



Boletín situacional Segundo semestre 2025

MECANISMOS DE PROMOCIÓN Y
FACILITACIÓN DE INVERSIÓN PRIVADA

Unidad de Análisis de Datos,
Investigación e Inteligencia Estratégica

BOLETÍN SITUACIONAL MECANISMOS DE PROMOCIÓN Y FACILITACIÓN DE INVERSIÓN PRIVADA Segundo semestre 2025

Dirección de Servicios al Inversionista

Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN

Abril 2026



Boletín Situacional: Mecanismos de Promoción y Facilitación de Inversión Privada - Segundo semestre 2025

Presidente ejecutivo:

Luis Natal Del Carpio Castro

Coordinación:

Richard Abecasis Rengifo

Elaborado por:

Unidad de Análisis de Datos, Investigación e Inteligencia Estratégica
Estudios Económicos

Diseño: OCOIM - PROINVERSIÓN.

Av. Canaval y Moreyra N.º 150 piso 9, San Isidro, Lima, Perú)

Publicación digital disponible en: <https://www.investinperu.pe/es/pi/publicaciones-digitales>

INTRODUCCIÓN	5
Capítulo 1: Panorama nacional	8
1.1 Producto Bruto Interno	8
1.2 Formación Bruta de Capital Fijo	9
1.3 Balanza Comercial	10
1.4 Tipo de cambio	10
1.5 Nivel de deuda pública	11
Capítulo 2: Panorama regional	14
2.1 Producto Bruto Interno.....	14
2.2 Tasa de inflación	14
2.3 Tipo de cambio	16
2.4 Calificación crediticia	17
Capítulo 3: Inversión en II Semestre 2025	20
3.1 Asociaciones Público-Privadas – APP	20
3.2 Proyectos en Activos – PA	35
3.3 Obras por Impuestos - Oxl	39
Capítulo 4: Eventos de capacitación, promoción y asistencia técnica en mecanismos de promoción y facilitación de inversión privada	48
4.1 Convenios de Estabilidad Jurídica – CEJ	48
4.2 Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV – RERA IGV	51
Capítulo 5: Gestión social y ambiental en los proyectos a cargo de PROINVERSIÓN	56
Capítulo 6: Capacitación, promoción y asistencia técnica	62
6.1 Capacitación y asistencia técnica de mecanismos de facilitación de la inversión privada de PROINVERSIÓN	62
6.2 Rueda de Negocios de Proyectos en Activos	64
6.3 Promoción Internacional del Portafolio APP y PA	66
Capítulo 7: Anexo	68

El Boletín Situacional II semestre 2025 destaca un desempeño récord en inversión pública - privada impulsada por PROINVERSIÓN, acorde con la coyuntura de un crecimiento del PBI y un superávit comercial de USD 21 281 millones.

En el período de análisis la agencia, adjudicó 7 proyectos y una adenda en Asociación Público -Privada (APP) por USD 3412 millones, y se concretó, además, un hito histórico en Obras por Impuestos (Oxl) con S/ 3786 millones, consolidando a Perú como un referente regional.

Los resultados reflejan una sinergia efectiva entre la estabilidad macroeconómica y la capacidad técnica de PROINVERSIÓN para destrabar proyectos críticos. La combinación de récords en Oxl y la adjudicación en APP de larga data posicionan a Perú como una plaza atractiva y predecible para el capital privado.

Precisamente el resultado de las adjudicaciones en APP del II semestre se ubica entre los niveles de inversión más altos de la última década, analizado por semestres, siendo superado solo por el I semestre de 2024 (USD 4130 millones).

Entre 2002 y 2025, Perú acumuló 145 proyectos adjudicados por un total de USD 39 113 millones, destacando el destrabe de obras emblemáticas como Longitudinal de la Sierra Tramo 4, PTAR Puerto Maldonado y Hospital de Emergencias Villa El Salvador.

Asimismo, con una cifra récord de **S/ 3786 millones** y **372 proyectos adjudicados**, el II semestre de 2025 se posiciona como el periodo más exitoso para **Obras por Impuestos** en 16 años de vigencia. Este desempeño reafirma al mecanismo como el canal más eficiente para acelerar el desarrollo de infraestructura en el país, destacando por su rapidez y capacidad de ejecución.





Julio

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

	1	2	3	4	5	6
		El dólar sufre mayor retroceso en 15 semestres: S/ 3,544. MEF fija tope CIPRL en S/ 45,987 millones para Oxl	Inversión pública alcanzó récord de ejecución en primer semestre: S/ 24,541 millones, el más alto en 10 años.	Mincetur impulsa inversiones para potenciar "Caminos del Papa León XIV": Lambayeque, Piura, La Libertad y Callao.	En junio, 12 de 18 indicadores de expectativas macroeconómicas empresariales cayeron.	
7	8	9	10	11	12	13
	El primer shock desregulatorio registró 50 % de avance, se eliminó 154 barreras. En primer semestre, los ingresos tributarios alcanzaron S/ 89,348 millones, +13.8 %.	Brasil y China firman acuerdo para construir tren bioceánico en la región	Perú identifica 41 corredores logísticos; Plan Nacional de Servicios de Infraestructura Logística de Transporte.			EE. UU. anuncia aranceles del 30 % a la Unión Europea y México a partir del 1 de agosto
14	15	16	17	18	19	20
En 2025, +3 millones de peruanos tienen agua por primera vez.			MEF no modificará regla fiscal y mantiene meta de 2,2 %.	COFIDE duplicó financiamiento en 18 meses y ejecutó US\$ 370 millones. Perú lidera estabilidad de precios en América Latina. Acumuló 1.30 % de inflación entre enero y junio.		
21	22	23	24	25	26	27
PROINVERSION iniciará promoción de venta de activos de Petroperú.	Perú registra superávit fiscal 0.7 % en segundo trimestre, luego de 8 trimestres.	Perú recibió más de 1,6 millones de turistas extranjeros en primer semestre. A junio, OSITRÁN ejecutó 1,099 acciones de supervisión en infraestructuras de transporte.	Perú lidera la región en sostenibilidad productiva, según CAF.	En mayo, empleo formal aumentó 3.9 % y se crearon 228,000 nuevos puestos. Ingresos tributarios crecieron 14.6 % en segundo trimestre, el mayor ritmo en 12 trimestres.		
28	29	30	31			
Petroperú presenta una rentabilidad negativa de -8 % y acumuló salvatajes por +24,000 millones desde 2013. EE. UU. llega a un trato con la UE que incluye aranceles del 15 %.	Cáldida asumirá proyecto para masificar gas en 15 localidades de 7 regiones del sur.					

1. Panorama nacional

1.1 Producto Bruto Interno

En el II semestre, el **Producto Bruto Interno (PBI)** registró una tendencia al alza. Durante el III trimestre de 2025 (julio-septiembre) el PBI creció **3,8 %** respecto al mismo período de 2024 y, durante el IV trimestre (octubre-diciembre) registró una expansión interanual de **3,2 %**.

El resultado, al III trimestre, refleja el desempeño favorable de todas las actividades económicas y, al IV trimestre, solo en la mayoría, con excepción de **pesca y acuicultura, extracción de petróleo, gas y minerales y telecomunicaciones y otros servicios de información** que presentaron una reducción en la última parte del año.

Entre las actividades con mayor crecimiento en el III trimestre de 2025, destaca **agricultura, ganadería, caza y silvicultura**, aumento **12,6 %** su **Valor Agregado Bruto (VAB)** respecto al mismo período de 2024, impulsada por el desempeño de los subsectores agrícola y pecuario.

En el subsector agrícola destacan los mayores volúmenes cosechados de arándano, palta, papa y café; por su parte, en el subsector pecuario, destacan el aumento de la oferta de pollo y la producción de leche.

De igual forma, la actividad **pesca y acuicultura** creció **11,4 %**, sustentada por la mayor pesca marítima debido al mayor desembarque destinado al consumo humano indirecto, explicado por la mayor extracción del recurso anchoveta, a causa de la finalización de la primera temporada de pesca el 23 de julio de 2025 en la zona norte-centro del país; así como, el inicio de la segunda temporada de pesca en la zona sur del país el 1 de julio de 2025.

Entre las actividades con mayor crecimiento en el IV trimestre de 2025, destaca **construcción, 9,0 %** su VAB respecto al mismo período de 2024, impulsada principalmente por el mayor dinamismo de las obras del sector público y privado.

En cuanto a obras privadas, destaca la construcción de edificios residenciales (viviendas multifamiliares y condominios) y edificios no residenciales (centros comerciales y oficinas); por su parte, en obras públicas, destaca la construcción de infraestructura vial: carreteras, calles y caminos, puentes y túneles.

Asimismo, la actividad **comercio creció 4,4 %**, por el desempeño del subsector comercio al por mayor (combustibles sólidos, líquidos y gaseosos y de productos conexos) y por menor (combustible para vehículos automotores en almacenes especializado) y el subsector servicios de mantenimiento y reparación de vehículos automotores (reparación para motocicletas).

En tanto, la actividad **administración pública y defensa creció 4,4 %**, impulsada por los servicios registrados en mejoras de capacidad para operaciones de defensa nacional; patrullaje por sector; operaciones policiales para reducir los delitos y faltas; casos resueltos en primera y segunda instancia con el código procesal penal; delitos y faltas con investigación policial; casos resueltos por los juzgados de investigación preparatoria, juzgados de juzgamiento y salas penales de apelaciones; comisarias con las condiciones básicas para el servicio a la comunidad; población penitenciaria con condiciones de vida adecuadas; entre otros.

Tabla 1: PBI por actividad económica
(Var. % respecto al mismo período del 2024)
Año Base 2007=100

Actividades	Julio - septiembre	Octubre - diciembre
	2025/2024	2025/2024
Economía Total (PBI)	3,8	3,2
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	12,6	1,0
Pesca y acuicultura	11,4	-3,3
Extracción de petróleo, gas y minerales	2,2	-0,4
Manufactura	1,9	2,4
Electricidad, gas y agua	2,0	2,5
Construcción	6,5	9,0
Comercio	3,5	4,4
Transporte, almacenamiento, correo y mensajería	3,8	3,7
Alojamiento y restaurantes	0,8	3,9
Telecomunicaciones y otros servicios de información	0,8	-1,0
Servicios financieros, seguros y pensiones	1,0	0,9
Servicios prestados a las empresas	3,5	3,7
Administración pública y defensa	4,4	4,4
Otros Servicios	4,0	4,2
Total Industrias (VAB)	3,6	3,0
Otros impuestos a los productos	5,2	4,8

Nota: VAB es Valor Agregado Bruto
Fuente: INEI, Boletines de Comportamiento de la Economía Peruana en el III y IV Trimestre de 2025.

Economía creció **3,8 %** y **3,2 %** en el III y IV trimestre de 2025, consolidando al país entre los de mayor avance en la región.



1.2 Formación Bruta de Capital Fijo

En el II semestre, la **Formación Bruta de Capital Fijo (FBCF)** registró una tendencia al alza. En el III trimestre, (julio-septiembre) la FBCF creció **10,7 %** respecto al mismo período de 2024 y se consolidó en el IV trimestre (octubre-diciembre) con un avance interanual de **10,8 %**. Este resultado refleja el desempeño favorable de la construcción y las mayores compras de maquinaria y equipo.

La **FBCF pública registró una tendencia al alza en el II semestre**. Durante el III trimestre de 2025 (julio-septiembre) la FBCF pública creció **3,1 %** respecto al mismo período de 2024, explicada por un mayor gasto de inversión del Gobierno General en proyectos asociados a la construcción de infraestructura vial, instalaciones médicas y locales educativos.

Esta tendencia al alza se consolidó durante el IV trimestre (octubre-diciembre), cuando la FBCF pública registró un crecimiento interanual de **5,8 %** respecto al mismo período de 2024, explicada por el mayor gasto de inversión del Gobierno General, además del mayor gasto de los gobiernos locales en proyectos asociados a la construcción de infraestructura vial y edificios administrativos, principalmente.

La **FBCF privada registró, también, una tendencia al alza en el II semestre**. En el trimestre julio-septiembre avanzó **13,1 %** respecto al mismo período de 2024, debido a una mayor ejecución de obras relacionadas a la ampliación y remodelación de viviendas multifamiliares y condominios; edificios no residenciales, tales como centros comerciales, edificios para oficinas y almacenes y obras de ingeniería civil, principalmente.

En tanto, en el trimestre octubre-diciembre, registró un crecimiento interanual de **12,3 %** respecto al mismo período de 2024, por una mayor ejecución de obras relacionadas a la ampliación y remodelación de viviendas multifamiliares y condominios, edificios para oficinas y almacenes y obras de ingeniería civil.

¿Qué es la FBCF?

Corresponde a la inversión en activos fijos dentro de las cuentas nacionales realizada por las unidades productivas residentes. Este indicador incluye la construcción de edificaciones, carreteras, puentes e infraestructura en general, la adquisición de maquinaria y equipo (nacional e importado), así como activos intangibles con vida útil superior a un año.

Tabla 2: Formación Bruta de Capital Fijo

(Var. % respecto el mismo periodo del año anterior)
Año Base 2007=100

Tipo	Julio - septiembre	Octubre - diciembre
	2025/2024	2025/2024
Total	10,7	10,8
Pública	3,1	5,8
Privada	13,1	12,3

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática, Boletines de Comportamiento de la Economía Peruana en el III y IV Trimestre de 2025.

1.3 Balanza Comercial

En el II semestre, la **balanza comercial** de Perú creció **47,6 %** en comparación con el mismo período de 2024, alcanzando un superávit de USD 21 281 millones a valores FOB, por un mayor dinamismo de las **exportaciones +23,6 %**, con un valor FOB de USD 52 078 millones.

El resultado se respalda en el crecimiento de los productos **tradicionales 29,1 %**, en particular por los altos precios internacionales del cobre y oro, así como las exportaciones clasificadas como **otros +43,3 %**. En cambio, las exportaciones **no tradicionales** aumentaron **9,6 %**.

En el mismo período, las **importaciones** aumentaron **11,1 %**, con un valor FOB de USD 30 797 millones, sustentado en las compras de **bienes de consumo +16,0 %**, **insumos +3,4 %** y **bienes de capital +17,3 %**. Asimismo, el rubro de **otros bienes** registró una variación de **461,3 %**, reflejando operaciones de mayor volumen respecto al segundo semestre del año anterior.

¿Qué refleja la Balanza Comercial?

Refleja la diferencia entre el valor de las exportaciones e importaciones de bienes realizadas en un período determinado. Este indicador constituye un componente relevante de la balanza de pagos y permite evaluar la capacidad de la economía para generar ingresos a través de las exportaciones y cubrir sus necesidades de importación de insumos, bienes de capital y productos de consumo.

Tabla 3: Balanza Comercial

(Var. % respecto el mismo periodo del año anterior)

	II semestre	
	2024/2023	2025/2024
Total	59,9	47,6
Exportaciones	20,7	23,6
Productos tradicionales	20,6	29,1
Productos no tradicionales	21,3	9,6
Otros	-7,3	43,3
Importaciones	7,1	11,1
Bienes de consumo	9,7	16,0
Insumos	4,3	3,4
Bienes de capital	10,6	17,3
Otros bienes	-53,1	461,3

Nota: Variaciones calculadas a partir de los Valores FOB en millones de USD. Las exportaciones incluyen la estimación de exportaciones de oro no registradas por Aduanas.

Fuente: Banco Central de Reserva del Perú

1.4 Tipo de cambio

En el II semestre, el **tipo de cambio** bancario promedio de compra y venta mostró una **tendencia descendente** en comparación con los niveles registrados en 2024. En julio, el tipo de cambio se situó en **S/ 3,582** por dólar, es decir, por debajo de 3,717 del mismo mes de 2024.

Esta tendencia a la baja se mantuvo en los meses siguientes, alcanzando en diciembre un nivel de **S/ 3,363** por dólar versus 3,764 del último mes de 2024.

La reducción del **tipo de cambio** durante el semestre refleja una mayor oferta de divisas en el mercado, debido al buen desempeño de las exportaciones y el ingreso de capitales.

El **tipo de cambio** bancario promedio de compra y venta a fin de período expresa el valor del Sol frente al dólar estadounidense registrado por las entidades financieras al cierre del período considerado. Este indicador refleja las condiciones del mercado cambiario y tiene incidencia directa en la competitividad de las exportaciones, el costo de las importaciones y el comportamiento de los precios internos. Asimismo, constituye una referencia para las decisiones de inversión, financiamiento y gestión de riesgos cambiarios de los distintos agentes económicos.

Tabla 4: Tipo de Cambio Bancario promedio de compra y venta a fin de período
(S/ por USD)

Mes	II semestre	
	2024	2025
Julio	3,717	3,582
Agosto	3,745	3,535
Septiembre	3,709	3,470
Octubre	3,768	3,376
Noviembre	3,742	3,363
Diciembre	3,764	3,363

Fuente: Banco Central de Reserva del Perú

1.5 Nivel de deuda pública

La **deuda pública** es el principal indicador de sostenibilidad de un país, por ende, debe mantenerse en niveles estables para efectos positivos en la política fiscal, crecimiento económico y el bienestar de la ciudadanía. Una deuda pública sostenible, permite al país acceder a tasas de interés favorables y financiar iniciativas que fomenten el crecimiento potencial de la economía y, además, brinda espacio para respuestas de política fiscal frente a crisis o eventos imprevistos.

En el caso peruano, la dinámica de la deuda pública se analiza con el resultado económico del Sector Público No Financiero (SPNF). En el II semestre, la **deuda pública** del sector público no financiero registró una tendencia a la baja.

En el trimestre julio-septiembre, se situó en **30,9 %**, registrando una reducción de **1,0** punto porcentual respecto al 2024. Esta tendencia se acentuó en el IV trimestre (octubre-diciembre), descendió a **30,2 %**, marcando una reducción interanual de **1,8** puntos porcentuales.

El factor principal de la caída fue la disminución de la deuda pública externa, que retrocedió **1,7** puntos porcentuales en el tercer trimestre y **2,3** puntos porcentuales en la recta final del año.

Mientras, la deuda pública interna mantuvo una trayectoria al alza, con incrementos interanuales de **0,7** y **0,5** puntos porcentuales en los trimestres respectivos, evidenciando una recomposición de los pasivos que prioriza el financiamiento en el mercado local sobre la exposición externa.

