infraestructura capaz

de conectar territorios, movilizar personas y mercancías y sostener servicios públicos. Desde esta perspectiva, APEC plantea evaluar las inversiones no solo por su costo inicial, sino también por su desempeño, sostenibilidad y resultados durante todo su ciclo de vida.

La revisión del Perú analiza las políticas y procedimientos vinculados con la planificación, selección e implementación de proyectos, con especial atención a los sectores transporte, saneamiento y salud. Asimismo, examina dos mecanismos relevantes para la participación privada en infraestructura: las Asociaciones Público-Privadas (APP) y Obras por Impuestos (Oxi).

En el caso de las APP, el análisis comprende aspectos como la asignación de riesgos, el Value for Money, la competencia, los costos durante el ciclo de vida, la sostenibilidad, la resiliencia y el desempeño de la infraestructura.

Esta perspectiva pone el énfasis en los resultados. El valor de una carretera, un hospital o una planta de tratamiento no depende únicamente de su construcción, sino también de su capacidad para brindar servicios adecuados y sostenibles a lo largo del tiempo.

UNA NUEVA ETAPA PARA LAS APP

La revisión también recoge los cambios recientes en el sistema peruano de APP. En particular, destaca la reforma introducida mediante la Ley N.º 32441, que fortalece el rol de PROINVERSIÓN e incorpora modificaciones orientadas a mejorar la gobernanza y agilizar el desarrollo de los proyectos.

Al mismo tiempo, APEC identifica ámbitos en los que todavía es necesario avanzar. Entre sus recomendaciones se encuentran fortalecer las capacidades institucionales, incorporar con mayor amplitud los costos sociales y ambientales durante el ciclo de vida de los proyectos e integrar la gestión del riesgo de desastres en la planificación y operación de la infraestructura.

También plantea desarrollar indicadores de desempeño y mejores sistemas de información que permitan evaluar los proyectos y aprovechar la experiencia acumulada para mejorar futuras inversiones. En las APP, recomienda además realizar seguimiento a la implementación del nuevo marco normativo y a sus resultados en materia de gobernanza y tiempos de estructuración.

DE LA CONECTIVIDAD A LA INVERSIÓN

La agenda de APEC 2026 ofrece un escenario especialmente relevante para esta discusión. Para el Perú, una mayor integración con los mercados del Asia Pacífico requiere complementar las oportunidades comerciales con infraestructura de transporte, logística y servicios públicos que sostenga nuevas actividades productivas y contribuya a mejorar la competitividad.

El mensaje de la revisión va un paso más allá: el desafío consiste en movilizar mayores recursos hacia infraestructura y procurar que las inversiones generen valor durante todo su ciclo de vida.

Las APP y Obras por Impuestos pueden contribuir a este esfuerzo mediante la incorporación de recursos y capacidades privadas. Su aporte dependerá de la calidad con la que los proyectos sean seleccionados, estructurados, ejecutados y evaluados.

En un Asia Pacífico que busca profundizar su conectividad, el Perú tiene la oportunidad de acompañar una mayor integración económica con infraestructura sostenible, resiliente y orientada a resultados. La revisión publicada por APEC en agosto reconoce los avances realizados y, al mismo tiempo, plantea una agenda para continuar fortaleciendo el desarrollo de infraestructura en el país.



PROINVERSIÓN EN REGIONES



1. Trabajo conjunto en el río Piura

Nuestro presidente ejecutivo, Luis Del Carpio, participó en la visita de inspección a la defensa ribereña de la Presa Derivadora Los Ejidos, en el río Piura, junto a la directora de Inversiones Descentralizadas, Denisse Miralles; la senadora Karla Schaefer; y gremios locales, con el objetivo de evaluar las condiciones de la infraestructura frente al Fenómeno El Niño. Durante el recorrido se destacó la importancia del trabajo articulado entre el sector público y privado, en el marco del acompañamiento técnico que brinda la Agencia a los gestores locales.

2. Inversiones en Cajamarca

Cajamarca fortalece su potencial para atraer inversión privada en agroindustria, minería sostenible, actividad forestal y turismo. PROINVERSIÓN presentó oportunidades para impulsar nuevos proyectos y el acompañamiento a inversionistas. La región cuenta también con proyectos en Asociación Público – Privada (APP) que contribuirán a mejorar sus servicios y conectividad.



3. Educación que transforma

Un paso importante para la educación de La Libertad. Nuestro presidente ejecutivo, Luis Del Carpio, visitó los trabajos de modernización de la I.E. 81002 Javier Heraud, ejecutados mediante Obras por Impuestos (Oxi), con una inversión superior a S/ 96,5 millones. El proyecto, financiado por el Banco de Crédito (BCP), beneficiará a más de 2 100 estudiantes y contempla aulas equipadas, laboratorios y talleres de arte, entre otros espacios orientados a fortalecer la formación educativa.



4. Nueva PTAR para San Ignacio

PROINVERSIÓN y la Municipalidad Provincial de San Ignacio, en Cajamarca, suscribieron un convenio donde se delega a la agencia el rol de Entidad Pública Titular del proyecto “Servicios de saneamiento en San Ignacio, Cajamarca”. El proyecto en Iniciativa Estatal Cofinanciada en APP se encuentra en formulación y contempla una inversión preliminar de USD 25 millones que beneficiará a más de 20 mil habitantes.

