



OCTUBRE FERVIENTE

Adjudicaremos dos proyectos por **USD 630 millones**. También esperamos declarar de interés el Terminal Portuario de Chimbote (**USD 463 millones**) y cerraríamos el mes con la firma de tres contratos para iniciar obras por **USD 806 millones. PAG.2 - 4.**

PÁG. 6

INFRAESTRUCTURA

Lima duplicaría inversión a USD 25 mil millones hasta el 2030

PÁG. 12

ARTÍCULO

Oxl: la revolución silenciosa de la inversión pública en Perú
Por: Denisse Miralles

PÁG. 16

MECANISMOS

Una ruta más ágil para la inversión privada

A VECES NOS TOCA CREER PRIMERO QUE LOS DEMÁS



**LUIS
Del Carpio Castro**

Presidente Ejecutivo
PROINVERSIÓN

Iniciamos el último trimestre de 2026, enfocados en el trabajo que venimos realizando desde PROINVERSIÓN para aterrizar inversiones estratégicas en el país a través de Asociaciones Público – Privada (APP), Obras por Impuestos (Oxi) y Proyectos en Activos (PA), entre otros mecanismos.

Quizás los mecanismos tienen larga data, pero en PROINVERSIÓN hemos cambiado el modelo y la estrategia de trabajar. Hoy, nos alistamos para adjudicar el Centro de Convenciones de Lima (CCL) y el Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025 – 2034, que impulsarán, de hecho, el turismo y el respaldo eléctrico del país.

Asimismo, firmaremos los contratos del Grupo 1 del Plan de Transmisión Eléctrica con la empresa ENGIE, se dará inicio de obras al Anillo Vial Periférico (AVP) y de la emblemática Torre Trecca, que se seleccionó contratista. Así como la declaratoria de interés del Puerto de Chimbote y la ampliación de Cálidda para llevar gas a siete regiones.

Hablar de montos de inversión es quizás redundante, lo más importantes es que ya desarrollamos infraestructura en todas las regiones y vamos por más.

Y ni que decir de Obras por Impuestos y Servicios por Impuestos que sumó, en los últimos dos meses, cerca de S/ 2900 millones, lo que significa logros importantes para el país y encontrarnos expectantes ante el Fenómeno del Niño.

Estamos en el momento justo, el mes pasado, adjudicamos 13 colegios en Lima Sur. Hoy, destrabamos el Puerto de Marcona, que en algún momento parecía una misión imposible. En Petroperú logramos el financiamiento con JP Morgan y Citibank, y la perspectiva de riesgo mejoró a positiva. El Anillo Vial alcanzó su cierre financiero para liberar predios y nos encargaron el Ferrocarril del Centro.

A veces nos toca creer primero que los demás. Sigamos planteando el qué hacer y ponerlo en marcha. Sigamos construyendo.



PERÚ PROMOCIONA PROYECTOS EN COREA Y EE.UU.

PROINVERSIÓN presentó oportunidades de inversiones en el sector Transportes durante la Global Infrastructure Cooperation Conference 2026 (GICC 2026), realizada en Seúl y LAC Transport Forum 2026, en Miami.

En setiembre, PROINVERSIÓN participó en dos eventos internacionales como parte de su estrategia para posicionar Perú como destino de inversión en infraestructura en mercados de Asia y América del Norte.

Invitado por el Ministerio de Territorio, Infraestructura y Transporte (MOLIT) de Corea del Sur, el director de Portafolio de Proyectos de PROINVERSIÓN, Yaco Rosas, representó al Perú en la GICC 2026 realizada en Seúl. La conferencia se consolidó como un espacio clave para conectar a líderes globales y empresas de infraestructura, impulsando la cooperación internacional en proyectos de transporte masivo y modernización urbana.

Durante el evento, PROINVERSIÓN presentó una cartera de transportes de USD 35 300 millones ante potenciales socios estratégicos en Corea. Este paquete prioritario destaca por sus megaproyectos ferroviarios, que incluyen las Líneas 3, 4 y 7 del Metro de Lima y Callao, el Ferrocarril Lima-Ica y el Ferrocarril Andahuaylas-Marcona, además de iniciativas viales y de vías navegables.

EN VITRINA REGIONAL

En tanto, en Miami, PROINVERSIÓN presentó su cartera de infraestructura **al LAC Transport Forum 2026**, organizado por el BID y la FIDIC.

En el Infrastructure Project Roadshow, el director de Servicios al Inversionista, Edgar Patiño, presentó los proyectos peruanos junto a delegaciones de 18 países. ¿El objetivo? Atraer capital privado internacional y potenciar el desarrollo de infraestructura clave para América Latina y el Caribe.



Patiño detalló el portafolio peruano de Asociaciones Público-Privadas en transportes, compuesto por 25 proyectos y 4 adendas, con énfasis en puertos, aeropuertos, vías navegables, vial y ferroviario que beneficiarán a más de 15 millones de personas en 19 regiones del país. Entre ellos, el Terminal Portuario Almirante Miguel Grau de Tacna y el Canal de Navegación Amazónico; siete líneas del Metro de Lima y Callao consideradas potenciales, 19 proyectos viales y uno aeroportuario.



EN OCTUBRE

IMPULSAMOS INVERSIONES POR USD 1100 MILLONES

PROINVERSIÓN tiene previsto adjudicar este mes la Operación y Mantenimiento del Centro de Convenciones de Lima, así como cuatro proyectos eléctricos del Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025 – 2034. También, se espera declarar de interés el Terminal Portuario de Chimbote (USD 463 millones) y cerraremos el mes con la firma de tres contratos para iniciar obras por USD 806 millones.

En octubre, PROINVERSIÓN impulsó 6 proyectos del sector turismo, eléctrico y portuario por USD 1100 millones que tendrán impacto en más de 3 millones de pobladores en Áncash, Cusco, Ica, Lima, Madre De Dios y Puno.

A inicios de mes, la Agencia adjudicará la Operación y Mantenimiento del Centro de Convenciones de Lima (CCL) mediante el mecanismo de Asociación Público – Privada (APP) que generará USD 104.73 millones para gestión, administración y explotación del arrendamiento, alquiler y equipamiento de infraestructura del proyecto turístico.