Tabla 5: Saldo de deuda del sector público no financiero
(% del PBI)

Mes	Julio - septiembre			Octubre - diciembre		
	2024	2025	Diferencia p.p.	2024	2025	Diferencia p.p.
Deuda pública total	31,9	30,9	-1,0	32,0	30,2	-1,8
Deuda pública externa	15,4	13,8	-1,7	15,2	12,9	-2,3
Deuda pública interna	16,4	17,1	0,7	16,8	17,3	0,5

Nota: p.p. es puntos porcentuales
Fuente: Banco Central de Reserva del Perú

En conjunto, los indicadores macroeconómicos del II semestre de 2025 evidencian una evolución más favorable que el mismo período de 2024. El mayor crecimiento del PBI, el dinamismo de la inversión fija y el fortalecimiento de la balanza comercial se acompañaron de un entorno cambiario estable y una reducción de la deuda pública. Estos resultados reflejan un escenario macroeconómico con fundamentos más sólidos en comparación con el mismo período del año anterior.



Agosto

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

				<p>¹ En el período 2010 - 2024, Perú dejó de invertir US\$ 63 mil millones en construcción, CAPECO</p> <p>Precio del m² en Lima Metropolitana creció 4 % en el primer semestre de 2025.</p>	<p>² Construcción creció 4.7 % en primer semestre, impulsado por obras públicas.</p> <p>Inflación anual en Lima Metropolitana fue 1,69 %, según INEI.</p>	³		
<p>⁴ RIN alcanzan US\$ 86,722 millones al cierre de julio, 27 % del PBI.</p>	<p>⁵ Tarifas eléctricas residenciales bajaron 5.80 % entre enero y agosto.</p>	<p>⁶ Cepal: Crecimiento de Perú de 3.1 % superará al promedio regional de 2.2%.</p> <p>Perú lidera crecimiento exportador en América Latina.</p>		⁷	<p>⁸</p>	<p>⁹ Sector manufactura creció 7.3 % en junio, contribuyó con S/ 5886 millones y aportó 12 % al PBI.</p>	¹⁰ 	
¹¹		<p>¹²</p>	<p>¹³ Grupo Romero cierra venta millonaria del 80 % de Primax: pasa a UNO Corp, conglomerado hondureño.</p>	¹⁴	<p>¹⁵ Economía creció 4,52 % en junio, una de las tasas más altas del año.</p>	¹⁶ 	¹⁷	
<p>¹⁸ A junio, el superávit comercial anualizado llegó a US\$ 26,652 millones</p>	<p>¹⁹ Empleo formal creció 4.7 % en junio, agregó 272,000 puestos de trabajo.</p> <p>Inversión minera llegó a US\$ 2,306 millones en primer semestre de 2025 (+7.2%)</p>	<p>²⁰ Moody's: Perú debe crecer 5 % con el boom de precios</p>		²¹	<p>²² El 38 % del IGV se pierde por evasión tributaria y cuatro de cada 10 negocios son informales, SUNAT</p>	<p>²³ Inversión privada creció 9 % el segundo trimestre por aceleración minera.</p>	²⁴	
<p>²⁵ Remesas hacia Perú avanzaron 8.3 % en el segundo trimestre, alcanzó US\$ 1,341 millones.</p>	<p>²⁶ Perú simplificó 345 trámites a través de "shock desregulatorio".</p>	<p>²⁷ Inversiones mineras bordearían los US\$ 6,000 millones en 2025, +111 %.</p>	<p>²⁸ Entre enero y agosto, Perú emitió bonos en el exterior por US\$ 14,500 millones.</p>	²⁹	<p>²⁹ La inversión privada aumentó 9 % el segundo trimestre de 2025.</p> <p>Inseguridad ciudadana genera pérdidas por S/19.800 millones a Perú.</p>		³⁰	³¹

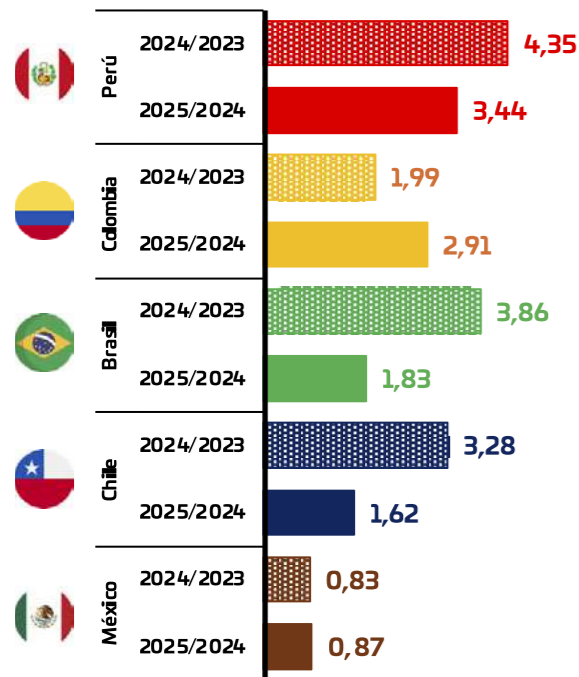
2. Panorama regional

2.1 Producto Bruto Interno

En el II semestre de 2025, la producción en las principales economías de la región mantuvo una trayectoria de crecimiento y Perú se posicionó como el de mayor crecimiento del PBI, con una expansión interanual de **3,44 %** en comparación del mismo periodo del año anterior, con lo que superó el Colombia, que alcanzó **2,91 %**. Por su parte, Brasil y Chile mostraron crecimientos más moderados de **1,83 %** y **1,62 %**, respectivamente. Finalmente, México registró un avance de **0,87 %**, el mas bajo en la región.

Figura 1: Producto Bruto Interno de los países de la región

(Var. % del II semestre respecto el mismo periodo del año anterior)



Nota: El año base de Colombia es 2015, de Brasil es 1995, de México es 2018, de Chile es 2018 y de Perú es 2007.

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (Colombia); Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE (Brasil); Instituto Nacional de Estadística y Geografía – INEGI (México); Banco Central de Chile; Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI.

Perú es la economía como mayor tasa de crecimiento de PBI de la región, alcanzó una tasa de **3,44 %**.

2.2 Tasa de inflación

En el II semestre, la dinámica de los precios presentó una **tendencia descendente** en la mayoría de los países de la región, respecto del mismo periodo de 2024, según promedios semestrales y la evolución mensual.

Perú destacó al consolidarse como el país con menor presión inflacionaria del bloque. Su indicador promedio se redujo de **1,77 %** en el II semestre de 2024 a **1,33 %** en el mismo periodo de 2025, apoyado por una evolución mensual estable, encontrándose por debajo de 2 % y cerró diciembre con una tasa interanual de **1,30 %**.

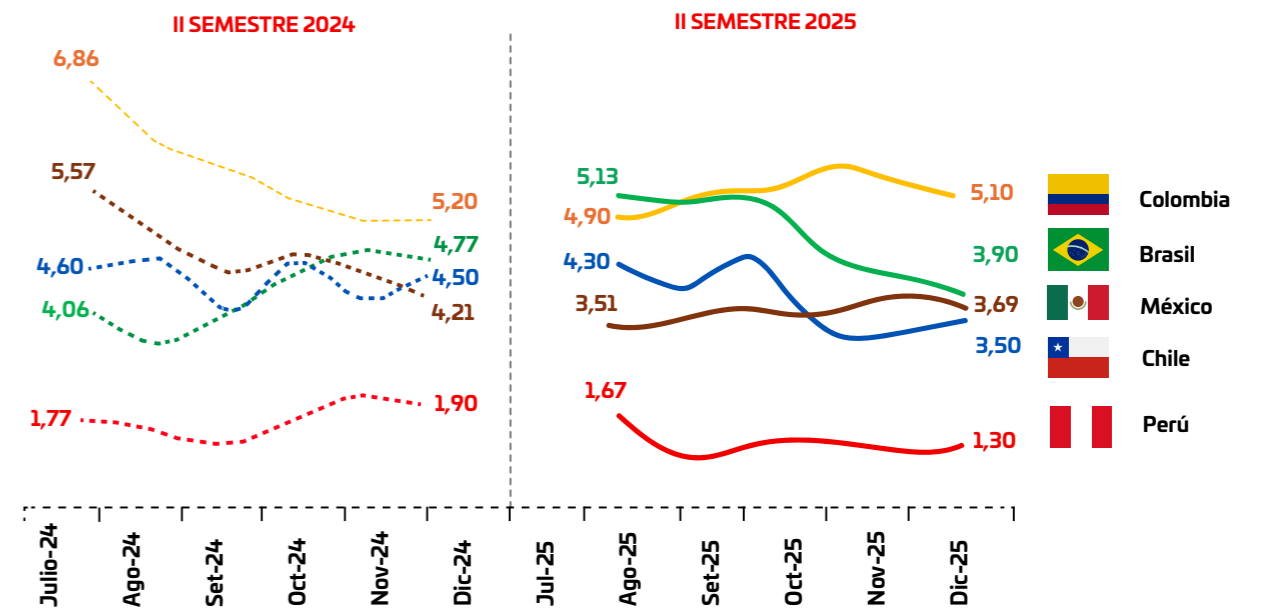
Por su parte, **Colombia, México y Chile** experimentaron una notable caída de precios. **Colombia** registró la mayor caída en su promedio semestral (pasando de **5,77 %** a **5,18 %**), aunque a nivel mensual exhibió la tasa más alta del bloque, cerrando diciembre en **5,10 %**.

México y Chile mostraron sólidas contracciones en sus promedios, retrocediendo a **3,65 %** (**4,78 %** en 2024) y **3,83 %** (**4,47 %** en 2024), respectivamente, logrando alcanzar tasas de **3,69 %** y **3,50 %** hacia diciembre de 2025.

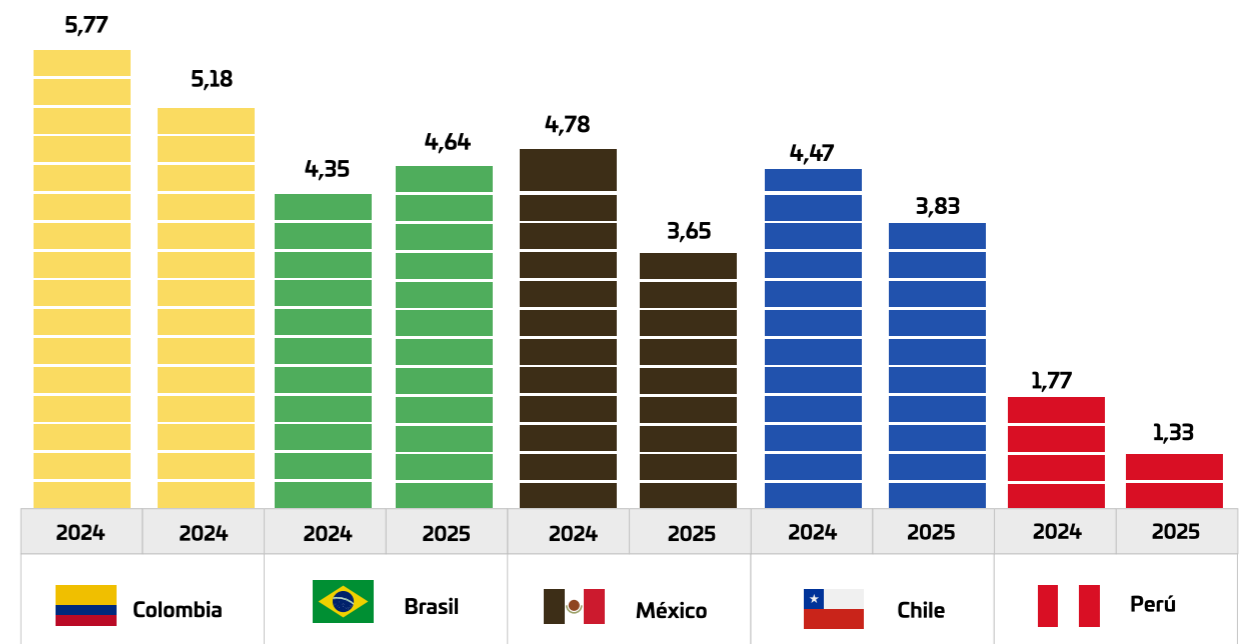
En cambio, **Brasil** fue la única economía del bloque que registró un alza en sus precios, debido a que su promedio semestral, se incrementó de **4,35%** en la II mitad de 2024 a **4,64%** en 2025. No obstante, al observar su trayectoria mensual, se aprecia que el repunte responde a las altas tasas observadas a inicios del semestre (**5,13 %** en julio de 2025), para luego iniciar una caída continua que le permitió cerrar diciembre en **3,90 %**, por debajo de Colombia y Chile en ese mismo mes.



Figura 2: Tasa de inflación de los países de la región
(Var. % respecto el mismo periodo del año anterior del IPC)



Promedio del II semestre en la región



Nota: IPC es Índice de Precios al Consumidor. El año base de Colombia es 2018, de Brasil es 1993, de México es 2018, de Chile es 2023 y de Perú es 2021.

Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE (Colombia); Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE (Brasil); Instituto Nacional de Estadística y Geografía – INEGI (México); Banco Central de Chile; Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI.

2.3 Tipo de cambio

Durante el II semestre de **2025**, la evolución del tipo de cambio en las economías de la región (medido a través de un índice con base en diciembre de **2021**) mostró una **tendencia descendente** de manera general, lo que llevó hacia la apreciación de las monedas locales frente al dólar estadounidense respecto al mismo periodo de **2024**, dinámica que se evidencia al analizar los promedios semestrales y mensual.

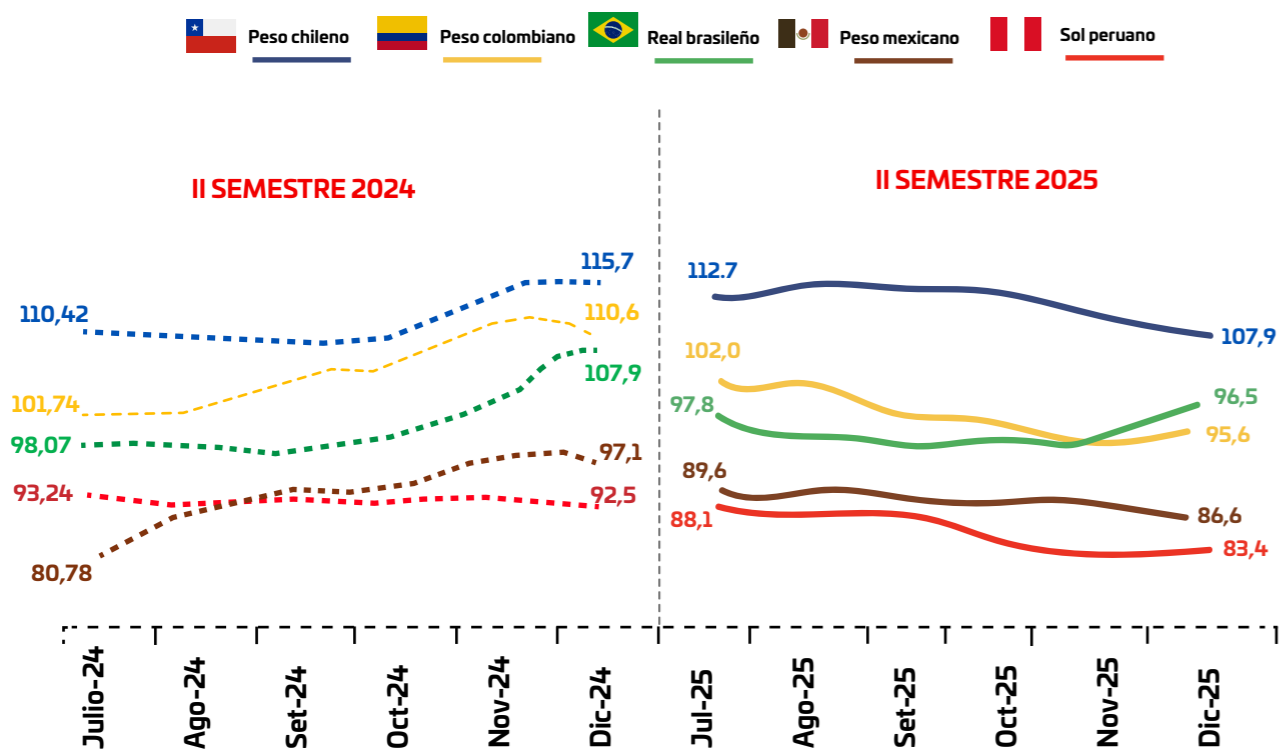
El **sol peruano** destacó al registrar el índice más bajo y consolidar la mayor fortaleza de su moneda en el bloque. Su indicador promedio se redujo de **93,1** en el II semestre de 2024 a **85,7** en 2025 en ese mismo periodo. Apoyado por una evolución mensual estable y descendente, la moneda peruana inició julio de 2025 en **88,1** y cerró diciembre en **83,4**, un nivel inferior a lo registrado el mismo mes del año previo (**92,5**).

Esta dinámica de apreciación se observó de manera sólida en **Colombia, Brasil y México**. El peso colombiano registró una fuerte contracción en el promedio semestral de 2025 (pasando de **106,5** en 2024 a **98,6** en 2025), y mensual cerró el año en **95,6**, logrando disipar el pico de **110,6** registrado en diciembre de 2024.

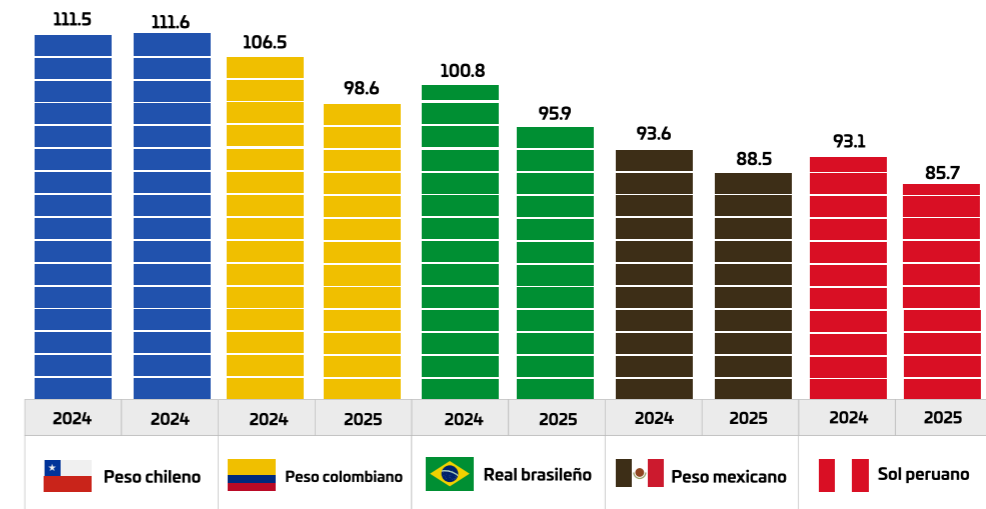
Por su parte, el real brasileño y el peso mexicano se fortalecieron en el II semestre de 2025, con promedios que retrocedieron a **95,9** (desde **100,8** en 2024) y **88,5** (desde **93,6** en 2024), respectivamente, logrando alcanzar índices de **96,5** y **86,6** al cierre de 2025.