5. Túnel que conecta el sur

En el sur del país avanza un hito para la conectividad vial. Nuestro presidente ejecutivo encabezó el inicio de la construcción del túnel mellizo de la vía Arequipa–La Joya, ejecutado mediante Obras por Impuestos con una inversión de S/ 217 millones. La obra, de 1,5 kilómetros, beneficiará a más de 1,2 millones de personas, mejorando la conectividad vial y fortaleciendo el Corredor Logístico del Sur, clave para la conexión comercial de Perú con Brasil y los mercados de Asia.



6. Nueva concesión para Olmos

¡Olmos sigue avanzando! PROINVERSIÓN y el Gobierno Regional de Lambayeque presentaron el inicio del proceso de promoción de la nueva concesión de las Obras de Tránsito del proyecto Olmos bajo la modalidad de Iniciativa Privada Cofinanciada, con una inversión estimada de USD 400 millones para fortalecer la seguridad hídrica e impulsar el desarrollo agroexportador de Lambayeque durante los próximos 50 años.



PROINVERSIÓN RECOMIENDA

INTERÉS REGIONAL POR PORTAFOLIO EN PERÚ DE USD 17 000 MILLONES

PROINVERSIÓN recibió delegaciones empresariales de Chile, Colombia y Ecuador que arribaron para conocer los mecanismos de participación en Asociación Público-Privada y Proyectos en Activos.

Perú continúa consolidándose como destino de inversiones y recibió a delegaciones empresariales de Chile, Colombia y Ecuador interesados en conocer los mecanismos de participación privada y la cartera de USD 17 000 millones en sectores claves para el desarrollo de infraestructura y mejora de servicios.

Una delegación de empresas socias de ALOG Chile A.G., encabezada por su presidente, Raimundo Prieto, inició la jornada inaugural de su Misión Internacional en Perú, centrada en el escenario macroeconómico, el clima de negocios, la infraestructura y el desarrollo portuario del país.

La jornada incluyó tres exposiciones a cargo de representantes de alto nivel. El presidente de PerúCámaras, Oscar Zapata, analizó los proyectos clave y desafíos de integración territorial que impulsarán el crecimiento regional; el director de PROINVERSIÓN, Edgar Patiño, detalló las ventajas competitivas e incentivos para el desarrollo de

infraestructura privada; y el gerente general de la Autoridad Portuaria Nacional, Jorge Chávez, expuso sobre la expansión del sistema portuario peruano, con énfasis en los avances y la conectividad de los nodos estratégicos de Callao y Chancay.

Asimismo, una delegación de empresarios e inversionistas de Colombia y Ecuador se interesaron por un portafolio de 30 proyectos en Asociación Público-Privada (APP) y Proyectos en Activos que impulsa PROINVERSIÓN, así como las oportunidades que ofrece el mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) en Perú.

“Perú se ha vuelto un referente para nosotros y aplaudimos la confianza empresarial que brinda PROINVERSIÓN. El sector privado mueve la economía y genera riqueza. Queremos conocer las oportunidades que existen para nuestros empresarios y ser un ente articulador”, destacó Luis Alfonso Chala, presidente ejecutivo de la Cámara de Comercio e Integración Colombo Peruana (COLPERÚ).

Políticas estratégicas para atraer inversión extranjera

La atracción de inversión extranjera es un desafío estratégico para los países que buscan impulsar su crecimiento y competitividad. El libro *Las políticas hacia la inversión extranjera directa*, publicado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el INTAL, analiza las tendencias, determinantes e impactos de la IED en América Latina y el Caribe, con especial atención en Perú. La publicación aborda las políticas e instrumentos que pueden contribuir a atraer inversiones y potenciar sus beneficios para el desarrollo productivo.

Enlace: <https://publications.iadb.org/es/las-politicas-hacia-la-inversion-extranjera-directa>



Una mirada a la inversión privada en Perú

La inversión privada es un motor clave para el desarrollo y la generación de oportunidades en el país. El *Anuario Estadístico 2025* de PROINVERSIÓN presenta una visión integral de su evolución en Perú en el período 2002 - 2025, abordando los principales mecanismos de promoción y facilitación de inversiones. La publicación reúne información de Asociaciones Público-Privadas (APP), Proyectos en Activos, Obras por Impuestos, Inversión Extranjera Directa, Convenios de Estabilidad Jurídica y Régimen de Recuperación Anticipada del IGV. Ofreciendo una mirada a tendencias y principales sectores vinculados a la inversión privada en el país.

Enlace: <https://www.investinperu.pe/publicaciones/anuario-estadistico-2025/>



APP frente a escenarios de crisis económica

Los proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) requieren una adecuada gestión de riesgos, especialmente en contextos de incertidumbre económica. El estudio *Contratos de colaboración público-privada para proyectos en países que atraviesan crisis económicas prolongadas* analiza la experiencia de un proyecto APP en Grecia y examina cómo los contratos distribuyen los riesgos y responsabilidades entre los sectores público y privado. Sus hallazgos destacan la importancia de fortalecer la supervisión pública, la rendición de cuentas y la evaluación financiera de largo plazo para asegurar que las APP generen valor público incluso en escenarios económicos adversos.

Enlace: <https://doi.org/10.1680/jmapl.25.00094>





www.investinperu.pe

PRO
INVERSIÓN

CONOCE VERTIX

Consulta de forma
clara y organizada



INGRESA AQUÍ