En efecto, el proyecto garantizará la operación, explotación, conservación y mantenimiento integral del CCL (18 salas de convenciones multifuncionales, incluida una plenaria de 5 000 m², además de 374 estacionamientos), contribuyendo a consolidarlo como un espacio estratégico para actividades económicas, culturales y de negocios.

PAQUETE INTEGRAL

Además, antes de concluir octubre, PROINVERSIÓN adjudicará el Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025 –2034, incluye cuatro proyectos eléctricos integrales, que significará inversiones por USD 525 millones en beneficio de Cusco, Ica, Lima, Madre De Dios y Puno.

Este paquete, en Asociación Pública – Privada por 30 años, comprende las ampliaciones y subestaciones asociadas para el Enlace 220 kV Tintaya Nueva – Nueva San Gabán, Enlace 220 kV Nueva San Gabán – Puerto Maldonado, Enlace 500 kV Colectora-Bicentenario-Chilca y Enlace 138 kV San Román – Yocara – Maravilla (Juliaca).

Los cuatro proyectos no solo potenciarán la transmisión eléctrica en el centro y sur del país, sino que mejorarán la interconexión del SEIN y asegurarán energía confiable para impulsar la economía local.



UN MES AUSPICIOSO

Asimismo, la Agencia tiene previsto declarar de interés el Terminal Internacional de Chimbote USD 463 millones por 30 años de concesión mediante APP que beneficiará a 1.2 millones de usuarios a través del diseño, financiamiento, ejecución de inversiones, conservación, explotación y transferencia de los bienes comprendidos como parte del proyecto.

Con los avances del décimo mes, PROINVERSIÓN generará más de USD 4100 millones en hitos alcanzados en el período enero – octubre de 2026.

CONTRATOS DE OPERACIÓN

Igualmente, en el transcurso de octubre, PROINVERSIÓN suscribiría tres contratos que marcarán el inicio de operaciones en proyectos como PTAR Puerto Maldonado (USD 150 millones), Gestión del Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja (USD 317 millones) y Grupo 1 del Plan de Transmisión 2025-2034 (USD 339 millones).

De esta manera, la Agencia reafirma su compromiso con el desarrollo de infraestructura estratégica, articulando inversiones privadas que fortalecen y generan un impacto positivo en la sociedad, la economía y el medio ambiente del país.





EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS

LIMA DUPLICARÍA INVERSIÓN A USD 25 MIL MILLONES HASTA EL 2030

A la fecha, PROINVERSIÓN adjudicó un portafolio de 85 Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos por USD 13 314 millones e impulsará una cartera de USD 11 870 millones en los siguientes cinco años.

La reciente adjudicación del CER Lima Metropolitana, que contempla la renovación y modernización de 13 instituciones educativas en Villa El Salvador y San Juan de Miraflores en beneficio de más de 29 mil estudiantes, se suma a una amplia trayectoria de inversiones impulsadas por PROINVERSIÓN para fortalecer la infraestructura y los servicios en la capital de Perú.

A la fecha, PROINVERSIÓN ha adjudicado un portafolio de 85 proyectos mediante Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos por USD 13 314 millones, y proyecta impulsar una cartera de USD 11 859 millones en los próximos cinco años.

Esta inversión en infraestructura y servicios se desagrega de la siguiente manera: entre 2002 y 2026, la Agencia adjudicó 39 proyectos APP y una adenda con impacto en Lima por USD 11 041 millones. Dichas adjudicaciones abarcan sectores clave como agua y saneamiento, educación, electricidad, hidrocarburos, infraestructura penitenciaria, salud, telecomunicaciones, transportes y turismo.

El director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, destacó que las inversiones bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP) han impulsado de manera integral el crecimiento de Lima. Entre las obras de transporte más emblemáticas, resaltó las Líneas 1 y 2 del Metro de Lima y Callao, el Anillo Vial Periférico y la modernización del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

En el sector de saneamiento, Del Carpio enfatizó el impacto de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR Taboada, La Chira y PROVISUR), las cuales marcaron un hito histórico al elevar la cobertura del tratamiento de aguas en la capital de un 15% en 2012 a un 95% en la actualidad.

Asimismo, el directivo puso en relieve la importancia de la Línea de Transmisión Eléctrica Zapallal-Trujillo (500 kV) y de proyectos clave en salud, tales como el Instituto Nacional de Salud del Niño-San Borja, el Hospital de Emergencias Villa El Salvador y la firma de la adenda de la Torre Trecca.

Una de las principales características de estos proyectos es su alcance metropolitano, ya que sus inversiones trascienden los límites distritales. Su impacto se extiende desde Ancón, Pucusana y Chorrillos hasta San Juan de Lurigancho, San Borja y Villa El Salvador, entre otros distritos, proveyendo infraestructura y servicios a zonas con necesidades diversas.

Por otro lado, la Agencia impulsó 46 Proyectos en Activos que suman una inversión de USD 2273 millones. Estos abarcan sectores como agricultura, hotelería, minería, telecomunicaciones, mercado de capitales, así como espacios comerciales, industriales y logísticos. Entre ellos destaca el Parque Industrial de Ancón (PIA), con una inversión estimada de USD 1214 millones.

PRÓXIMO QUINQUENIO

Con la mirada puesta en el futuro, PROINVERSIÓN impulsa una sólida cartera proyectada al 2030. Esta incluye 13 proyectos bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP), cuatro adendas y un Proyecto en Activo, sumando una inversión total de USD 11 859 millones para atender sectores clave de la capital.

Entre las principales intervenciones destacan las adendas para el Ferrocarril del Centro, la Línea 1 del Metro de Lima y la Red Vial 5.

Asimismo, se contemplan obras de nueva infraestructura sanitaria y de saneamiento, tales como el Nuevo Hospital Militar Central, los hospitales PNP e Hipólito Unanue, la primera fase de Obras de Cabecera, la PTAR Cañete, la Desaladora Lima Norte y los sistemas de saneamiento en Huaura y Barranca.

La cartera incorpora proyectos de infraestructura energética como Enlace 500 kV Colectora – Bicentenario – Chilca, y viales como el Corredor Vial Zapallal – Ventanilla. A ello se suman iniciativas para el aprovechamiento de activos y el desarrollo urbano, como el IPPA Parque 23 y el O y M del Centro de Convenciones de Lima.