En contraste, el **peso chileno** fue la única moneda que presentó un leve deterioro en su promedio semestral, se observa una tendencia hacia la baja en julio de **112,1**, para luego presentar al finalizar diciembre **107,9**, revirtiendo el repunte experimentado a fines de 2024 (llegó a **115,7**).

Figura 3: Tipo de cambio de los países de la región
(Moneda local respecto al USD; Índice Dic-21=100)



Promedio del II semestre en la región



Fuente: Banco de la República de Colombia; Banco Central do Brasil; Banco de México; Banco Central de Chile; Banco Central de Reserva del Perú.

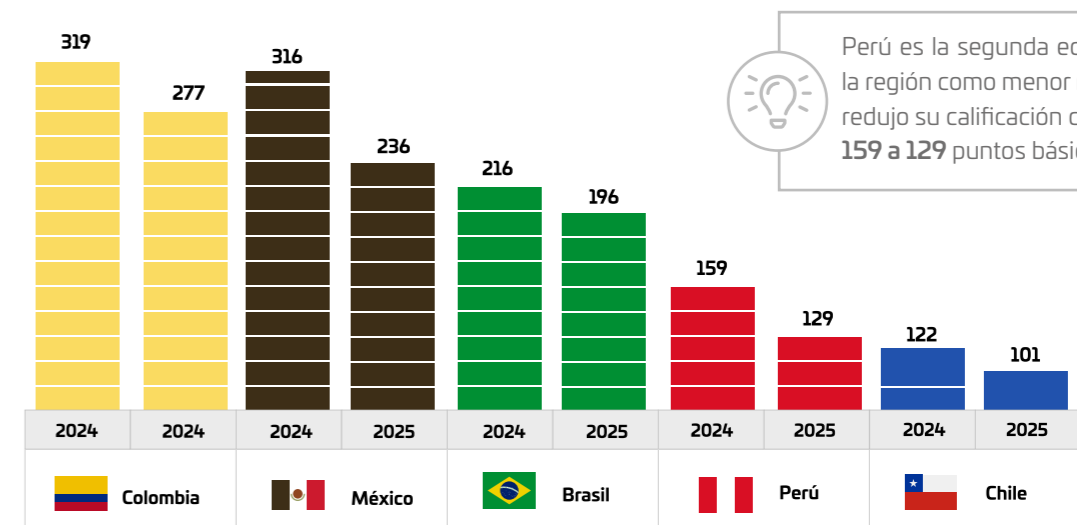
2.4 Calificación crediticia

El indicador de riesgo para países emergentes (EMBIG) presentó una tendencia descendente en los países de la región durante el II semestre de 2025 respecto al mismo periodo de 2024. El riesgo país Perú ha sido uno de los menores entre las economías emergentes de la región, redujo su calificación crediticia de 159 a 129 puntos básicos, ubicándose como la

segunda economía con menor riesgo, detrás de Chile, que bajó de 122 a 101 puntos básicos.

El resto de los países analizados mostraron descensos, como Colombia que paso de 319 a 277 puntos básicos, seguido por México (de 316 a 236 puntos básicos) y Brasil (de 216 a 196 básicos).

Figura 4: Riesgo País – EMBIG de los países de la región
(En puntos básicos, promedio del II semestre)



Fuente: Banco Central de Reserva del Perú

Setiembre

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

Desembolsos hipotecarios crecieron 13 % en primer semestre, 38,000 colocaciones.	En agosto, el IPC de Lima Metropolitana disminuyó 0.29 %	Agroexportación creció en 15 regiones, a junio alcanzó +US\$5,500 millones.	Exportaciones generaron 1.5 millones de empleos entre julio 2024-junio 2025.			
	OSITRAN impone 09 sanciones y 04 penalidades por +S/ 3.7 millones en segundo trimestre	ComexPerú advierte que 9 de cada 10 Mipymes siguen en la informalidad.	El dólar acumuló caída de 9 % en 12 meses. La cotización cerró S/3.48.	El Congreso aprobó Ley de las Zonas Económicas Especiales Privadas (ZEEP), exonera el Impuesto a la Renta por 5 años	BCR reduce tasa de referencia en 25 puntos básicos a 4.25 %.	
	El PBI creció 3.41 % en julio por impulso agropecuario (8.49%), pesca (34.85%), manufactura (3.65%), construcción (5.03 %), y comercio (2.72%).	El 92.6% de los hogares accede a internet fijo o móvil en Perú, según ERESTEL	La FED recorta tasa de interés en 25 puntos, entre 4 % y 4.25 %.	América Latina crecerá apenas 2.2 % en 2025, según Comunidad Andina.		
Empleo formal a nivel nacional aumentó 5.1 % entre enero y julio de 2025.				El Perú logrará superávit comercial récord en 2025.		
Perú cae cinco puestos en ranking global de innovación. Ocupa el puesto 80 de 139 en el Índice Global de Innovación (GII) 2025.	Inversión minera llegó a US\$ 2,823 millones entre enero y julio.					



3. Inversión en II Semestre 2025:

3.1 Asociaciones Público-Privadas – APP

El presente capítulo desarrolla un análisis integral de las adjudicaciones realizadas al II semestre de 2025 en Asociaciones Público-Privadas (APP), desde la perspectiva de distribución de proyectos, tipo de iniciativa, inversión estimada acumulada y desagregada por sectores, estado actual, impacto regional en términos de inversión y población beneficiada, participación de empresas y países, así como los plazos asociados a los principales hitos hasta la suscripción contractual.

En el II semestre, PROINVERSIÓN adjudicó 7 proyectos y 1 adenda en APP por USD 3412 millones (sin considerar IGV). El resultado, analizado por semestres, representa uno de los más altos de la última década, siendo superado por el I semestre de 2024, alcanzó USD 4130 millones.

Se trata del segundo resultado más alto en la última década (FIGURA 5) y muestra un repunte en adjudicaciones del sector Transportes, como sucedió, por ejemplo, en el I semestre de 2024.

En ese contexto, destaca la diversificación sectorial de adjudicaciones registradas en el semestre analizado: cuatro sectores distintos, resultado que se diferencia de los semestres en la última década, donde se concentraba en solo dos como promedio anual.

Con el resultado al II semestre 2025, PROINVERSIÓN acumuló la adjudicación de 145 proyectos en Asociación Público - Privado (APP) durante el período 2002 –2025, procesos que generaron inversiones por USD 39 113 millones (sin considerar IGV).

145 proyectos en APP fueron adjudicados por PROINVERSIÓN entre 2002 –2025 y generaron **USD 39 113 millones**

¿Qué es una APP?

Es una modalidad de inversión privada mediante contratos de largo plazo celebrados entre el Estado –representado por una entidad pública– y una empresa o consorcio privado, para desarrollar infraestructura o prestar servicios públicos.

La promoción de las APP permite garantizar la sostenibilidad de proyectos, mejorar la calidad de servicios públicos y distribuir de manera eficiente los riesgos entre el Estado y el inversionista privado. Asimismo, contribuye a generar beneficios económicos al incrementar la competitividad del país, de las regiones y de las localidades.

¿Qué tipo de APP existen?

Iniciativa estatal

Son APP cuyos procesos se desarrollan por iniciativa de entidades públicas: Ministerios, Gobiernos Regionales o Gobiernos Locales u otras entidades públicas habilitadas.

Deben estar aprobados en el Informe Multianual de Inversiones en APP (IMIAPP).¹

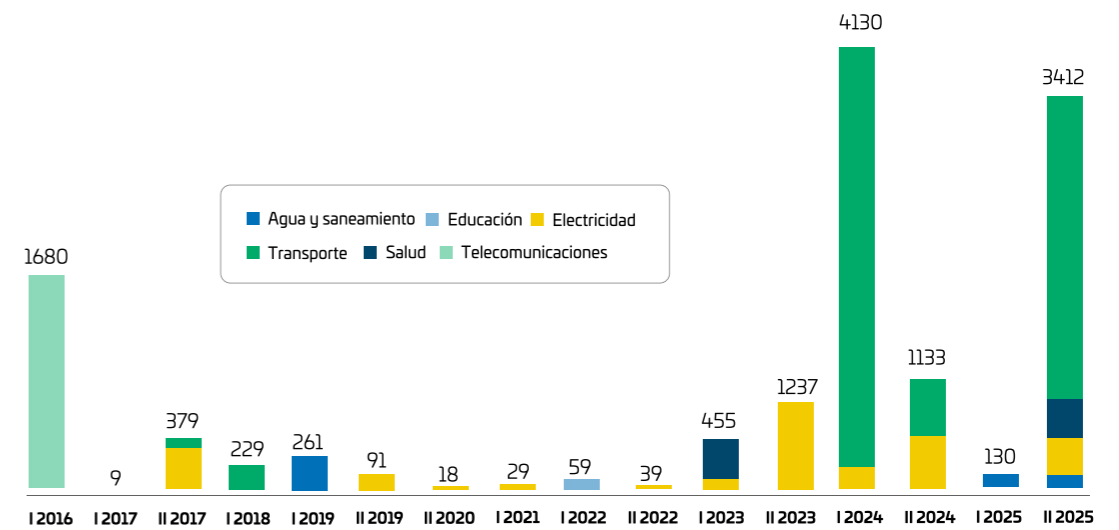
Las APP por iniciativa Estatal se desarrollan en 5 fases: **Planeamiento y Programación, Formulación, Estructuración, Transacción y Ejecución contractual.**

Iniciativa Privada

Se originan por iniciativa privada nacional o extranjera, consorcios o personas naturales / jurídicas. Tienen carácter de peticiones de gracias, por tanto, el derecho del proponente se agota con la presentación de la iniciativa privada ante el Organismo Promotor de la Inversión Privada (OPIP).

Estos proyectos consideran 5 fases: **Planeamiento y Programación, Formulación, Estructuración, Transacción y Ejecución contractual.**

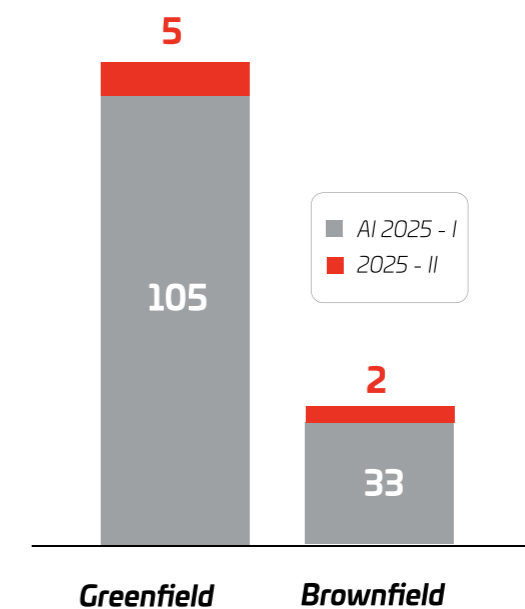
Figura 5: Inversión estimada en APP adjudicadas en los últimos 10 años, según semestre y sector (USD millones, sin IGV)



Al cierre del II semestre de 2025, 110 proyectos de tipo *greenfield* concentraron la mayor participación, de los cuales 5 fueron adjudicados en el segundo semestre de 2025. En tanto, 35 proyectos son *brownfield*, incluyendo 2 adjudicaciones en el

período de análisis. Lo que refleja un mayor énfasis en la provisión de nueva infraestructura, frente a la intervención de ampliación, mejora o modernización sobre activos existentes. (Figura 6)

Figura 6: Número de proyectos APP adjudicados al II semestre de 2025 según tipo de proyecto



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

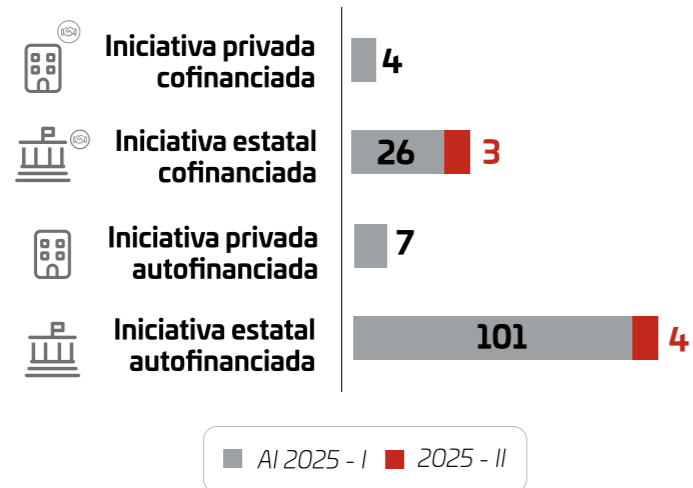
¹ Acorde a la nueva Ley N°32441, el MEF, mediante decreto supremo refrendado por su titular, prioriza los proyectos APP del Gobierno Nacional. Por su parte, los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales identifican y priorizan los proyectos a ser desarrollados bajo las modalidades de APP y PA, a través del IMIAPP.

En el acumulado, las APP adjudicadas se concentran mayoritariamente en esquemas autofinanciados, con 112 proyectos versus 33 cofinanciados (Figura 7).

Los 7 proyectos adjudicados, en el segundo

semestre, corresponden a iniciativas estatales, 4 autofinanciados y 3 cofinanciados. La distribución evidencia una mayor participación del sector privado en la asunción del riesgo financiero de los proyectos y una menor dependencia de recursos fiscales.

Figura 7: Número de proyectos APP adjudicados al II semestre de 2025 según tipo de iniciativa

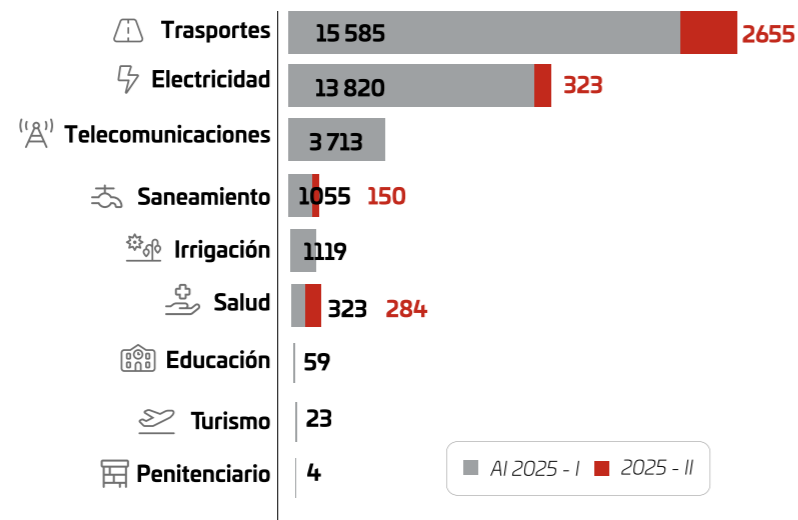


Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

A nivel sectorial, Figura 8, la inversión adjudicada, en el II semestre, se concentra en Transportes, Electricidad, Saneamiento y Salud. Esta distribución refleja una priorización de infraestructura vinculada a la conectividad

logística, seguridad energética, cierre de brechas en servicios básicos y fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria, alineándose con los principales déficits estructurales del país.

Figura 8: Inversión estimada de las adjudicaciones por APP al II semestre de 2025, por sector (USD millones, sin IGV)



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

Estado de proyectos

La Figura 9 presenta el estado de los proyectos APP adjudicados entre 2002–2025. Del total, 87 proyectos se encuentran en fase de operación, principalmente en Electricidad, Transportes, Telecomunicaciones, Saneamiento, Hidrocarburos e Irrigación, reflejando el nivel de madurez alcanzado y la capacidad del esquema público - privado para materializar inversiones en infraestructura y servicios públicos.

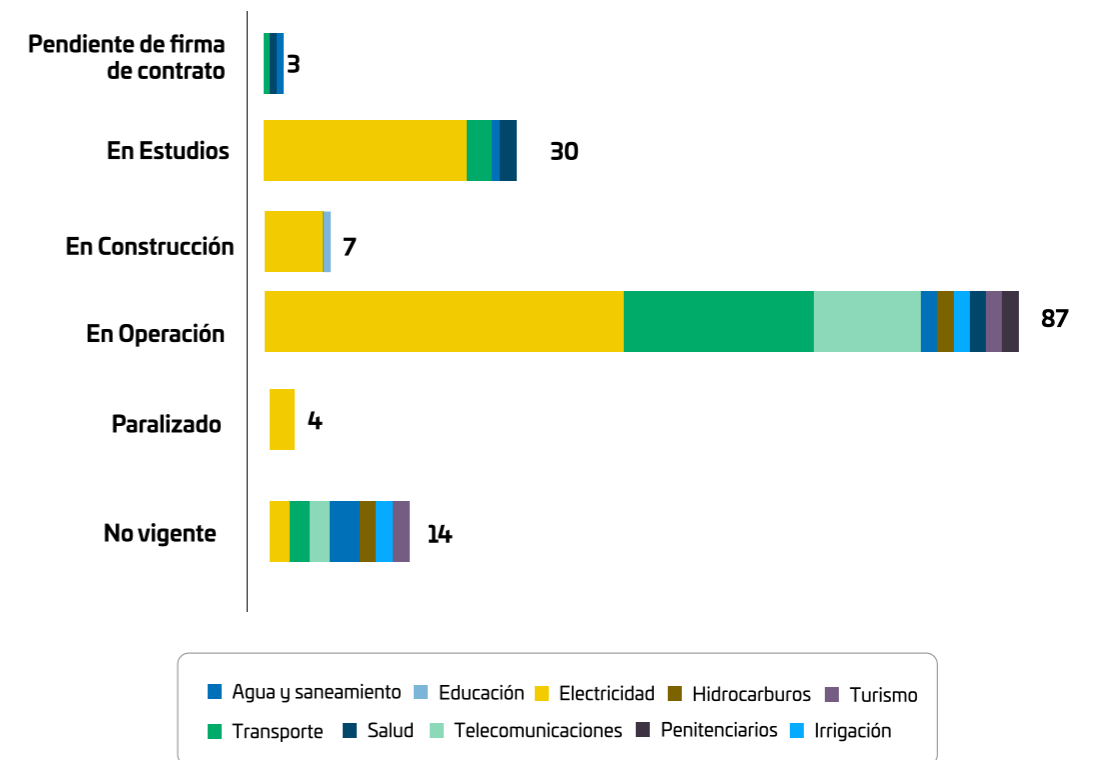
Durante el II semestre de 2025, 3 proyectos eléctricos adjudicados en 2019 y 2022 lograron operación comercial, consolidando avances en la expansión y confiabilidad del sistema eléctrico nacional, línea de transmisión Enlace 500 kV La Niña – Piura, Enlace 220 kV Pariñas – Nueva Tumbes y la

Subestación Eléctrica Nueva Tumbes 220/60 kV – 75 MVA y LT 60 kV Nueva Tumbes – Tumbes.