También se identifican 9 proyectos potenciales por más de USD 49 mil millones, entre ellos las Líneas 3 y 4 del Metro de Lima y Callao y los ferrocarriles Lima-Barranca y Lima – Ica. Y se han identificado 186 oportunidades de Proyectos en Activos por USD 7905 millones en comercio, cultura, turismo y gastronomía, deporte y recreación, educación, energía, infraestructura, medio ambiente, transportes y vivienda.





EL SUR DE PERÚ MIRA HACIA BRASIL Y EL PACIFICO

Madre de Dios y Puno avanzan hacia una nueva agenda de integración entre Perú, Brasil y los mercados del Pacífico que plantea un desafío que va más allá de contar con una carretera.

La integración entre el sur de Perú con Brasil abre una oportunidad que trasciende el transporte de mercancías. El reto es consolidar un eje logístico que articule infraestructura, energía, conectividad digital, servicios y comercio, generando condiciones para una mayor integración económica y productiva.

Con este enfoque, PROINVERSIÓN desarrolló una agenda de trabajo en Puerto Maldonado e Iñapari, orientada a identificar oportunidades de inversión y fortalecer la articulación del denominado Eje Transversal Sur, que conecta Matarani, San Juan de Marcona e Ilo con Iñapari, a través de la frontera, con los estados brasileños de Acre, Rondonia y Mato Grosso.

UN EJE CON DIMENSIÓN ECONÓMICA

La integración Sur constituye la infraestructura base de esta conexión. Sin embargo, su aprovechamiento requiere completar la vía con servicios e infraestructura que permite mejorar la eficiencia del transporte y facilitar nuevas actividades económicas.

Para tener idea del potencial. En 2025, las exportaciones de **Madre de Dios** alcanzaron

USD 264 millones, 34% más que el año anterior. A escala regional, las exportaciones del denominado Eje Sur llegaron a USD 39 229 millones, mientras, su participación nacional aumentó en de 26% a 43% entre 2005 -2025. Cifras que reflejan el peso creciente del sur peruano en la actividad exportadora y el espacio existente para fortalecer su articulación con nuevos mercados.

Sin embargo, la competitividad de un eje logístico no depende solo de una carretera, sino de energía y conectividad digital, como componentes necesarios para sostener operaciones productivas, servicios y nuevas inversiones.

En esta línea, se encuentra el proyecto Enlace 220 kV Nueva San Gabán-Puerto Maldonado, ampliaciones y subestaciones asociadas, correspondiente al Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025-2034, con una inversión estimada de USD 99 millones y una adjudicación prevista para este fin de mes. Asimismo, la Red de Internet Fijo para Madre de Dios, con una inversión estimada de USD 37 millones, se encuentra en formulación y tiene prevista su adjudicación en el largo plazo.

La agenda identificada por PROINVERSIÓN contempla, además, plataformas logísticas, puntos de descanso, un puerto seco, una plataforma de comunidad portuaria y servicios digitales para transportistas.

A ello se suma la necesidad de optimizar los procedimientos aduaneros y fitosanitarios en el paso fronterizo Iñapari - Asis Brasil, donde una mayor coordinación puede contribuir a reducir tiempos y costos del comercio internacional.

En este esquema, **Puno** cumple un papel complementario. El **Puerto Seco del Sur**, proyectado sobre 52 hectáreas de propiedad municipal en San Román, busca ordenar el transporte de carga, fortalecer el comercio regional y articular el sur andino con los principales puertos del país, consolidando a Juliaca como nodo logístico macrorregional

VISIÓN A FUTURO

El desafío no consiste únicamente en movilizar más carga, sino en aprovechar esa conectividad para generar mayor actividad económica en los territorios. Durante la jornada de integración fronteriza se identificó como uno de los retos productivos avanzar desde la exportación

de materias primas hacia productos con mayor transformación y valor agregado. Para ello se requieren infraestructura, servicios logísticos, conectividad y condiciones que permitan atraer inversión y desarrollar nuevas cadenas productivas.

La ubicación de **Madre de Dios** puede favorecer esta dinámica al vincular el mercado brasileño con los puertos peruanos del Pacífico. Puno, por su parte, puede complementar este proceso mediante servicios logísticos y su articulación con el sur andino. En este contexto, el fortalecimiento del Eje Transversal Sur representa una oportunidad para articular infraestructura, inversión y actividad productiva bajo una visión de largo plazo.

“La integración es el camino para convertir al sur del Perú en un gran nodo logístico entre Brasil, Bolivia y Asia, y construir oportunidades de desarrollo que trasciendan generaciones”, señaló el titular de PROINVERSIÓN. Esta visión plantea el desafío de consolidar una plataforma logística que aproveche la posición estratégica de Madre de Dios y Puno, fortalezca la conexión con los mercados internacionales y contribuya a generar mejores condiciones para la inversión, el comercio y el desarrollo productivo.





EJE SUR CONCENTRA 24% DE INVERSIONES

Nueve regiones consolidan cartera estratégica para cerrar brechas y fortalecer la conectividad en sectores clave como agricultura e Irrigación, Agua y Saneamiento, Educación, Electricidad, Hidrocarburos, Telecomunicaciones, Transportes y Turismo.

El presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, presentó en Cusco un portafolio de proyectos clave para el Eje Sur del país. Esta región concentra el 24% de la cartera nacional bajo las modalidades de Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos (PA). Las inversiones se enfocarán en infraestructura estratégica para sectores como agricultura e irrigación, agua y saneamiento, educación, electricidad, hidrocarburos, telecomunicaciones, transportes y turismo.

Durante el **Cusco CEO SUMMIT 2026**, Del Carpio detalló las oportunidades de inversión clave en nueve regiones del sur peruano (Arequipa, Apurímac, Ayacucho, Cusco, Ica, Madre de Dios, Moquegua, Puno y Tacna).

La cartera de proyectos estratégicos incluye: **Infraestructura y conectividad:** Terminal Portuario Almirante Miguel Grau de Tacna, Corredor Vial Dv. Chiguata-Santa Lucía-Mañazo y el Tercer Grupo de Aeropuertos. **Energía y servicios:** Central Fotovoltaica Las Joyas, Masificación del Gas Natural y los Grupos 2 y 4 del Plan de Transmisión 2025-2034. **Saneamiento y agro:** Majes Siguan

(Etapa II), Desaladora de Ilo y la PTAR Cusco. El objetivo estratégico es transformar el sur en una plataforma logística global. Las prioridades se centran en el Puerto de Corio, capaz de absorber hasta 19 millones de toneladas de carga brasileña, y el Puerto de Ilo, como hub complementario al Megapuerto de Chancay. Estas infraestructuras consolidarán corredores integrados que articularán la producción del sur andino con los mercados locales y del exterior.

Durante su ponencia, Del Carpio resaltó la utilidad del mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) para agilizar proyectos de forma rápida y eficaz. Asimismo, enfatizó que el potencial de este esquema en el sur del país es considerable: las nueve regiones de esta zona concentran un tope máximo de capacidad anual de S/ 29 058 millones para infraestructura.

Por otro lado, señaló que PROINVERSIÓN cuenta con 204 intervenciones potenciales en distintas etapas de promoción, valorizadas en S/ 6 253 millones y enfocadas en salud de primer nivel, educación secundaria, vías urbanas y saneamiento rural.

INVERSIONES CON HISTORIA

Entre 2002 y 2026, PROINVERSIÓN impulsó un total de 112 iniciativas en las nueve regiones del sur del país (Arequipa, Apurímac, Ayacucho, Cusco, Ica, Madre de Dios, Moquegua, Puno y Tacna). Esta cartera, compuesta por 70 proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP), 40 Proyectos en Activos y dos adendas, representó una inversión de USD 15 914 millones, cifra que equivale al 30% de todo lo adjudicado a nivel nacional en los últimos 24 años.

Entre las obras más destacadas de este período se encuentran la Carretera Interoceánica (IIRSA Sur), que conecta estratégicamente los territorios de Cusco, Apurímac, Ayacucho, Madre de Dios y Puno, así como el Segundo Grupo de Aeropuertos Regionales, con un impacto directo en la conectividad de Arequipa, Ayacucho, Madre de Dios, Puno, Tacna y Apurímac.

Proyectos como la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) Chíncha y el Nodo Energético del Sur demuestran cómo la inversión privada puede

mejorar los servicios esenciales y, al mismo tiempo, dinamizar la economía.

En términos de alcance, la IIRSA Sur beneficia a unos 4 millones de personas, seguida por el Segundo Grupo de Aeropuertos Regionales con 3 millones, el Nodo Energético del Sur con 267 mil y la PTAR Chíncha con cerca de 145 mil usuarios.

Asimismo, desde 2009 a 2026, Oxi acumula 744 intervenciones adjudicadas en el sur por más de S/ 11 948 millones y cuenta, además, con una cartera de 327 intervenciones que podrían generar inversiones por S/ 4 075 millones en transportes, educación, salud, ambiente y saneamiento, entre otros.

El sur combina experiencia, cartera y potencial para liderar una nueva etapa de desarrollo. Gracias a la articulación de APP, PA y Oxi, es posible integrar inversiones de diversas escalas para cumplir un propósito común: cerrar brechas, integrar territorios y dinamizar la competitividad y el bienestar social.

La cartera de proyectos estratégicos incluye



Central Fotovoltaica Las Joyas



Terminal Portuario Almirante Miguel Grau



Tercer Grupo de Aeropuertos

OXI: LA REVOLUCIÓN SILENCIOSA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN PERÚ



**DENISSE
Miralles Miralles**

Directora de Inversiones Descentralizadas
de PROINVERSIÓN

El mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) se consolida como una de las reformas más exitosas de la gestión pública, en un contexto donde el Perú enfrenta enormes desafíos para cerrar brechas de infraestructura, mejorar la calidad de servicios públicos y recuperar la confianza de la ciudadanía en la capacidad del Estado para ejecutar inversiones.

El mecanismo que surgió hace 18 años como innovador y complementario, hoy se ha convertido en uno de los principales motores de ejecución de inversiones públicas del país. Su crecimiento durante los últimos tres o cuatro años no solo ha sido sostenido; sino exponencial.

Los resultados son contundentes. Más de S/ 25 mil millones adjudicados, donde el 86% proviene de recursos de gobiernos regionales y locales, cobertura total del territorio peruano y una expansión progresiva hacia nuevos sectores, territorios y niveles de gobierno han convertido a Obras por Impuestos en el mecanismo de inversión pública con mayor dinamismo del Perú.

Pero el verdadero valor de Oxi no está únicamente en las cifras. Está en algo mucho más relevante: ha demostrado que es posible ejecutar infraestructura pública con estándares de gestión de eficiencia y calidad del gasto que merecemos los peruanos.

Cuando la eficiencia se convierte en política pública. Durante décadas, el debate sobre inversión pública en Perú estuvo centrado en el financiamiento. Sin embargo, la evidencia ha demostrado que el principal desafío no es la disponibilidad de recursos, sino la capacidad de transformarlos oportunamente en servicios para la ciudadanía.

Procesos largos, expedientes que se paralizan, licitaciones declaradas desiertas, controversias contractuales, arbitrajes y cambios constantes en los equipos técnicos han convertido la ejecución de obras públicas en uno de los principales desafíos para los tres niveles de gobierno. **Obras por Impuestos rompe esa lógica.**

Su principal aporte ha sido incorporar capacidades de gestión, eficiencia operativa y predictibilidad en la ejecución, permitiendo que el Estado mantenga la rectoría de las prioridades mientras aprovecha la experiencia del sector privado para acelerar resultados.

En términos empresariales, Oxi ha logrado algo extraordinario: **reducir significativamente la brecha entre la decisión de invertir y la entrega efectiva de valor al ciudadano.** Y esa diferencia cambia todo. Porque una inversión pública no genera impacto cuando es presupuestada. Lo genera cuando entra en operación.



OXI EXPRESS: LA EVOLUCIÓN QUE EL PAÍS NECESITA

Con gran visión, el Ejecutivo ha aprobado el DU N° 010-2026, creando el **Oxi Express**, con un objetivo simple: reducir tiempos, eliminar barreras procedimentales y ampliar el alcance del mecanismo para atender intervenciones prioritarias relacionadas a la emergencia de El Fenómeno el Niño (FEN) con la velocidad que exige la realidad.

En términos de gestión pública, significa pasar de una lógica centrada en procedimientos a una lógica centrada en resultados. **Una herramienta para resolver los grandes desafíos del Perú.** La verdadera dimensión de Oxi Express se aprecia cuando se analiza su potencial de impacto sobre las principales prioridades nacionales.