Asimismo, 7 proyectos se encuentran en fase de construcción y 30 en estudios, lo cual anticipa la incorporación progresiva de nueva infraestructura en el mediano plazo. Por otro lado, 4 proyectos se encuentran paralizados y 14 registran contratos no vigentes.

Finalmente, de 7 proyectos adjudicados durante el II semestre de 2025, 5 lograron la suscripción de contrato dentro del mismo período, lo que evidencia una mayor agilidad en los procesos correspondientes a la fase de transacción. Mientras, otros 2 proyectos tienen prevista su firma de contrato para el primer semestre de 2026.

Figura 9: Estado de las adjudicaciones APP al II semestre de 2025



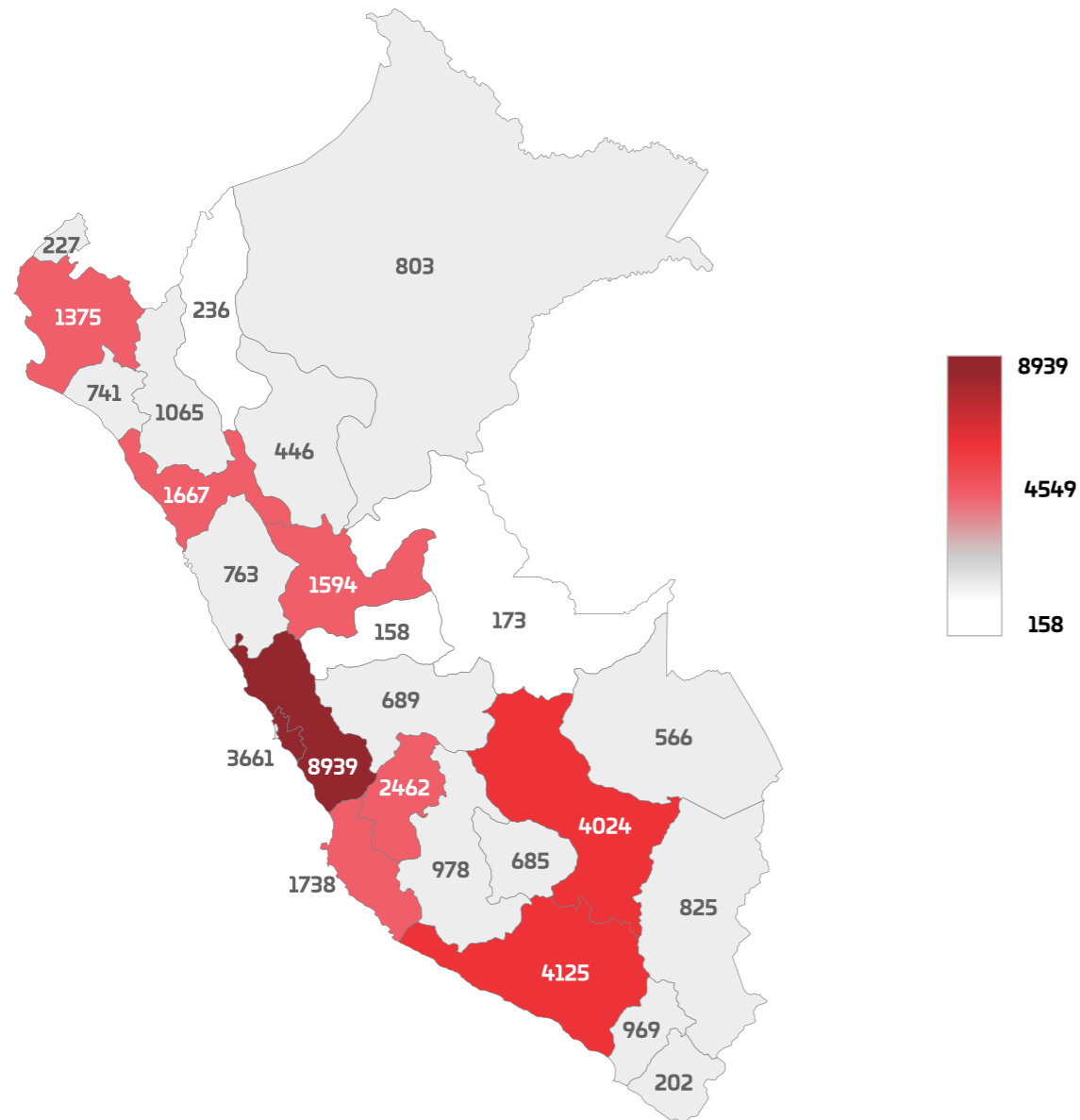
Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos publicados por los reguladores y entidades titulares de los proyectos.

Impacto Regional

Los proyectos adjudicados de 2002 al 2025 han impactado en 25 departamentos. Lima lidera el mayor monto de inversión (USD 8939 millones), seguido de Arequipa (USD 4125 millones) y

Cusco (USD 4024 millones). Los departamentos con menor inversión fueron Pasco (USD 158 millones), Ucayali (USD 173 millones) y Tacna (USD 202 millones).

Figura 10: Inversión estimada de proyectos APP adjudicados 2002-2025, por departamento (USD millones, sin IGV)



Nota. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

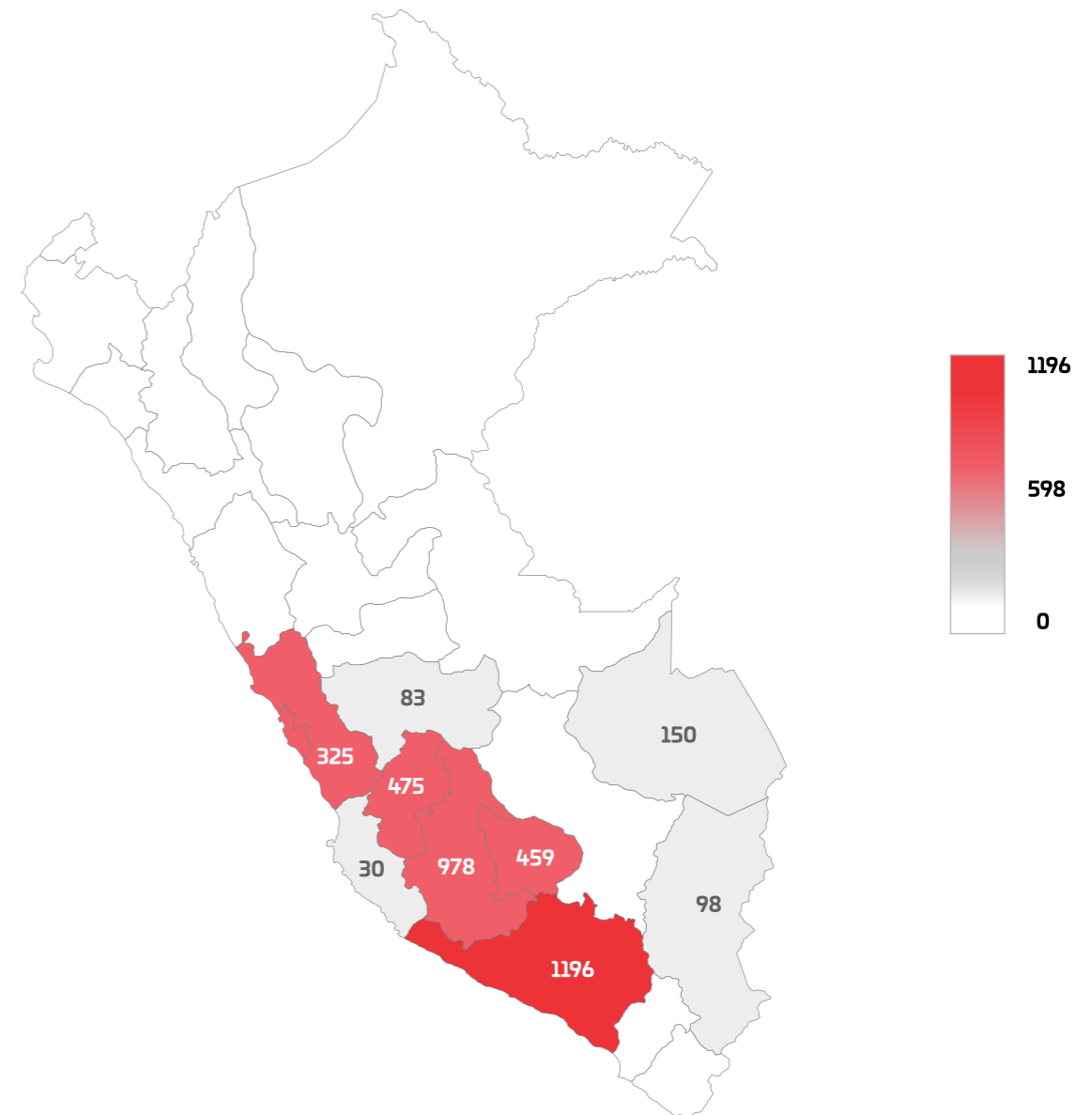
Los proyectos adjudicados en el II semestre de 2025 tienen impacto directo en 9 departamentos: Lima, Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Ica, Junín, Arequipa, Puno y Madre de Dios, beneficiando a más de 4,8 millones de habitantes.

Las mayores inversiones se concentran en los departamentos del sur y centro del país, contribuyendo a cerrar brechas de infraestructura y a dinamizar las economías regionales mediante la generación de empleo y el

fortalecimiento de servicios públicos estratégicos.

Asimismo, la adenda del Terminal Portuario de Matarani reforzará la capacidad logística para la exportación de minerales, considerando que un 5 % del PBI nacional está asociado a proyectos viabilizados a través de dicho puerto, como Las Bambas, Cerro Verde, Antapaccay, Marcobre y Constancia, así como futuros desarrollos como Zafranal y Tía María.

Figura 11: Inversión estimada de proyectos APP adjudicados durante el II semestre de 2025, por departamento (USD millones, sin IGV)



Nota. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

Empresas adjudicatarias

En el sector Transporte, el proyecto Longitudinal de la Sierra – Tramo 4 (LST4) fue adjudicado al Consorcio Hidalgo e Hidalgo S.A. y Construcción y Administración S.A. (CASA) de Ecuador. Con esta adjudicación, las empresas consolidan su presencia en Perú, acumulando participación y experiencia en 6 proyectos APP del sector: Red Vial N.º 6, el Corredor Vial Interoceánico Sur – Tramo 5, la Autopista del Sol – Tramo Trujillo–Sullana, el Terminal Portuario de Yurimaguas – Nueva Reforma y el Ferrocarril Huancayo–Huancavelica.

En el sector Electricidad, el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023–2032 fue adjudicado a Alupar S.A. (Brasil), empresa que mantiene 14 proyectos APP de transmisión bajo su gestión en Perú. Entre los más relevantes se encuentran Grupo 1 y Grupo 2 del Plan de Transmisión 2023–2032, el Proyecto ITC Subestación Eléctrica Lambayeque Norte 220 kV con seccionamiento de la Línea Chiclayo Oeste – La Niña/Felam, así como ampliaciones y subestaciones asociadas y la Subestación Piura Este 220/60/22,9 kV.

En el sector Salud, el proyecto Operación y Mantenimiento del Nuevo Hospital de Emergencias Villa El Salvador (HEVES) fue adjudicado al Grupo Ortiz (España). Por su parte, en el sector Saneamiento, el proyecto Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Servidas de La Ciudad de Puerto Maldonado-Distrito Tambopata, Provincia Tambopata, Madre De Dios (PTAR - Puerto Maldonado) fue adjudicado al consorcio Mota-Engil (Portugal) y BTD (España).

Se trata de las primeras adjudicaciones que obtienen dichas empresas, lo que evidencia la capacidad del mercado peruano para atraer nuevos actores y así ampliar la participación privada en distintos sectores de infraestructura.

Asimismo, se suscribió la adenda N°5 del Terminal Portuario de Matarani con la empresa Terminal Internacional del Sur S.A. (TISUR), invierte y opera el puerto desde 1999, para la ampliación y modernización del terminal que opera mediante Asociación Público - Privada (APP).

En conjunto, estas adjudicaciones evidencian una participación diversa y sostenida de capitales provenientes de Europa y América Latina, fortaleciendo la competencia en los procesos de adjudicación y consolidando el posicionamiento de Perú como destino atractivo y predecible para la inversión privada en infraestructura.

Tabla 6 Empresas adjudicatarias de los proyectos APP adjudicados en el II semestre 2025

N° PROYECTO	PROYECTO (NOMBRE CORTO)	INVERSIÓN ESTIMADA	SECTOR	ADJUDICATARIO	PAÍS DE ORIGEN*
1	HEVES	284	Salud	GALP ORTIZ	España
1	LST4	1582	Vial	H+H CASA	Ecuador
4	Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032	323	Transmisión	Alupar	Brasil
0	Adenda N° 5 del Terminal Portuario de Matarani	1073	Puertos	TISUR	Perú
1	PTAR Puerto Maldonado	150	Saneamiento	Mota-Engil btd	Portugal España
7		3412			

*País de origen del capital de la empresa adjudicataria.

Nota. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN. adjudicados en el II semestre 2025



Figura 12: Proyectos APP adjudicados en el II semestre de 2025, por país de origen* de la empresa adjudicataria



*País de origen del capital de la empresa adjudicataria. Nota. Elaboración PROINVERSIÓN.

Hitos en proceso de promoción

En el II semestre, PROINVERSIÓN concretó la adjudicación de proyectos que habían permanecido en cartera por varios años, marcando un hito en la gestión y el destrabe de iniciativas estratégicas. La Longitudinal de la Sierra Tramo 4 (LST4) fue adjudicada, por ejemplo, tras más de 12 años desde su encargo, evidenciando la capacidad institucional para estructurar y viabilizar proyectos de alta complejidad.

Asimismo, PTAR Puerto Maldonado se adjudicó después de 7 años en cartera y el proyecto de Operación y Mantenimiento del Nuevo Hospital de Emergencias Villa El Salvador (HEVES), con 6 años. Estos hitos, consolidan avances significativos en Transportes, Saneamiento y Salud.

Además, el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023–2032 fue el proyecto con menor tiempo de maduración, se adjudicó en 2,6 años, evidenciando una mayor estandarización y predictibilidad en el subsector de transmisión eléctrica. De esta forma, los proyectos adjudicados bajo la modalidad de APP durante el periodo de análisis registraron un tiempo promedio de

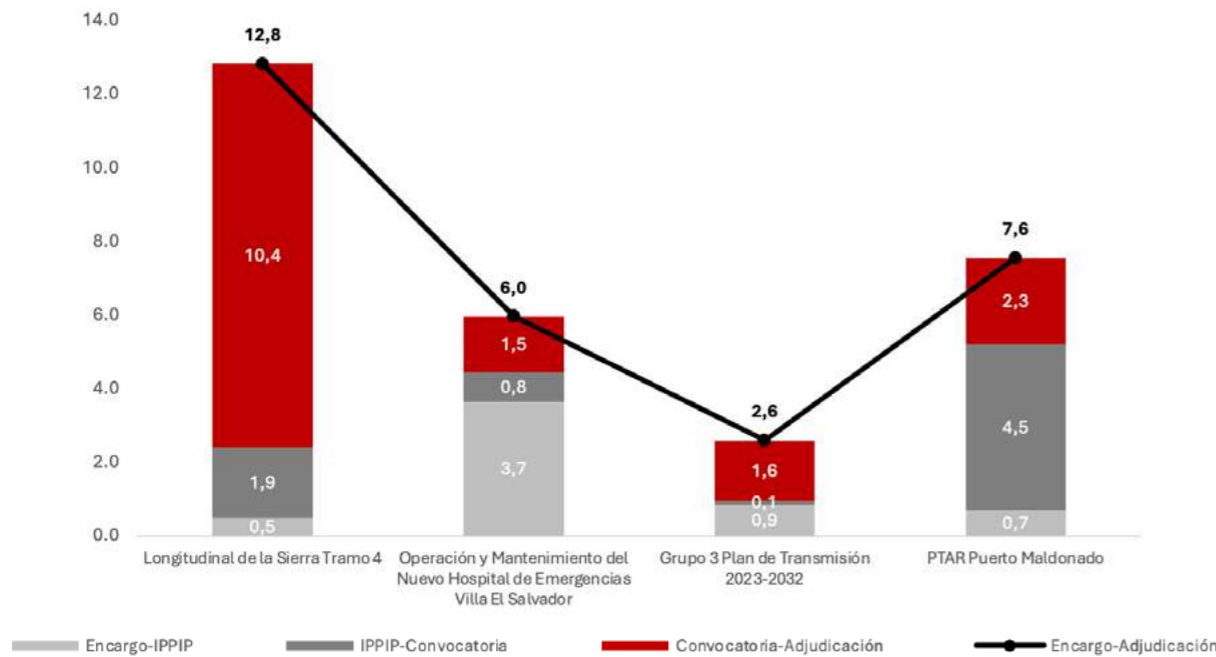
7,4 años desde su encargo a PROINVERSIÓN hasta el momento de la adjudicación.

Por otro lado, el tramo más extenso de proyectos adjudicados (se concentra entre la convocatoria y adjudicación), con un promedio de 4 años. Lo anterior sugiere que, durante la fase de transacción, en la que se presentan actualizaciones técnicas y financieras, ajustes contractuales, absolución de consultas, cierre de brechas técnicas y promoción de competencia, se constituyen los principales cuellos de botella de los procesos, donde especialmente resalta la obtención de la capacidad presupuestal de parte de los sectores.

Por el contrario, el período más corto corresponde al encargo e incorporación al Proceso de Promoción de la Inversión Privada, con 1,4 años en promedio, lo que indica mayor eficiencia en la activación formal de proyectos.

En cuanto al período posterior a la adjudicación, LST4 y el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023–2032, registraron un plazo promedio de 3 meses entre la buena pro y la firma de contrato, evidenciando una transición relativamente ágil hacia la fase de ejecución contractual.