Seguridad ciudadana. La lucha contra la criminalidad requiere infraestructura, equipamiento y tecnología. Comisarías, centros de monitoreo, laboratorios especializados, sistemas de videovigilancia y equipamiento estratégico podrían ejecutarse mediante procesos mucho más ágiles, reduciendo significativamente los tiempos de respuesta del Estado.

Combate contra la anemia. La reducción de la anemia infantil exige intervenciones multisectoriales. Centros de salud, sistemas de agua y saneamiento, telemedicina, equipamiento médico y servicios complementarios pueden encontrar en Oxi Express una vía eficaz para acelerar su implementación y ampliar su cobertura.

Recuperación de obras paralizadas. Pocas decisiones generan tanto impacto social y económico como culminar una

infraestructura detenida. Recuperar inversiones ya iniciadas permite acelerar la generación de beneficios para la población y evitar que recursos públicos continúen perdiendo valor. Oxi Express puede convertirse en una herramienta decisiva para transformar activos abandonados en servicios operativos.

Resiliencia frente a emergencias. Los eventos climáticos extremos seguirán siendo una realidad para el país. La capacidad de ejecutar rápidamente intervenciones de prevención, mitigación, rehabilitación y reconstrucción será cada vez más importante para proteger vidas, infraestructura y actividad económica.

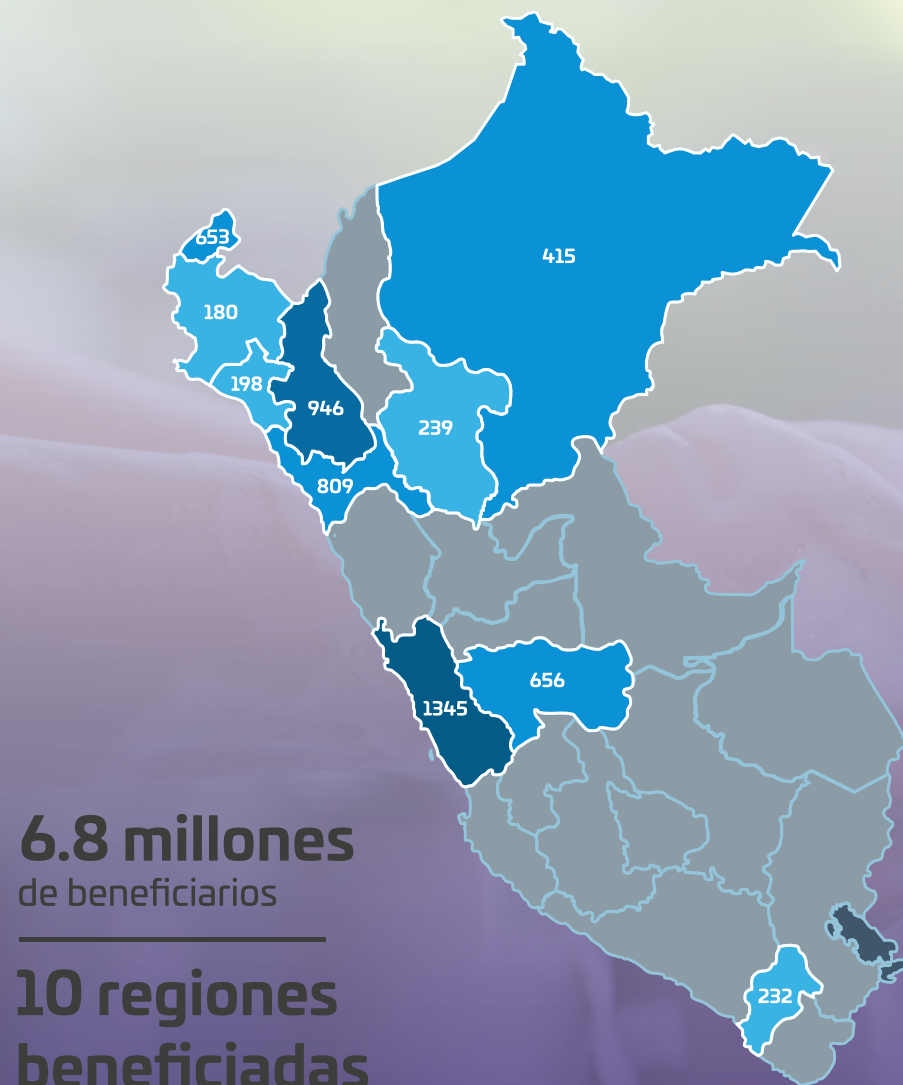
El momento de escalar una política de Estado. Hoy el desafío consiste en escalar esa experiencia, ampliar su alcance y convertirla en una de las principales plataformas de ejecución de inversiones estratégicas del país. Oxi Express ofrece esa posibilidad.

No se trata únicamente de construir más infraestructura. Se trata de construir confianza. Confianza en la capacidad del Estado para responder. Confianza en la colaboración entre sector público y privado. Y confianza en que es posible cerrar brechas históricas con la velocidad que demandan los ciudadanos y la competitividad que exige el desarrollo.

Si Perú aspira a dar un salto en productividad, competitividad y bienestar, la discusión ya no debería ser si Obras por Impuestos funciona. La evidencia demuestra que sí funciona. La pregunta relevante es cuánto más estamos dispuestos a aprovechar su potencial.

PROINVERSIÓN EN CIFRAS

INVERSIÓN APP EN AGUA Y SANEAMIENTO POR REGIÓN (USD millones)

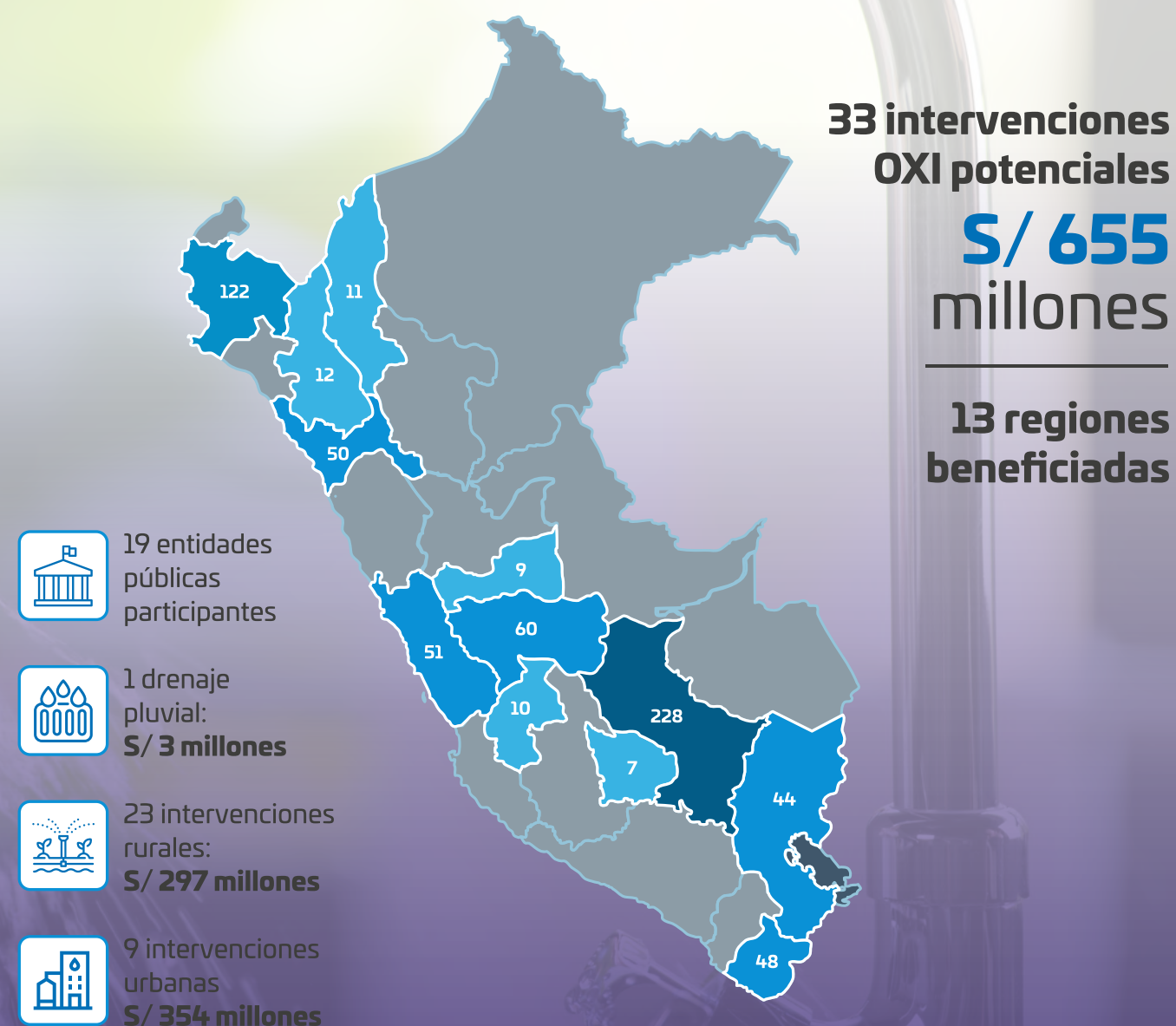


16 proyectos en cartera
USD 5672 millones

10 en transacción estructuración:
USD 4985 millones

6 en formulación:
USD 688 millones

POTENCIALES INVERSIONES OXI EN SANEAMIENTO (S/millones)





UNA RUTA MÁS ÁGIL PARA LA INVERSIÓN PRIVADA

Actualmente, PROINVERSIÓN acompaña inversiones privadas por más de USD 1000 millones en energía, industria y manufactura, infraestructura digital, minería, transporte, agua y saneamiento a través de orientación especializada, articulación y acompañamiento a inversionistas nacionales y extranjeros.

El desarrollo de una inversión privada requiere acceso a información especializada, mecanismos adecuados y articulación con las entidades y actores vinculados al proyecto. PROINVERSIÓN, a través de la Dirección de Servicios al Inversionista (DSI), brinda un servicio de facilitación que acompaña a inversionistas nacionales y extranjeros durante las distintas etapas de sus inversiones.

La atención se desarrolla sobre tres ejes: orientación, articulación y acompañamiento. A través de ellos, la Agencia identifica alternativas aplicables a cada inversión, articula con las entidades y actores competentes para atender las necesidades del proyecto y realiza seguimiento a los aspectos que pueden incidir en su ejecución, ampliación o desarrollo.

Actualmente, PROINVERSIÓN acompaña inversiones privadas por más de USD 1 000 millones, vinculadas a sectores como energía, industria y manufactura, infraestructura digital, minería, transporte, agua y saneamiento.

MECANISMOS DE FACILITACIÓN

Como parte de esta atención, PROINVERSIÓN pone a disposición de los inversionistas distintos mecanismos de promoción y facilitación, de acuerdo con las características de cada proyecto, entre ellos, el Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV (RERAIGV), Convenios de Estabilidad Jurídica y Registro de Inversión Extranjera Directa (IED).

PROINVERSIÓN ayuda a identificar los mecanismos aplicables a cada inversión y articula soluciones ante necesidades específicas de los proyectos. La agencia coordina con entidades competentes, realiza el seguimiento de las acciones de desarrollo e impulsa mesas de trabajo con actores públicos y privados para resolver problemas normativos, institucionales o territoriales.

La atención directa a los inversionistas permite identificar desafíos que, en algunos casos, trascienden un proyecto particular y afectan a más de una empresa o sector.

Esto permite ampliar el alcance de la facilitación e impulsar respuestas frente a restricciones de carácter sectorial o transversal.

A partir de estas necesidades, PROINVERSIÓN promueve mejoras normativas, operativas o institucionales y articula con las entidades competentes para abordar factores que pueden incidir en el desarrollo y expansión de nuevas inversiones privadas.

La articulación con el sector privado también se viene extendiendo en el territorio. A la fecha, PROINVERSIÓN ha desarrollado este trabajo con cámaras de comercio y gremios empresariales de 14 regiones, acercando los mecanismos de facilitación, recogiendo las necesidades de las empresas y generando espacios de trabajo para nuevas inversiones. Este despliegue continuará ampliándose con una perspectiva de alcance nacional.

VENTANILLA ÚNICA DE INVERSIONES

Asimismo, como parte del fortalecimiento del servicio, PROINVERSIÓN avanza hacia una Ventanilla Única de Inversiones, concebida como un punto de entrada articulado para la atención de inversionistas privados.