Figura 13: Hitos en adjudicación de proyectos APP al II semestre de 2025
(En años)



Nota. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

Operación y Mantenimiento – HEVES

El 21 de julio de 2025 se adjudicó el proyecto Operación y Mantenimiento del Nuevo Hospital de Emergencias Villa El Salvador (HEVES) a la empresa Ortiz Construcciones y Proyectos S.A. El proyecto se desarrollará bajo modelo APP cofinanciado de operación y mantenimiento tipo Bata Gris y contempla un plazo de concesión de 16 años, que incluye 1 año de etapa preoperativa y 15 de etapa operativa, con una inversión estimada en USD 284 millones.

El alcance contractual integra la operación y mantenimiento de la infraestructura hospitalaria, comprendiendo la edificación, las instalaciones y el equipamiento electromecánico asociado, así como el mantenimiento y reposición de equipos clínicos y no clínicos.

Asimismo, el concesionario asumirá la gestión integral de almacenes –general, especializado, archivo central y de historias clínicas– y la operación y mantenimiento de los servicios generales del hospital, como alimentación, lavandería y ropería, limpieza y control de vectores,

vigilancia y seguridad integral, y los servicios de tecnologías de información y comunicación. Todo ello se desarrollará bajo estándares de desempeño y mecanismos de control orientados a garantizar la continuidad operativa, la eficiencia en la gestión de activos y la sostenibilidad del servicio durante toda la vigencia contractual.

En términos de impacto, el proyecto beneficiará a 753 mil habitantes en Villa El Salvador, Lurín, Pachacámac, Punta Hermosa, Punta Negra, San Bartolo, Santa María del Mar y Pucusana.

En la etapa de operación y mantenimiento se estima la generación de 378 empleos directos e indirectos, contribuyendo a la dinamización económica local y al fortalecimiento de la oferta de servicios de salud en el sur de Lima Metropolitana.

Como parte de los próximos hitos del proceso, se prevé la firma del Contrato de Supervisión y del Contrato APP en el primer semestre de 2026, consolidando el inicio formal de la ejecución contractual del proyecto.



Longitudinal de la Sierra Tramo 4

El 25 de julio de 2025 se adjudicó la Buena Pro del proyecto “Longitudinal de la Sierra Tramo 4” a la Concesionaria Vial del Centro, conformada por Construcción y Administración S.A. e Hidalgo e Hidalgo S.A. La firma se concretó el 9 de octubre de 2025, evidenciando la agilidad del proceso y el cumplimiento oportuno del cronograma para el inicio de la ejecución contractual.

Este proyecto se desarrollará bajo la modalidad de concesión cofinanciada, con un plazo de 25 años contabilizados desde la firma del Contrato, y contempla una inversión estimada en USD 1582 millones.

El proyecto comprende el diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de aproximadamente 955 km de carreteras, articulando distintas tipologías de intervención. Se incluye la construcción de 5 km del nuevo Evitamiento San Clemente; rehabilitación y mejoramiento de 180 km en los subtramos Huancayo–Izcuchaca e Izcuchaca–Mayocc; y el mantenimiento periódico inicial de 770 km en los subtramos Mayocc–Ayacucho–Andahuaylas–Puente Sahuinto y Ayacucho–Huaytará–Div. Pisco.

En la etapa operativa, el concesionario asumirá el mantenimiento rutinario y periódico, así como la operación de peajes, pesajes y servicios obligatorios, garantizando la transitabilidad bajo niveles de servicio exigibles y la atención oportuna de emergencias viales a lo largo del periodo de concesión.

El proyecto recorre Junín, Huancavelica, Ayacucho, Apurímac e Ica, integrando de manera estratégica cinco departamentos de la sierra y la costa sur del país. Se estima que beneficiará a 1.6 millones de habitantes, al fortalecer la conectividad vial y consolidar la articulación territorial con otros tramos de la Longitudinal de la Sierra.

La intervención busca integrar las zonas de producción para facilitar que los excedentes accedan tanto al mercado interno como al externo, reducir costos logísticos y de transacción asociados al transporte de bienes y personas, y asegurar la sostenibilidad de la infraestructura en el tiempo. Asimismo, contribuirá a la reactivación del aparato productivo regional y a la mejora de la calidad de vida de la población, al facilitar el acceso a servicios públicos y generar mayores oportunidades económicas en las departamentos involucrados.



Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032

El 22 de setiembre de 2025 se adjudicó el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032, conforman 4 proyectos, a la empresa Alupar Peru S.A.C., bajo la modalidad de concesión APP autofinanciada. La firma del contrato se concretó el 22 de diciembre de 2025, iniciándose la etapa contractual por un plazo de concesión por 30 años desde la Puesta en Operación Comercial.

Los proyectos tendrán un impacto positivo en 2,3 millones de habitantes en Arequipa, Lima, Apurímac y Puno. En conjunto, estas iniciativas fortalecerán la confiabilidad de los sistemas de transmisión eléctrica en la zona centro-sur del país, permitiendo brindar un suministro de energía de mayor calidad y atender de manera eficiente la creciente demanda residencial, industrial, comercial y de servicios.

Asimismo, las inversiones contribuirán al dinamismo económico de los departamentos involucrados, al mejorar su competitividad y generar condiciones que favorezcan el desarrollo productivo y una mejor calidad de vida para la población.



1. Nueva Subestación Palca 220 kV, LT 220 kV Palca-La Pascana, ampliaciones y Subestaciones asociadas (Arequipa) (Proyecto ITC)

El proyecto corresponde a una Instalación de Transmisión de Conexión (ITC) del Área de Demanda 9, vinculada a Sociedad Eléctrica del Sur Oeste S.A. (SEAL). Su objetivo es mejorar la confiabilidad del sistema eléctrico de Arequipa bajo el criterio de seguridad N-1, mediante la incorporación de un nuevo punto de suministro para la ciudad y la reducción del déficit de capacidad de transformación 220/138 kV que actualmente presenta el sistema.

La zona de influencia del proyecto comprende la demanda eléctrica de la ciudad de Arequipa, particularmente aquella atendida desde las subestaciones Convertidor y Parque Industrial. Para alcanzar estos objetivos, el proyecto comprende las siguientes instalaciones:

- a. Nueva subestación Palca 220 kV.
- b. Línea de transmisión 220 kV Palca - La Pascana.
- c. Nueva subestación La Pascana 220/138/13,8 kV.
- d. Línea de transmisión 138 kV La Pascana - Intermedia Norte.
- e. Nueva subestación Intermedia Norte 138 kV.
- f. Líneas de transmisión en 138 kV Intermedia Norte - Convertidor II e Intermedia Norte - Parque Industrial.

- g. Nueva subestación Convertidor II 138 kV.
- h. Ampliación de la subestación Parque Industrial 138 kV.

2. Enlace 220 kV Planicie - Industriales, ampliación a 3er circuito (Proyecto ITC)

El proyecto se ubica en el departamento de Lima, provincia de Lima, en los distritos de Cieneguilla y Ate (Chosica), y forma parte de las ITC correspondientes a las Áreas de Demanda 6 y 7.

El proyecto tiene como finalidad reforzar la confiabilidad del sistema de transmisión en 220 kV de Lima Sur, específicamente en el eje Planicie-Industriales, asegurando el cumplimiento del criterio de seguridad N-1. Asimismo, permitirá mejorar la confiabilidad del flujo de energía desde y hacia las subestaciones San Luis y Santa Rosa, que se enlazan con la subestación Industriales.

El proyecto comprende las siguientes instalaciones:

- a. Ampliación de la subestación Planicie mediante una celda de salida de línea en 220 kV, para la línea hacia la subestación Industriales.
- b. Ampliación de la subestación Industriales mediante una celda de salida de línea en 220 kV, con tecnología GIS, para la línea hacia la subestación Planicie.
- c. Línea de transmisión mixta aérea/subterránea Planicie - Industriales en 220 kV, de simple terna, 400 MVA de potencia de diseño y de 17,34 km de longitud total, comprendiendo 12,33 km de línea aérea y 5,01 km de línea subterránea.

3. Enlace 138 kV Abancay Nueva – Andahuaylas, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)

El proyecto se ubica en el departamento de Apurímac, en las provincias de Abancay y Andahuaylas, y corresponde a una Instalación de Transmisión de Conexión (ITC) del Área de Demanda 10 (Andahuaylas), vinculada a **Electro Sur Este S.A.A.** Su objetivo es fortalecer la confiabilidad del sistema eléctrico Abancay–Andahuaylas bajo el criterio de seguridad N-1, así como incrementar la capacidad de transformación en el nivel 138/60 kV.

El proyecto comprende las siguientes instalaciones:

- Ampliación de la subestación Abancay Nueva 138 kV.
- Línea de transmisión 138 kV Abancay Nueva – Andahuaylas.
- Ampliación de la subestación Andahuaylas 138/60/10 kV.

4. Enlace 138 kV Derivación San Rafael - Ananea, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)

Al tratarse de un Proyecto de Interconexión de Transmisión de Conexión (ITC), su ámbito de influencia se concentra en una zona específica del sur del país, en el departamento Puno, que comprende las provincias de Melgar, Azángaro, Carabaya y San Antonio de Putina. El proyecto interviene en el sistema que abastece en 60 kV desde la subestación Azángaro 138/60 kV hacia las subestaciones Azángaro y Ananea, que conforman el Sistema Eléctrico Ananea.

Su objetivo es fortalecer la confiabilidad del sistema de transmisión eléctrica en el Área de Demanda 11, bajo el criterio de seguridad N-1, así como mejorar las condiciones operativas del eje de transmisión en 138 kV San Gabán II – San Rafael – Azángaro.

Para lograr dicho fin el proyecto comprende las siguientes instalaciones:

- Construcción de nueva subestación Derivación San Rafael 138 kV.

b. Ampliación de la subestación Ananea en los niveles de 138 kV y 60 kV para obtener capacidad de transformación 138/60 kV.

c. Línea de transmisión en 138 kV Derivación San Rafael – Ananea, de doble terna, 120 MVA de potencia de diseño y de 104.7 km de longitud total.

d. Enlace de conexión en 138 kV Derivación San Rafael – San Rafael, de doble terna y 1.43 km de longitud, que parte de la subestación Derivación San Rafael hasta un punto de seccionamiento de las líneas San Rafael – El Ángel (L-1051) y San Rafael – Azángaro (L-1009), con el mismo conductor.

e. Enlace de conexión en 138 kV Derivación San Rafael al punto de seccionamiento de las líneas San Gabán II - Azángaro (L-1010) y San Rafael al El Ángel (L-1051), de doble terna y 0.56 km de longitud, que parte de la subestación Derivación San Rafael hasta un punto de seccionamiento de las referidas líneas L-1010/L-1051, con el mismo conductor.

f. Enlace de conexión en 138 kV Derivación San Rafael al punto de seccionamiento de las líneas San Rafael – Azángaro (L-1009) y líneas San Gabán II - Azángaro (L-1010), de doble terna y 1.31 km de longitud, que parte de la subestación Derivación San Rafael hasta un punto de seccionamiento de las referidas líneas L.T. 1009/1010, con el mismo conductor.



Ampliación y Modernización del Puerto Matarani - Adenda N° 5

La adenda N° 5 del Puerto de Matarani - Arequipa, fue suscrita el 7 de noviembre de 2025 y contempla una inversión de USD 1073 millones orientada a la ampliación y modernización integral de la infraestructura portuaria, con lo cual incrementará un 50 % la capacidad de atención de carga y 22 % el almacenamiento de minerales.

Esta intervención considera nuevas grúas y equipamiento de última generación, así como el desarrollo de infraestructura moderna, la construcción del nuevo Muelle G, un amarradero multipropósito con rompeolas en el lado sur, un almacén con capacidad de 40 000 toneladas métricas, un patio de contenedores de 4,6 hectáreas, la modernización y profundización de los muelles A, B y C, mejoras en los sistemas de manejo de granos y minerales,

la ampliación de áreas de almacenamiento y la construcción de edificios administrativos.

Estas inversiones consolidan al Puerto de Matarani como un eje logístico estratégico para la exportación del sur de Perú, considerando que a través de este terminal se viabilizan proyectos que representan aproximadamente 5 % del PBI nacional, vinculados a operaciones mineras como Las Bambas, Cerro Verde, Antapaccay, Marcobre y Constancia, así como a futuros desarrollos como Zafranal y Tía María.

En ese sentido, la ampliación y modernización del puerto contribuyen de manera significativa al fortalecimiento de la cadena logística minera, al dinamismo económico regional y a la competitividad del país.





PTAR – Puerto Maldonado

El 18 de diciembre de 2025 se adjudicó el proyecto Planta de Tratamiento de Agua Residual (PTAR) Puerto Maldonado al Consorcio Saneamiento Puerto Maldonado, integrado por BTD Capital 12, S.L., MOTA-ENGIL CAPITAL, S.A. y MOTAENGIL Perú S.A, bajo la modalidad de concesión cofinanciada, por 24 años (5 construcción y 19 operación y mantenimiento) y una inversión estimada de USD 150 millones.

La iniciativa comprende el diseño, financiamiento, construcción, rehabilitación, ampliación, operación y mantenimiento de los sistemas de recolección, tratamiento y disposición final de las aguas residuales municipales en la ciudad de Puerto Maldonado. Incluye la construcción y operación de una nueva Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) con un caudal promedio diario de 400 litros por segundo, así como la implementación de un sistema integral de monitoreo y control de los Valores Máximos Admisibles (VMA).

El proyecto considera la instalación y rehabilitación de 192 kilómetros de redes primarias

y secundarias de alcantarillado, la ampliación de 20 000 conexiones domiciliarias, la construcción de cámaras de bombeo con sus respectivas líneas de impulsión y el cierre de infraestructura obsoleta. Asimismo, abarca la zona urbana consolidada del distrito de Tambopata y el centro poblado El Triunfo, en el distrito de Las Piedras.

El proyecto permitirá tratar el 100 % de las aguas residuales generadas en la ciudad, beneficiando a 197 mil personas y contribuyendo de manera directa a la descontaminación de los ríos Tambopata y Madre de Dios. Además, tendrá un impacto significativo en la salud pública al reducir la incidencia de enfermedades de origen hídrico, como la diarrea y el cólera, mejorando la calidad de vida de la población.

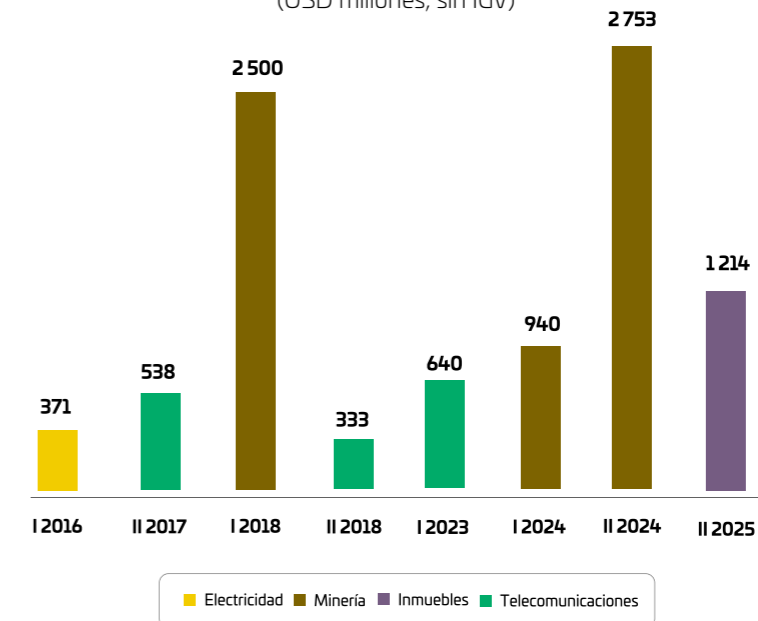
Adicionalmente, el concesionario brindará soporte técnico a la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Tambopata (EPS EMAPAT S.A.), fortaleciendo la gestión del servicio y asegurando el cumplimiento de los estándares ambientales.

3.2 Proyectos en Activos – PA

En el II semestre de 2025, PROINVERSIÓN adjudicó 1 Proyecto en Activo (PA) que representa una inversión de USD 1214 millones

(sin considerar IGV). Analizado por semestres, este resultado se ubica entre los niveles de inversión más altos de la última década.

Figura 14: Inversión estimada de PA adjudicadas en últimos 10 años por semestre y sectores (USD millones, sin IGV)



En el período de análisis, destaca las adjudicaciones vinculadas al sector Minería, con montos significativos en el I semestre de 2018 (USD 2500 millones) y II semestre de 2024 (USD 2753 millones), este último como el mayor valor registrado al cierre del II semestre de 2025. Asimismo, se observan adjudicaciones relevantes en Telecomunicaciones y Electricidad en semestres específicos. Figura 14.

En años más recientes, se evidencia la incorporación de proyectos en el sector inmuebles, como en el II semestre de 2025 (USD 1214)

correspondiente al proyecto Parque Industrial de Ancón, lo que refleja una mayor diversificación sectorial en el uso de este mecanismo.

En conjunto, al cierre del segundo semestre de 2025, la inversión acumulada adjudicada mediante Proyectos en Activos asciende a USD 12 277 millones, distribuidos en 108 proyectos, de los cuales 101 corresponden a iniciativas estatales (94 %) y 7 a iniciativas privadas (6 %), incluyendo el proyecto adjudicado en el segundo semestre de 2025, que corresponde a una iniciativa estatal, como se observa en la Figura 15.

Figura 15: Proyectos en Activos / tipo de iniciativa II semestre 2025



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

En modalidad contractual, Figura 16, se evidencia un claro predominio de los contratos de venta de activos (55), seguidos por financiamiento (25), transferencia (14) y de usufructo (4), así como otras modalidades de incidencia reducida, entre ellas, opción de transferencia, el desarrollo

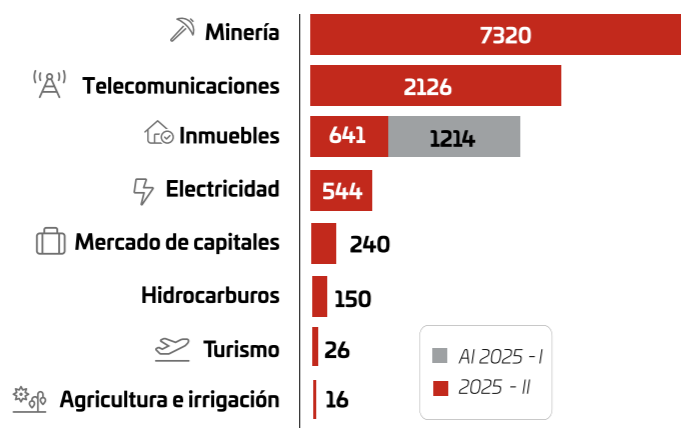
inmobiliario y la concesión única, dos cada una. Asimismo, el Parque Industrial de Ancón (PIA), adjudicado en el II semestre de 2025, se estructuró mediante un contrato de compraventa e inversión, modalidad utilizada por primera vez en el marco de los Proyectos en Activos.

Figura 16: PA según modalidad de contrato al II semestre 2025



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN

Figura 17: Inversión estimada de PA por sector, al II semestre de 2025 (USD millones sin IGV)

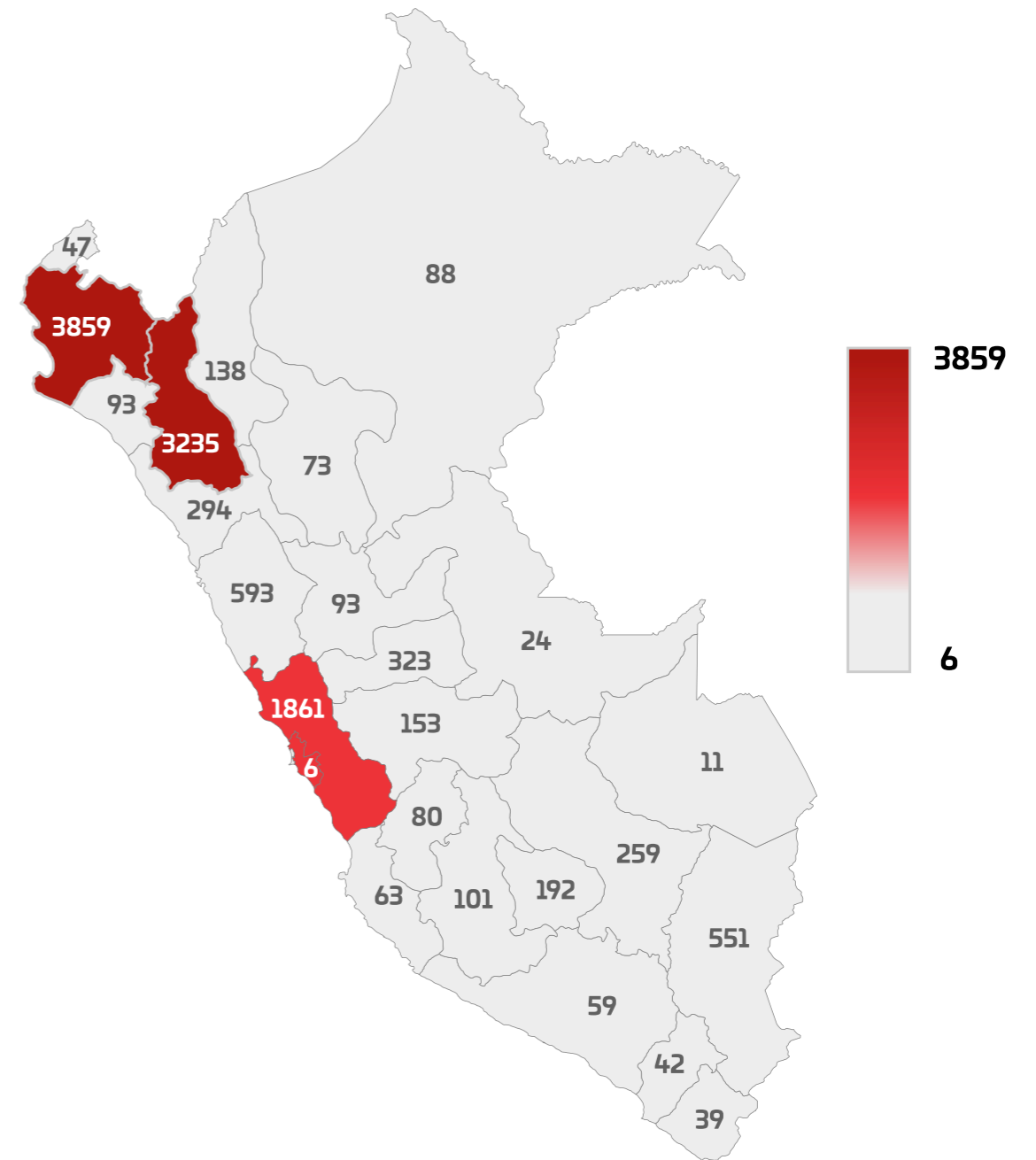


Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

La Figura 17 muestra que la Minería es el sector con mayor inversión en PA, seguido de Telecomunicaciones e Inmuebles, con

USD 7320 millones, USD 2126 millones y USD 1855 millones (sin considerar IGV), respectivamente.

Figura 18: Inversión estimada de los proyectos en activos, por departamento, al segundo semestre de 2025 (USD millones sin IGV)



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2002. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN.

En inversión acumulada 2002–2025, Piura lidera el monto en PA (USD 3859 millones), seguido por Cajamarca (USD 3235 millones) y Lima (USD 1861 millones). Por su parte, Ucayali (USD 24 millones), Madre de Dios (USD 11 millones) y

Callao (USD 6 millones) registran los menores montos. En el caso de Lima, se incorpora la adjudicación del Parque Industrial de Ancón en el II semestre de 2025, con una inversión estimada de USD 1214 millones. **Figura 18**

¿Qué es proyectos en activos?

Es una modalidad de inversión privada que se ejecuta en activos de entidades públicas que pueden ser bienes inmuebles o muebles, tangibles o intangibles. Pueden ser de iniciativa estatal o privada, y motivar diversos tipos de contratos que incluso suponen la transferencia del bien en su totalidad. El inversionista privado asume todos los riesgos y costos que implican la ejecución, operación y mantenimiento de un PA.

Beneficios	Modalidades de contrato
Permite crear empresas, atender necesidades de la población, contribuye al PBI y empleo directo e indirecto, así como a las mejoras en infraestructura.	Trasferencia total o parcial / Permuta / Cesión en uso, Arrendamiento, Usufructo, Derecho de superficie, Otros.

Proyectos Adjudicados

Parque Industrial de Ancón

El 12 de diciembre de 2024, el Estado, a través de PROINVERSIÓN, adjudicó al Consorcio Junefield Ancón Industrial Park, conformado por Junefield Holdings Limited (China) y Loudi Engineering & Construction (China), el desarrollo de un proyecto estratégico para articular operaciones logísticas e industriales, con un monto estimado de USD 1214 millones (sin IGV). Este megaproyecto fue estructurado bajo la modalidad de Proyecto en Activos como iniciativa estatal y formalizado mediante un contrato de compraventa e inversión.

El Parque Industrial de Ancón (PIA) considera una extensión superior a 1300 hectáreas y se consolidará como hub comercial y logístico de gran escala,

con potencial de conexión directa al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez y a los puertos más relevantes de América Latina: Chancay y Callao.

El proyecto beneficiará a más de 400 mil personas, fortaleciendo la logística, comercio y competitividad de Lima Metropolitana. Asimismo, albergará a más de 200 empresas y promoverá encadenamientos productivos que integrarán a las pymes como proveedoras de grandes compañías, impulsando la transferencia tecnológica y la generación de valor agregado.

Se estima que generará más de 120 mil puestos de trabajo, dinamizando la actividad productiva y las exportaciones.



3.3 Obras por Impuestos – Oxi

En los últimos 10 años, el mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) ha mostrado una tendencia creciente en montos de inversión y número de proyectos adjudicados. En base a ello, este desempeño alcanzó un hito en el II semestre de 2025, al registrar el mayor monto de inversión adjudicado: S/ 3786 millones y, también, en

número de proyectos: 372, en los últimos 16 años.² Ambos resultados reflejan el fortalecimiento y la consolidación del mecanismo, evidenciando su creciente relevancia como instrumento para impulsar la ejecución de inversiones públicas con participación del sector privado.

Figura 19: Inversión en Obras por impuestos adjudicadas por semestres 2009-2025



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

Asimismo, en el II semestre de 2025 se registró la mayor diversificación sectorial en Oxi, con intervenciones adjudicadas en 15 sectores, el mayor número por semestre desde su implementación en 2009. Este resultado evidencia

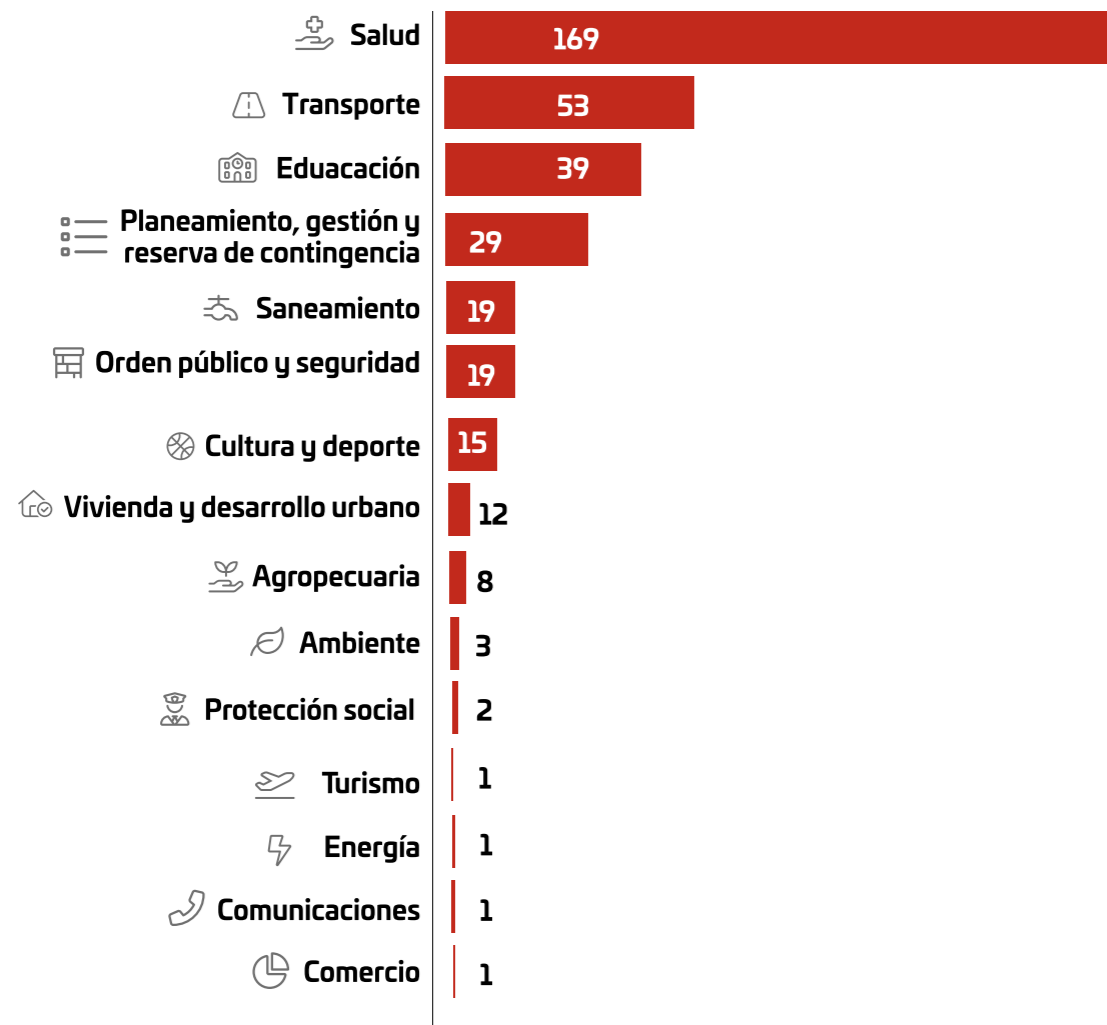
una tendencia hacia una mayor diversificación de las intervenciones financiadas mediante este mecanismo, en línea con el interés de las entidades públicas por contribuir al cierre de brechas de infraestructura y servicios en distintos ámbitos.

² El detalle de los proyectos adjudicados mediante el mecanismo de Obras por Impuestos se encuentra disponible en: <https://www.investinperu.pe/que-es-obras-por-impuestos/proyectos-concluidos-y-adjudicados/>

¿Qué es Obras por Impuestos?

Es una modalidad de ejecución de inversión pública, que permite al sector público y privado trabajar de la mano para reducir la brecha de infraestructura y servicios públicos en el país, a través de la suscripción de un **Convenio de Inversión**.

Figura 20: Número de Oxl adjudicadas en el II semestre 2025, según función

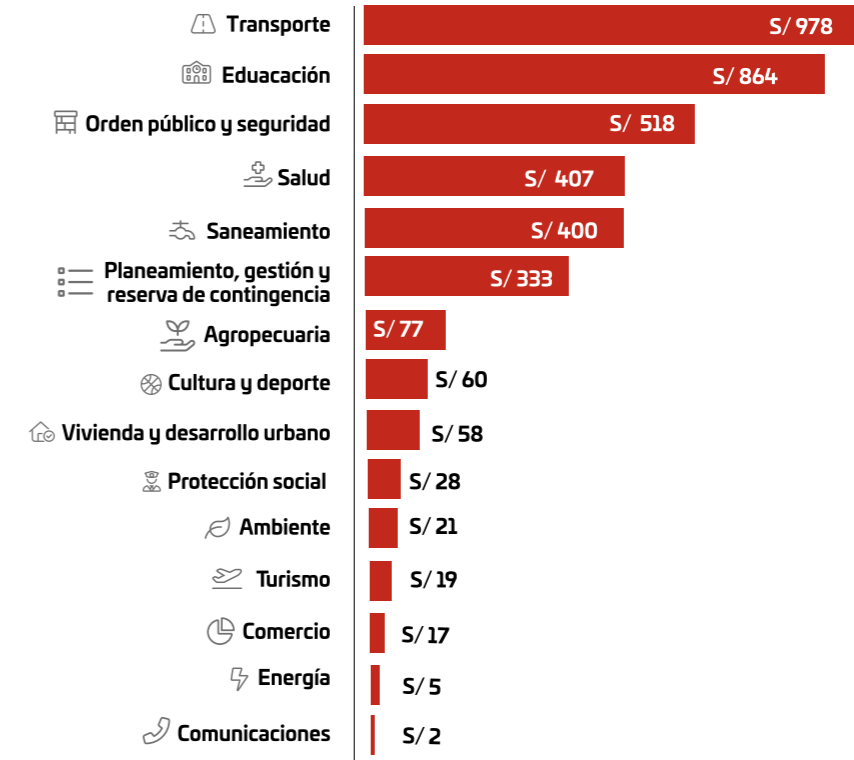


Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

Según las Figuras 20 y 21, las funciones con mayor número de proyectos adjudicados fueron Salud (169), Transportes (53) y Educación (39).

En cuanto a monto, destacan Transportes (S/ 978 millones), Educación (S/ 864 millones) y Orden Público y Seguridad (S/ 518 millones).

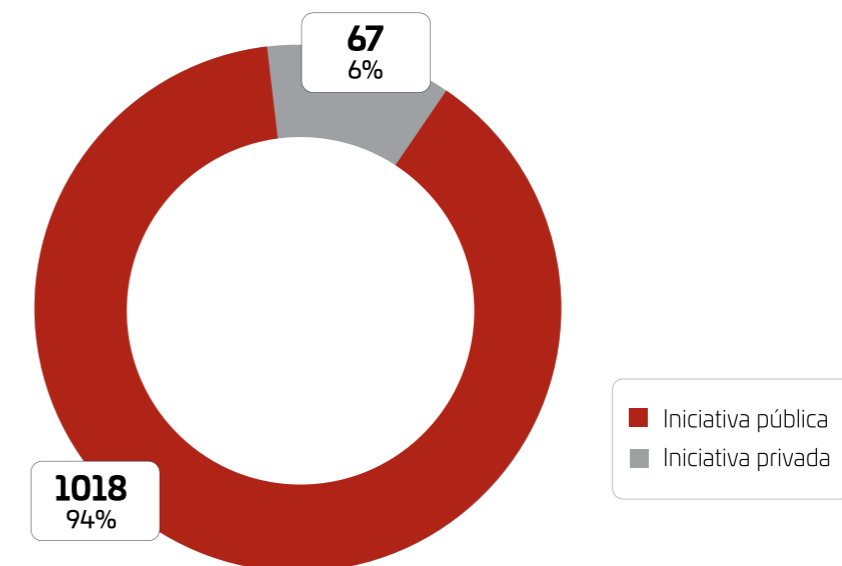
Figura 21: Monto de inversión en Oxl adjudicadas en el II semestre 2025, según función (En S/ millones)



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

En términos acumulados, Figura 22, el 94 % de los proyectos adjudicados (1018) se desarrollaron bajo la modalidad de iniciativa estatal, mientras que 6% restante (67) correspondió a iniciativas privadas.

Figura 22: Número de proyectos Oxl, según tipo de iniciativa, al segundo semestre de 2025

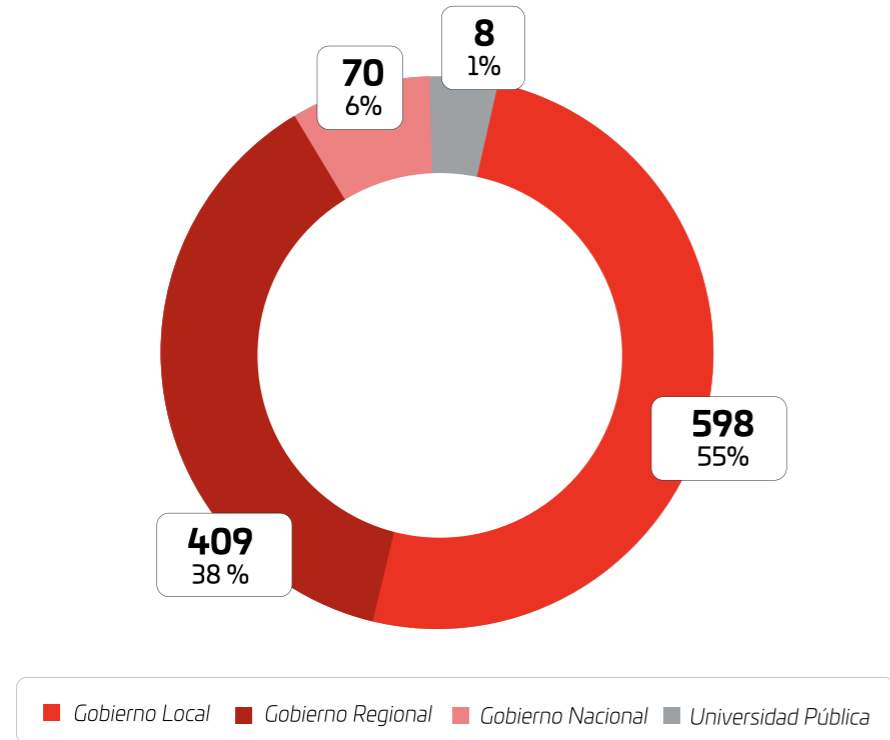


Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

En la Figura 23, se aprecia que 55 % del total (598 Oxl) corresponden a Gobierno Local, 38 % (409)

Gobierno Regional y 7% Gobierno Nacional (70) y Universidad Pública (8).