La propuesta busca integrar progresivamente los servicios y mecanismos disponibles, de

manera que las empresas cuenten con un canal claramente identificado para presentar sus necesidades, recibir orientación especializada, acceder a los mecanismos aplicables y contar con acompañamiento cuando el desarrollo de una inversión requiera la participación de distintas entidades.

La Ventanilla Única no reemplazará las competencias de las instituciones responsables de permisos, autorizaciones u otros procedimientos. Su aporte estará en articular la atención, acompañar al inversionista y realizar seguimiento a los requerimientos vinculados con el desarrollo de su inversión.

Además, permitirá sistematizar las necesidades identificadas durante la atención de proyectos, reconocer restricciones recurrentes y generar insumos para impulsar soluciones de alcance sectorial o transversal.

Con este enfoque, PROINVERSIÓN busca fortalecer una atención integrada al inversionista, combinando orientación especializada, mecanismos de facilitación, articulación, acompañamiento y seguimiento, para ofrecer una ruta más ágil al desarrollo de nuevas inversiones privadas en Perú.



PROINVERSIÓN EN REGIONES



Obras FEN

En una sesión descentralizada del senado realizada en Piura, nuestro presidente ejecutivo, Luis Del Carpio, presentó las medidas adoptadas por la entidad frente al Fenómeno El Niño. Destacó que 10 sectores han habilitado 103 servicios bajo el régimen extraordinario del Decreto de Urgencia N.º 010-2026, que permite ejecutar Obras por Impuestos (Oxi) y reducir el plazo de 5 meses a 24 días hábiles entre la priorización de una intervención y suscripción del convenio.



Arequipa impulsa educación

Junto al gobernador regional de Arequipa, nuestro presidente ejecutivo, Luis Del Carpio, realizó una visita técnica a la I.E. Arequipa, proyecto ejecutado mediante Obras por Impuestos (Oxi) que beneficiará a 1 920 alumnas de primaria y secundaria. La iniciativa, ejecutada por YURA S.A., Interbank y Sociedad Minera Cerro Verde, representa una inversión de S/ 60,36 millones y registra un avance físico de 55,07%.

Vía Evitamiento Cusco

Un equipo técnico de PROINVERSIÓN, encabezado por nuestro presidente ejecutivo, se reunió con los alcaldes de Cusco y San Jerónimo, así como con representantes de IDOM Consulting, Engineering, Architecture, para coordinar los avances de la Vía Evitamiento, proyecto de USD 918 millones, y promover el desarrollo urbano de la región.



La Libertad avanza Oxi

PROINVERSIÓN realizó visitas técnicas a dos proyectos ejecutados mediante Obras por Impuestos: el Centro de Salud Elio Jacobo Caffo, en Moche, que beneficiará a más de 10 000 vecinos con una inversión superior a S/ 27 millones, y la I.E. Javier Heraud, en Trujillo, que atenderá a más de 2 100 estudiantes con una inversión de S/ 96,5 millones.



43 Proyectos en Activos

En la 7.ª edición de «Oportunidades de Inversión en Proyectos en Activos», PROINVERSIÓN presentó a los inversionistas 43 predios de la Marina de Guerra y de la Fuerza Aérea del Perú. Bajo este mecanismo de inversión, estos terrenos podrían transformarse en centros comerciales, complejos turísticos, hoteles, parques industriales y proyectos inmobiliarios, entre otros.



Avances de Longitudinal de Los Andes

La Dirección de Portafolio de Proyectos de PROINVERSIÓN y la Mancomunidad Regional de Los Andes presentaron en Junín los avances del proyecto Longitudinal de Los Andes, que conectará Junín, Ayacucho, Huancavelica, Ica y Apurímac. La vía permitirá reducir tiempos y costos de transporte, facilitar el traslado de productos y fortalecer el comercio y el turismo, contribuyendo a una mayor integración entre el centro y sur del país.



DESTABAMOS PUERTO MARCONA

PROINVERSIÓN firmó convenio que impulsa la ejecución del Terminal Portuario de San Juan de Marcona, el cual permite avanzar hacia la entrega del terreno y la reactivación de inversiones por USD 404,8 millones.

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada, suscribió un convenio con Shougang Hierro Perú S.A.A. que permite superar el impedimento para la entrega del terreno destinado al Nuevo Terminal Portuario de San Juan de Marcona. Con ello, se genera una condición necesaria para retomar el desarrollo del proyecto cuya inversión es USD 405 millones.

El acuerdo permitirá avanzar hacia la entrega efectiva del área a la concesionaria San Juan Port S.A., así como hacia el levantamiento de la suspensión del plazo contractual y el inicio de las actividades de ingeniería y obra.

De esta manera se viabiliza la continuidad de una infraestructura declarada de necesidad y utilidad pública y genera las condiciones para que una inversión privada de gran escala se traduzca en infraestructura, servicios y nuevas oportunidades para el desarrollo productivo del sur del país.

El nuevo terminal portuario, ubicado en la provincia de Nasca, región Ica, atenderá la demanda asociada a diversas iniciativas mineras de la zona y contará con infraestructura especializada para el embarque de graneles sólidos y líquidos,

carga fraccionada y carga contenerizada, entre otros servicios portuarios.

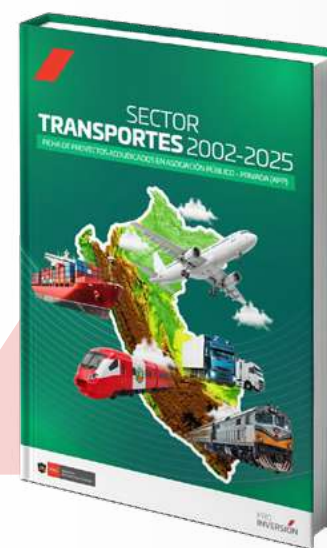
Para 2030, se proyecta un movimiento de 5 354 TEU y 13 millones de toneladas métricas de carga fraccionada, principalmente de hierro y concentrado de cobre.

Con dos muelles, tres amarraderos y equipamiento especializado, el terminal cumplirá un rol estratégico en la conectividad logística regional y permitirá fortalecer la articulación de las zonas productivas del sur con los mercados nacionales e internacionales.