Figura 23: Número de proyectos Oxl, según nivel de gobierno, al segundo semestre de 2025



Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración propia a partir de datos de PROINVERSIÓN y del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

En el II semestre, la inversión de 372 Obras por Impuestos ascendió a S/ 3786 millones, con lo cual el monto acumulado desde 2009 al cierre del II semestre alcanzó S/ 17 501 millones.

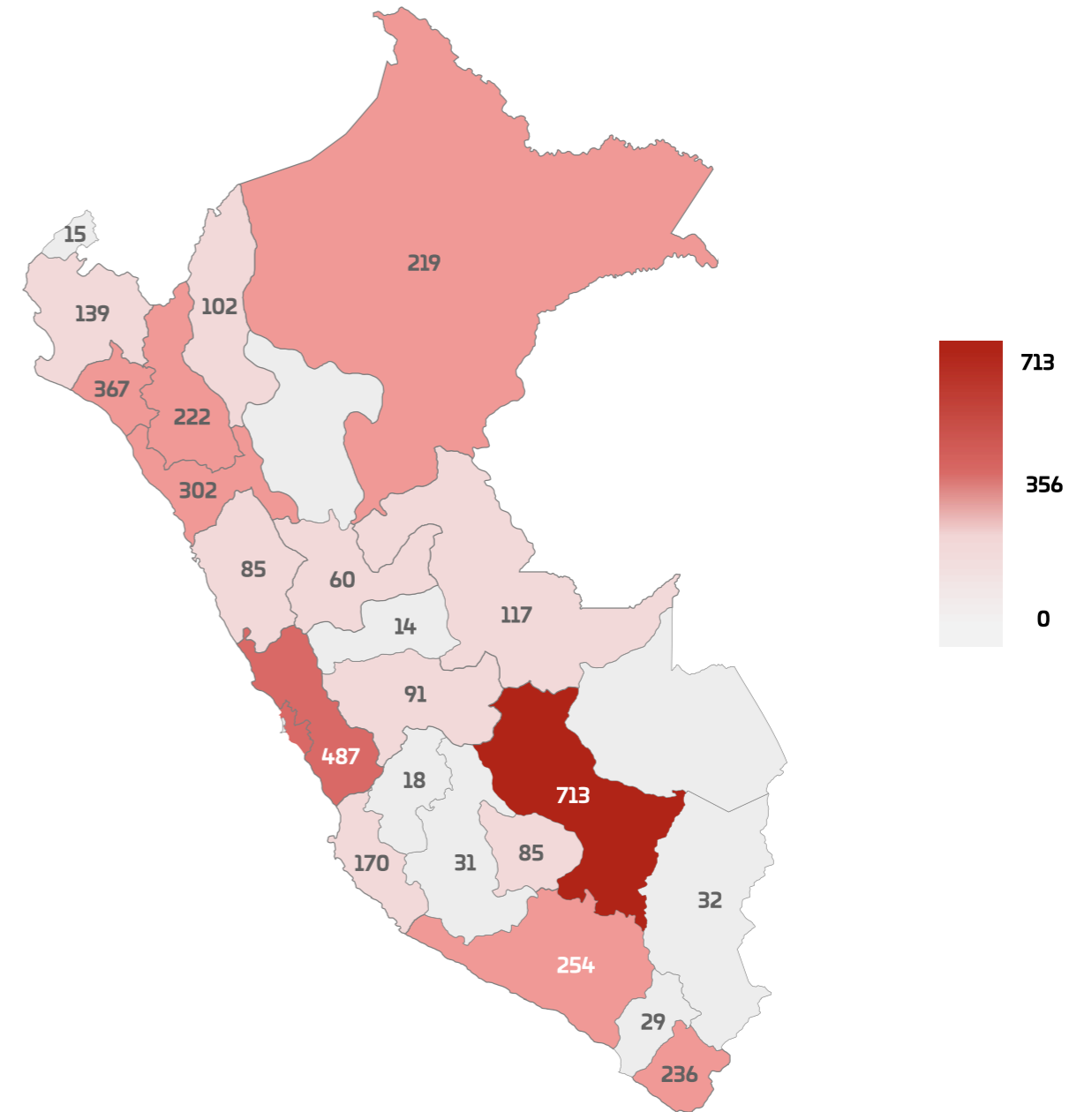
En Figura 24, se observa que las inversiones Oxl del segundo semestre, se han desarrollado en 22 departamentos, siendo Cusco el de mayor envergadura (S/ 713 millones), seguido de Lima y Lambayeque (S/ 487 y S/ 367 millones, respectivamente).



En el II semestre, la inversión de 372 Oxl ascendió a **S/ 3786 millones**, con lo cual se acumuló **S/ 17 501 millones** entre 2009 y II semestre de 2025.



Figura 24: Monto de inversión Oxl adjudicadas en el II semestre de 2025, por departamento (S/ millones)

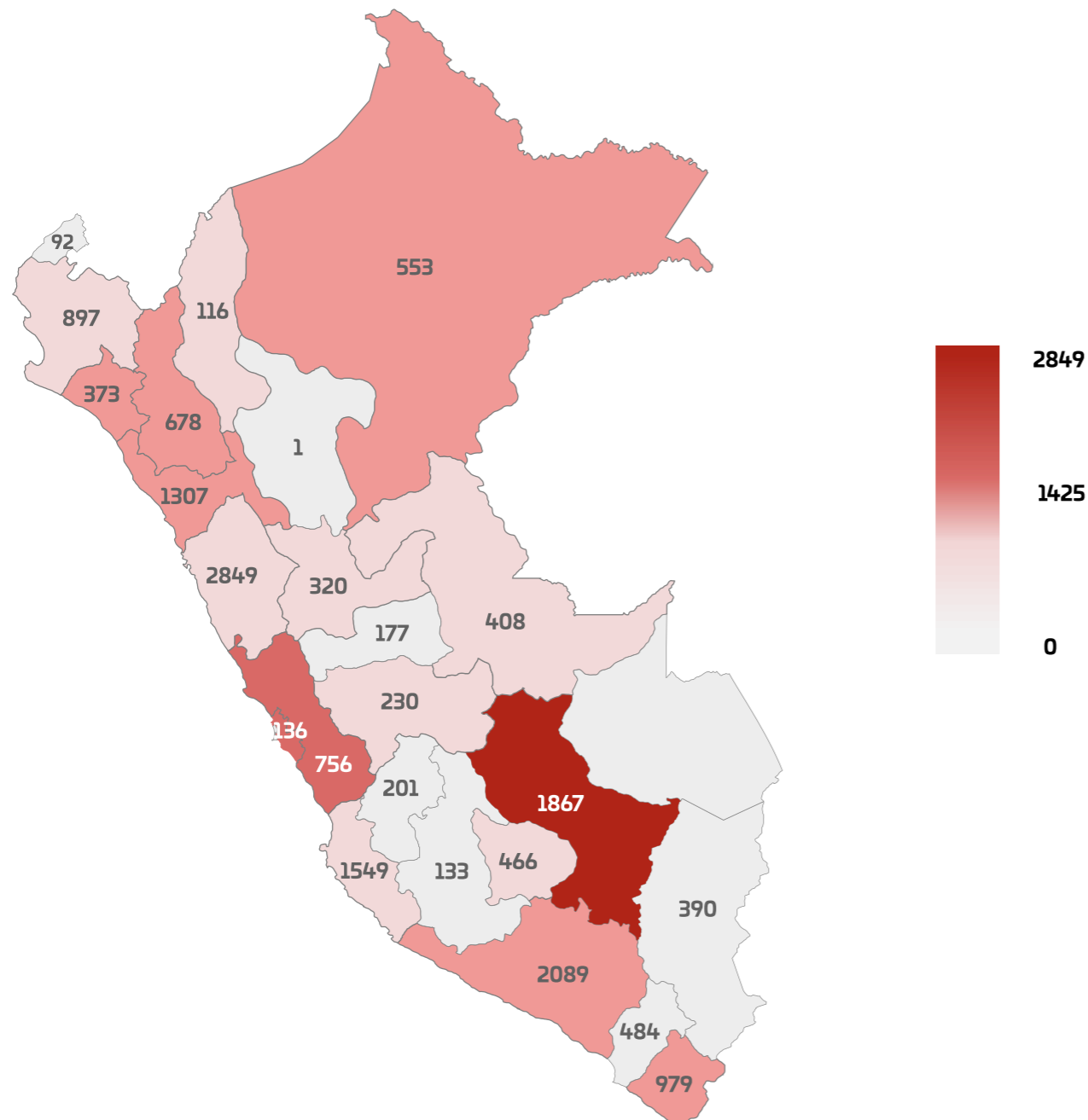


Nota. La información contiene datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

En el acumulado, entre 2009 y el II semestre de 2025, Áncash es el departamento con mayor monto de inversión (S/ 2 849 millones de soles), seguido por Arequipa (S/ 2 089

millones) y Cusco (S/ 1 867 millones). Mientras, Amazonas (S/ 116 millones), Tumbes (S/ 92,0 millones) y San Martín (S/ 0,9 millones) registraron menores montos. Ver Figura 25

Figura 25: Monto de inversión acumulado en Oxl, al II semestre de 2025, por departamento (S/ millones)

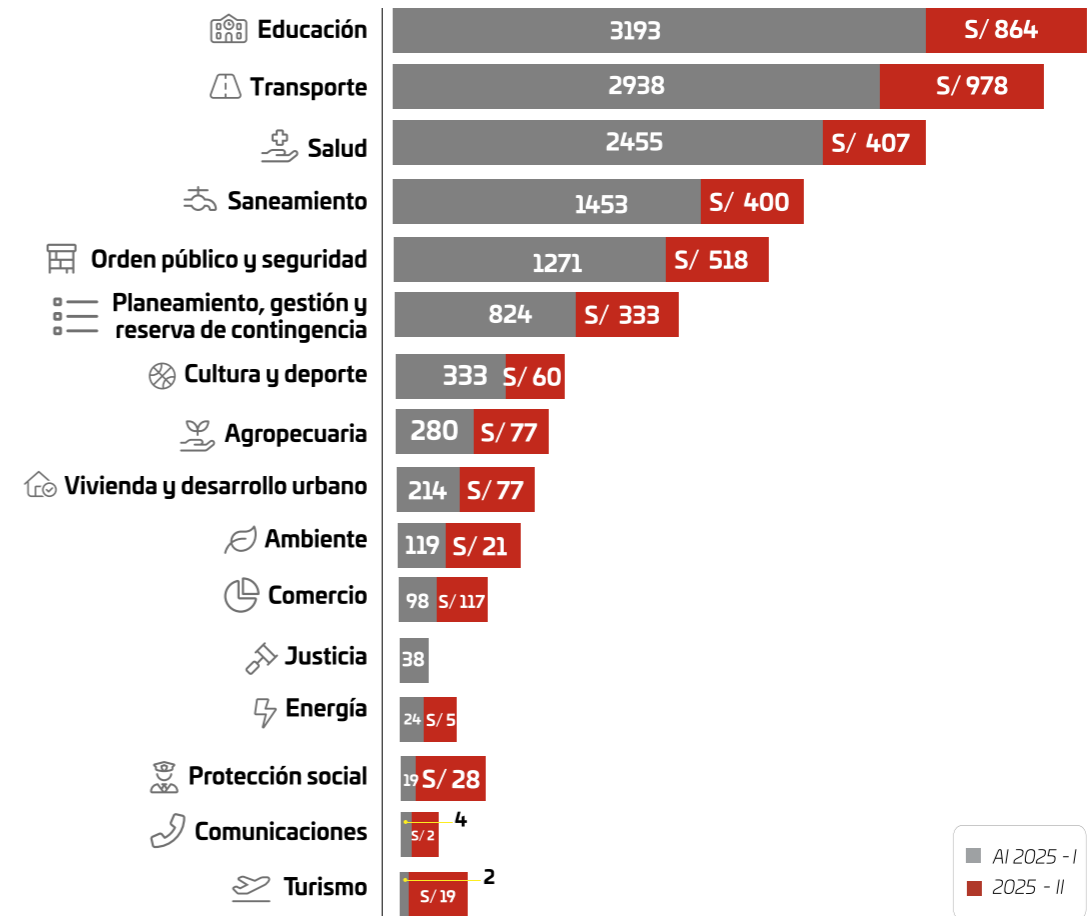


Nota. Datos acumulados desde 2009. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

Por su parte, al cierre del segundo semestre del 2025 las funciones de Educación, Transporte, y Salud registraron el mayor

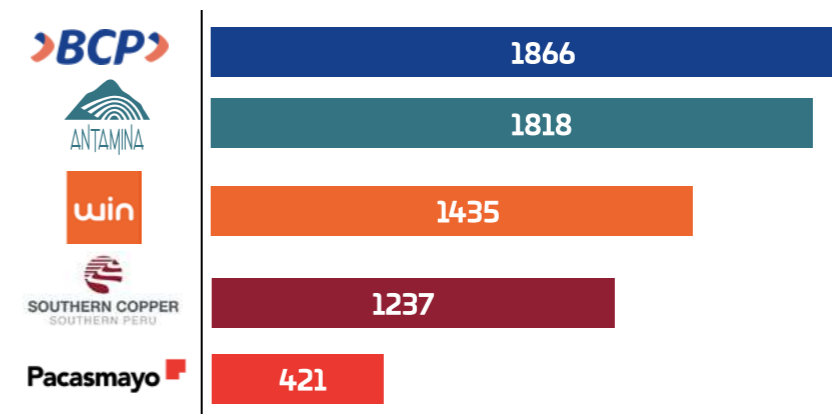
monto de inversión mediante Obras por Impuestos, como se observa en la figura 26.

Figura 26: Monto de inversión acumulado Oxl al II semestre de 2025, según función (S/ millones)



Nota. Datos acumulados desde 2009. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN y MEF.

Figura 27: Monto de inversión acumulado Oxl al II semestre de 2025, por empresas (S/ millones)







Nota. Datos acumulados desde 2009. El monto de inversión se calcula en función del porcentaje de participación de la empresa en el financiamiento de la obra, Ley N.° 29230. Elaboración con datos de PROINVERSIÓN y MEF.



Octubre

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

		<p>1 En setiembre, la inversión pública creció 12.01 % y acumuló S/ 39,194 millones.</p> <p>Inflación anual de Lima Metropolitana fue 1.33 % en setiembre.</p>	<p>2</p> 					
	6		7	8	<p>9 Banco de la Nación alcanzó 94 % de cobertura nacional, +68 millones de operaciones mensuales</p> <p>Moody's Analytics proyecta que Perú crecerá 3.3 % en 2025 y 3 % en 2026.</p>	<p>10 Destituyen a presidente de la República, Dina Boluarte, con 122 votos en el Congreso.</p>	<p>11 RIN alcanzan 28 % del PBI a agosto de 2025. 1</p>	<p>12 El Perú está a punto de firmar un TLC con India</p>
		13	14	15	16	17	18	19
			<p>En agosto, el volumen total exportado de bienes creció 221 %</p> <p>La masa salarial de trabajadores aumentó en agosto 8.4 %</p>	<p>Fitch Ratings advierte sobre la volatilidad política en Perú.</p> <p>Exportaciones peruanas crecieron 221 % en agosto.</p>	<p>PBI creció 3,18 % en agosto.</p>			<p>El Perú ha tenido 169 ministros en apenas cuatro años.</p>
	20		21	22	23	24	25	26
	<p>Extranjeros reducen inversión en BVL de 4.2 % a 7 % en últimos 5 años.</p>						<p>En setiembre, el crédito al sector privado creció 5% al totalizar S/439,277 millones.</p>	
	27		28	29	30	31		
		<p>El Perú aumentó 9 puntos en inclusión financiera en cinco años, puntaje de 47.</p>	<p>Solo el 38 % de las empresas en Perú se asesoró en economía circular.</p>	<p>Nuevo gobierno se compromete a proteger y fortalecer la solidez fiscal.</p>	<p>Fitch Ratings ratificó la calificación de inversión del Perú en BBB.</p>			

4. Otros mecanismos de inversión privada

4.1 Convenios de Estabilidad Jurídica – CEJ

Entre 1993 y el II semestre de 2025, se han suscrito **738 Convenios de Estabilidad Jurídica (CEJ)** y **533 adendas**, en conjunto representan **compromisos de inversión superiores a USD**

36 300 millones, consolidándose como uno de los principales mecanismos de **facilitación y protección de la inversión privada** en el país.

¿Qué son los CEJ?

Es un instrumento promotor de la inversión privada que se materializa mediante la suscripción de un contrato – ley, a través del cual el Estado Peruano otorga garantías de estabilidad jurídica a los inversionistas nacionales y extranjeros y las empresas receptoras de inversión, por el periodo de vigencia de este.

¿Cuáles son las garantías que el Estado reconoce?

Al inversionista

- Estabilidad del derecho a la no discriminación.
- Estabilidad del régimen del Impuesto a la Renta.
- Estabilidad del régimen de libre disponibilidad de divisas y del derecho de libre remesas de utilidad, dividendos y regalías (en el caso de capitales a extranjeros).
- Estabilidad del derecho de usar el tipo de cambio más favorable disponible en el mercado.