Su área de influencia comprende 29 provincias y 280 distritos de Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Ica y Cusco, generando mejores condiciones para el desarrollo de actividades mineras, productivas y logísticas vinculadas al transporte, almacenamiento y comercio exterior.

El impacto esperado también comprende la generación de actividad económica y empleo. Se estima la creación de alrededor de 1 500 empleos durante los primeros cinco años, además de la generación de 144 empleos indirectos por cada millón de dólares de inversión.

PROINVERSIÓN RECOMIENDA



Dos décadas de concesiones en transportes

¿Qué balance dejan más de veinte años de concesiones en la infraestructura de transporte peruana? PROINVERSIÓN ha presentado la ficha técnica del Sector Transportes 2002-2025, la cual recopila la información económica, contractual y técnica de 33 proyectos otorgados mediante la modalidad de Asociación Público-Privada (APP) en los rubros vial, portuario, aeroportuario, ferroviario e hidroviario.

Enlace: <https://publications.iadb.org/es/las-politicas-hacia-la-inversion-extranjera-directa>

Invertir en resiliencia climática también es rentable

La inversión en resiliencia climática es altamente rentable para la infraestructura. Según el reciente informe *Low Cost, High Yield* de la IFC y AXA Climate, cada dólar invertido protege hasta \$8.6 en energía y \$6.3 en agua. Esta evidencia es clave para el Perú, una economía constantemente desafiada por eventos recurrentes como el Fenómeno de El Niño, donde proteger los servicios básicos es una prioridad urgente.

Enlace: <https://www.ifc.org/en/insights-reports/2026/adaptation-and-resilience-investment-opportunity-for-infrastructure>



Agrupar proyectos de infraestructura para cerrar brechas territoriales

Combinar en un solo contrato APP, proyectos ubicados en regiones con distintos niveles de desarrollo, puede ser una herramienta útil para promover la equidad territorial. El estudio *Geographical bundling of transport projects through public-private partnerships: A case study of bundled toll road projects in Indonesia*, demuestra que este esquema reduce costos de transacción y atrae inversión hacia zonas menos rentables.

Enlace: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2213624X26000945>

COMPETENCIA POR EL MERCADO

EL RETO DE ATRAER MÁS POSTORES

En un contexto regional de menor concurrencia de postores, Perú registró niveles superiores a los de México, Brasil y Chile entre 2020 y 2023, según datos analizados. Sostener la participación requiere proyectos bien estructurados y procesos previsibles que contribuyan al desarrollo de infraestructura y servicios públicos de calidad.

La participación de postores es un componente importante de la competencia en los procesos de promoción de la inversión privada. En Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos (PA), contar con más participantes amplía las alternativas disponibles para el Estado y puede favorecer mejores condiciones en la adjudicación.

Esta dinámica expresa la denominada “competencia por el mercado”, en la que los postores compiten por obtener el derecho a desarrollar un proyecto bajo condiciones previamente establecidas. Por ello, atraer participantes y facilitar la presentación de propuestas constituye un desafío central para la promoción de inversiones.

¿Cómo ha evolucionado esta participación? La información recopilada para Perú, México, Brasil y Chile durante el periodo 2019-2025 muestra una tendencia general descendente en el promedio de postores. Este comportamiento, compartido por los cuatro mercados analizados, presenta diferencias en su intensidad, así como fluctuaciones y recuperaciones puntuales.

PERÚ EN PERSPECTIVA REGIONAL

En este contexto, Perú registra una mayor concurrencia de postores en la mayoría de las comparaciones anuales. Entre 2020 y 2023, su promedio superó al de los otros tres países analizados, mientras que frente a México y Chile se mantuvo por encima durante la mayor parte del periodo.

El promedio peruano alcanzó un máximo de 11 postores en 2021. Luego descendió a 4 en 2022, se recuperó a 5 en 2023 y cerró 2025 con 3 participantes. Esta evolución combina la tendencia decreciente con niveles de concurrencia generalmente superiores a los de los mercados comparados.

Brasil muestra una recuperación en los últimos años. Tras pasar de 7,5 postores en 2019 a 1,8 en 2023, su promedio aumentó hasta alcanzar 4 en 2025, superando el valor peruano, aunque todavía por debajo de su nivel inicial. Este comportamiento refleja que la tendencia regional admite diferencias y repuntes en cada mercado.

EVOLUCIÓN DEL PROMEDIO DE POSTORES EN LOS PROCESOS ANALIZADOS: PERÚ, MÉXICO, BRASIL Y CHILE, 2019-2025



Nota: Los datos de Perú corresponden al promedio de postores presentados a proyectos de APP y PA; los de México provienen del portal gubernamental Proyectos México-Oportunidades de Inversión e incluyen proyectos en desarrollo y operación, así como aquellos con contratos de APP estatal, federal y esquemas de inversión mixta; los de Brasil, del sitio web del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES); y los de Chile, del portal de la Dirección General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas.

La comparación debe considerar las diferencias en la cobertura de las fuentes, las modalidades de inversión y las características de los proyectos. Las cifras permiten situar la evolución peruana en el contexto regional, pero no explican por sí solas las causas de las variaciones ni permiten evaluar integralmente el desempeño de cada mercado.

CONDICIONES PARA FORTALECER LA COMPETENCIA

La reducción del promedio de postores se inscribe en una tendencia compartida por los mercados de la región analizados y plantea un desafío común para la promoción de inversiones. Para Perú, sostener y ampliar la participación de inversionistas requiere una cartera de proyectos bien estructurados, información oportuna, requisitos proporcionales y cronogramas previsibles que faciliten la evaluación de oportunidades y la presentación de propuestas.

La concurrencia debe acompañarse, además, de ofertas técnicamente solventes y condiciones que permitan ejecutar los proyectos y asegurar la calidad de los servicios durante su operación.

Un mayor número de postores puede fortalecer la presión competitiva, pero no garantiza por sí solo mejores resultados.

Desde la promoción de la inversión privada, fortalecer estas condiciones contribuye a conectar el interés de los inversionistas con las necesidades del país. El objetivo es que la competencia se traduzca en proyectos sostenibles, infraestructura de calidad y mejores servicios para la población.





www.investinperu.pe

PRO
INVERSIÓN

CONOCE VERTIX

Consulta de forma
clara y organizada



INGRESAAQUÍ