A la empresa receptora de inversión

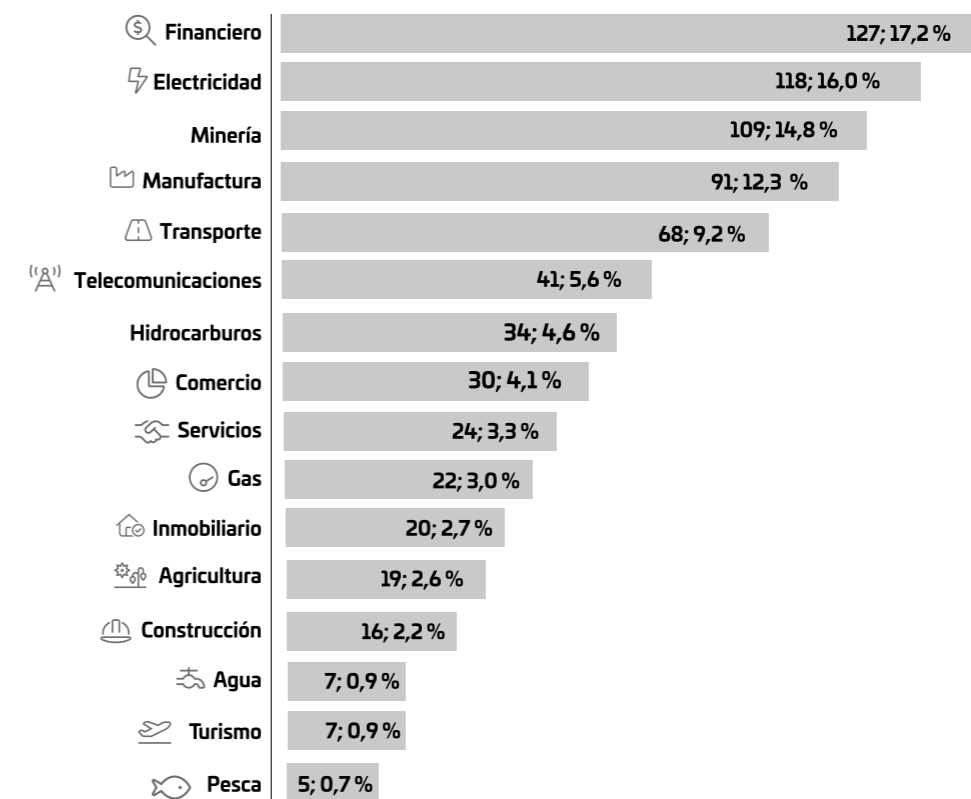
- Estabilidad en el régimen del Impuesto a la Renta.
- Estabilidad en los regímenes de contratación laboral.
- Estabilidad en los regímenes de promoción de exportaciones que utilice la empresa.



El sector **Financiero** concentra la mayor cantidad de **CEJ** suscritos con empresas inversionistas, con **17 %** del total, seguido por Electricidad 16 %

y Minería 15 %. En cambio, **Agua, Turismo** y **Pesca** presentan la menor participación, con menos de **1 % cada uno**. Ver **Figura 28**.

Figura 28: Convenios suscritos con empresas inversionistas al II semestre de 2025, por sector (Porcentaje y número de convenios)



Nota. Elaboración propia con información actualizada al 31 de diciembre de 2025 (serie histórica desde 1993 – Decreto Legislativo N° 662).

En el segundo semestre de 2025, se registraron tres nuevos CEJ y seis adendas, que en

conjunto representan **USD 128,1 millones**.

Tabla 7: Empresas Inversionistas que suscribieron CEJ y Adendas en el Segundo Semestre de 2025

N°	Empresas Inversionistas	Tipo de Convenio	Monto comprometido (USD mill)
1	Luz del Sur S.A.A.	Adenda al CEJ	5,0
2	Luz del Sur S.A.A.	Adenda al CEJ	5,9
3	Luz del Sur S.A.A.	Adenda al CEJ	15,1
4	Luz del Sur S.A.A.	Adenda al CEJ	7,9
5	Construcción y administración S.A.	CEJ	28
6	Hidalgo e hidalgo S.A.	CEJ	12
7	Construcción y administración S.A.	Adenda al CEJ	35
8	Hidalgo e Hidalgo S.A.	Adenda al CEJ	15
9	Motores y Maquinas S.A. BIC Seissa S.A.	CEJ	5

Nota. Elaboración propia con información actualizada al 31 de diciembre de 2025

En octubre, se celebró un CEJ en el sector transporte – carreteras con la empresa Construcción y Administración S.A., empresa peruana. La empresa se comprometió a efectuar aportes dinerarios solidarios al capital de por un monto ascendente a USD 28 millones, en el marco del proyecto “Longitudinal de la Sierra Tramo 4”.

También, en octubre, se suscribió un CEJ en el sector transporte – carreteras con Hidalgo e Hidalgo S.A. de Ecuador, mediante el cual la empresa se comprometió a efectuar aportes

dinerarios por un monto total ascendente a USD 12 millones destinados al capital de CONCESIONARIA VIAL DEL CENTRO S.A., en el marco del proyecto “Longitudinal de la Sierra Tramo 4”.

Asimismo, en diciembre, se celebró un CEJ en el sector comercio con Motores y Maquinas S.A. BIC, y Seissa S.A., ambas de Colombia, donde las empresas se comprometieron a realizar aportes dinerarios por USD 5 millones al capital de MOTORYSA PERU S.A.C., los cuales deberán ser efectuados en un plazo no mayor de 2 años.



4.2 Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV – RERA IGV

Hasta el II semestre de 2025, se suscribieron 283 contratos de RERA-IGV, que en conjunto representan compromisos de inversión superiores a USD 64,6 mil millones, consolidándose como uno de los principales mecanismos de facilitación y protección de la inversión privada en el país.

El sector **Electricidad** concentra el mayor número de empresas beneficiarias al

RERA-IGV, con una participación de **34 %**, seguido por Turismo **16%** y Agricultura y Construcción con 10% cada uno. **Ver Figura 29**

Durante el **II semestre de 2025**, **nueve proyectos de inversión accedieron al RERA-IGV**, representando en conjunto un **compromiso de inversión alrededor del USD 4,5 mil millones**.

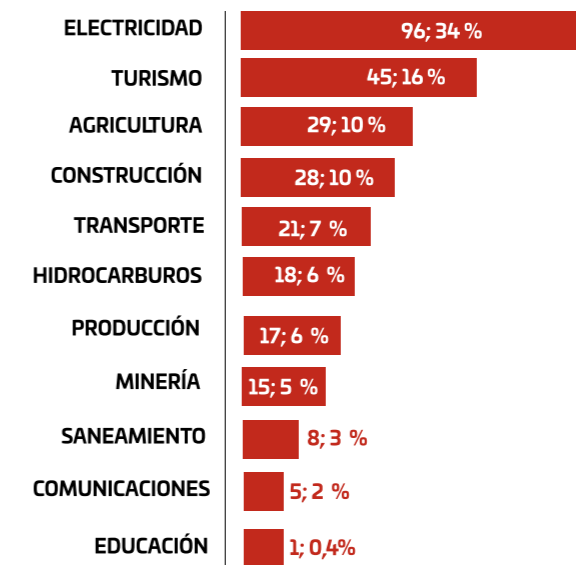
¿Qué es el RERA – IGV?

Es un beneficio financiero que brinda liquidez al titular de un proyecto de inversión a través de la devolución del IGV por las adquisiciones y/o importaciones de bienes, servicios y contratos de construcción que realice durante la etapa preoperativa del proyecto.

¿Cuáles son los beneficios del régimen?

Para el inversionista	Para el estado
<ul style="list-style-type: none"> Mayor liquidez en la etapa pre operativa del proyecto. Menor costo financiero del proyecto. Mayor rentabilidad del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Aceleración de la reinversión del flujo de capitales Atracción de nuevos inversionistas al país. Mayor índice de empleo, mejorando la proyección de ingresos fiscales.

Figura 29: Contratos suscritos de RERA IGV al II semestre de 2025, por sector (Porcentajes % y número de contratos)



Nota. Elaboración propia a partir de información histórica disponible hasta el 31 de diciembre de 2025 (incluye accesos del DL 818 desde 1998).

 **Sector Producción**

La empresa CALCEM S.A. se acogió al RERA-IGV para el desarrollo del proyecto “Planta de Cal”, compromiso de inversión de USD 89 millones y un plazo de ejecución de 3 años, 8 meses y 16 días, contados a partir del 15 de marzo de 2024. (agosto 2025, RM N.º 000260-2025-PRODUCE)



 **Sector Construcción**

En agosto de 2025, mediante RM N.º 213-2025-VIVIENDA, se autorizó a CENCOSUD PERU SHOPPING S.A.C. acogerse al RERA-IGV para ejecutar el proyecto “Centro Comercial Shopping Angamos”, con un compromiso de USD 33 millones y un plazo de ejecución de 25 meses.

En octubre de 2025, mediante RM N.º 276-2025-VIVIENDA, se autorizó a URBANIZADORA JARDIN S.A. acogerse al RERA-IGV para ejecutar el proyecto “Proyecto Rosales”, con un compromiso de inversión de USD 97 millones, en 36 meses.

 **Sector Transportes**

En diciembre de 2025, mediante RM N.º 833-2025-MTC/DM, se autorizó a Sociedad Concesionaria Anillo Vial S.A.C. acogerse al RERA-IGV para el desarrollo del “Anillo Vial Periférico” con un compromiso de inversión de USD 3,3 mil millones y un plazo de ejecución de 9 años.

Felam, ampliaciones y subestaciones asociadas”, con un compromiso de inversión de USD 25,5 millones y un plazo de ejecución de 2 años.

Durante el mismo mes, mediante RM N.º 414-2025-MINEM/DM, se aprobó incorporar a Alupar Perú S.A.C. al RERA-IGV, para la ejecución del proyecto “Subestación Piura Este de 220/60/22.9 kV”, que considera un compromiso de inversión de USD 9,8 millones y un plazo de ejecución de 2 años.

Además, mediante RM N.º 443-2025-MINEM/DM, se aprobó a Eólica Caravelí S.A.C. acogerse al Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV, para la ejecución del proyecto “Parque Eólico Caravelí - Línea de Transmisión en 220 kV S.E. Caravelí – S.E. Poroma que incluye la Ampliación de la S.E. Poroma y la nueva S.E. Caravelí”, con un compromiso de inversión de USD 243 millones y un plazo de ejecución de 2 años.



 **Sector Electricidad**

En noviembre de 2025, mediante RM N.º 407-2025-MINEM/DM, se autorizó a Central Hidroeléctrica Huallaga Hydro – Huahysa acogerse al RERA-IGV para ejecutar el proyecto “Central Hidroeléctrica Huallaga I”, con un compromiso de inversión de USD 740 millones y un plazo de ejecución de 3 años.

En diciembre, mediante RM N.º 413-2025-MINEM/DM, se autorizó a Alupar Perú S.A.C. a acogerse al RERA-IGV para el desarrollo del proyecto “ITC SE Lambayeque Norte 220 kV con seccionamiento de la LT 220 kV Chiclayo Oeste - La Niña/



 **Sector Turismo**

En diciembre de 2025, mediante RM N.º 373-2025-MIDAGRI, se autorizó a Marinard S.A.C. acogerse al RERA-IGV para el desarrollo del proyecto “Villa Marinard Hotel Boutique”, que contempla un compromiso de inversión de USD 4,7 millones y un plazo de ejecución de 2 años.

Asimismo, durante el II semestre de 2025 se realizaron modificaciones a las condiciones de los proyectos que accedieron RERA-IGV, correspondientes a proyectos promovidos en los sectores Construcción, Electricidad, Producción, Transporte.





Noviembre

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

				 <p>Gobierno declara ¹ en reestructuración total Petroperú. OCDE reconoce avances de Perú en empleo formal.</p>	²					
<p>Inversión pública registró su peor resultado en octubre: S/ 4, 837 millones. - 9 % vs octubre de 2024.</p>	³	⁴	⁵	<p>Tisur invertirá US\$700 millones en modernización del Puerto Matarani. Gobierno aprueba plan de austeridad para cumplir meta fiscal del 2.2 % del PBI.</p> 	⁶	⁷	⁸	⁹		
<p>Goldman Sachs resalta apetito por inversiones a largo plazo en Perú.</p>	¹⁰		¹¹	¹²	<p>BCR compró \$104 millones para frenar caída del dólar, llegó a S/ 3.35.</p>	¹³	<p>Más de 1,200 proyectos públicos en riesgo por falta de financiamiento. CONFIEP insta al Congreso a no aprobar una nueva ampliación del REINFO.</p>	¹⁴	¹⁵	¹⁶
<p>MTC impulsa cartera de proyectos ferroviarios por +US\$ 40,000 millones.</p>	¹⁷	<p>EE. UU. excluye productos agrícolas de Perú en arancel recíproco.</p>	¹⁸		¹⁹	²⁰	<p>Poder Ejecutivo solicita facultades para legislar en seguridad ciudadana por 60 días.</p>	²¹	²²	²³
<p>Inversión privada marcó su mayor crecimiento en 12 años, +11.4 % en tercer trimestre. Utilidad de mineras crece 52 % en tercer trimestre.</p> 	²⁴	²⁵	²⁶	²⁷	²⁸		<p>Congreso aprobó el presupuesto público 2026: S/257.562 millones.</p>	²⁹	³⁰	

5. Gestión social y ambiental en proyectos adjudicados

En PROINVERSIÓN, la gestión social y ambiental es un enfoque estratégico que se incorpora de manera integral y sistémica en los proyectos de inversión privada, particularmente bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP).

Este modelo asegura el cumplimiento de la normativa ambiental y social vigente en Perú, incorporando desde etapas tempranas de formulación y estructuración el diagnóstico

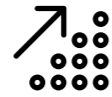
preliminar de los principales aspectos sociales y ambientales, así como medidas de mitigación de los impactos negativos sobre las comunidades y el entorno natural.

Asimismo, promueve la generación de beneficios sostenibles, contribuyendo a la mejora de la calidad ambiental y las condiciones de vida y salud de la población. En conjunto, estas acciones fortalecen la aceptación social de los proyectos en sus ámbitos de influencia y permiten prevenir la conflictividad social.

¿Por qué es importante analizar y gestionar los aspectos socioambientales?



Identifica riesgos socioambientales que afectarían la ejecución del proyecto



Promueve la difusión de beneficios de los proyectos en las zonas de influencia



Asegura la incorporación preliminar de las medidas de manejo para garantizar la sostenibilidad ambiental y social del proyecto

En PROINVERSIÓN, la Subdirección de Asuntos Sociales y Ambientales (SASA) está encargada de analizar y gestionar los aspectos ambientales, sociales y políticos de los proyectos de

Asociaciones Público-Privadas (APP) y Proyectos en Activos (PA). Su actuación es articulada con las direcciones de proyecto y tiene carácter preventivo, buscando la sostenibilidad del proyecto a lo largo de todas las etapas de proceso de promoción.



¿Cómo se interviene en los procesos de promoción?

1. Diagnóstico Preliminar

- Se analiza la información ambiental, social, cultural y política de los proyectos para evaluar de forma preliminar los principales aspectos ambientales y sociales, identificando o verificando los potenciales impactos, riesgos o posibles conflictos; adicionalmente se comprueba y de ser el caso, propone las medidas preventivas o de mitigación ambientales y sociales a implementarse durante el proceso de promoción, a fin de que el concesionario logre la ejecución del proyecto de forma sostenible.

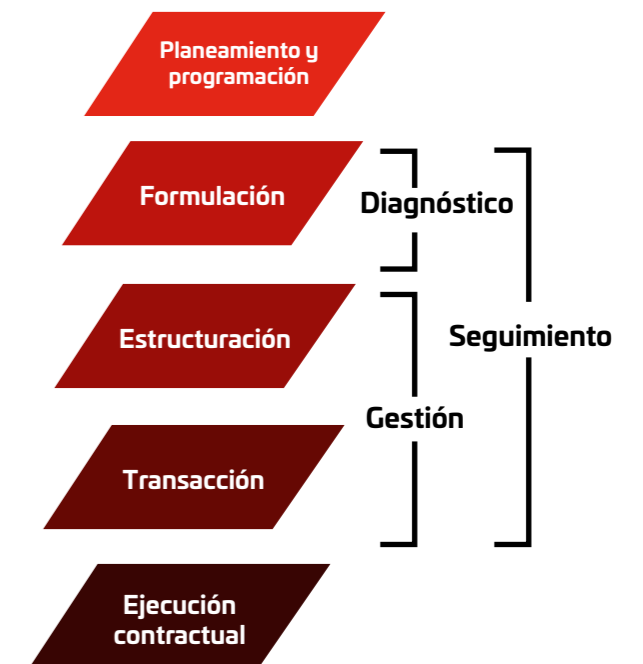
2. Gestión Ambiental y Social

- Se verifica que los contratos e informes de evaluación; así como los demás documentos derivados de procesos de promoción de la inversión privada que incluyan las principales medidas de mitigación que aseguren el cumplimiento de la normativa ambiental, así como las acciones necesarias para la gestión social, entre ellas el derecho a la consulta previa, libre e informada cuando corresponda.
- Lo mencionado implica la elaboración e implementación de planes de gestión social y comunicacional orientados a superar obstáculos, trabas o distorsiones, articulando acciones con los tres niveles de gobierno y en coordinación con las diversas áreas institucionales como OCOIM, DID, entre otras.

3. Seguimiento y Monitoreo

- La SASA acompaña a los equipos de PROINVERSIÓN durante la ejecución de los procesos de promoción de la inversión privada. Además, según los planes de gestión social y comunicacional que se propongan y aprueben, promueve mecanismos adecuados para la socialización y sensibilización sobre las características y beneficios de los proyectos en las zonas de influencia, fomenta la participación efectiva de los grupos de interés, líderes sociales y políticos, coordina actividades orientadas a generar condiciones de diálogo y concertación con autoridades y organizaciones comunitarias involucradas, generando así una corriente positiva sobre el proyecto y con ello contribuye al empoderamiento de los actores en territorio.

Figura N.º 30: Actividades socioambientales realizadas en las fases de las APP y PA





Beneficios y acciones PTAR - Puerto Maldonado

Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Servidas de La Ciudad de Puerto Maldonado- Distrito Tambopata, Provincia Tambopata, Departamento Madre De Dios

- Contribuirá a la protección ambiental de los ecosistemas acuáticos y a la descontaminación de los ríos Tambopata y Madre de Dios, actualmente las aguas crudas se descargan a los cuerpos de agua sin ningún tratamiento.
- Promoverá la recuperación de los ecosistemas acuáticos y su biodiversidad.
- Eliminará compuestos químicos y biológicos de las aguas crudas, reduciendo los índices de contaminación y enfermedades.
- Mejorará la salud y la calidad de vida de la población de Madre de Dios.
- Promoverá el reúso de las aguas tratadas y sus biosólidos para actividades de interés local, agricultura, minería u otra actividad extractiva.
- Cumplirá con los compromisos socioambientales y normativa vigente, garantizando la adecuación progresiva ambiental del proyecto y logrando la calidad ambiental de los ríos Tambopata y Madre de Dios.
- Aplicará el Plan de Comunicaciones y Gestión Social durante la elaboración del expediente técnico, la ejecución de las obras y la etapa de operación. Este plan, elaborado de manera previa al expediente técnico, debe ser presentado por el concesionario dentro de los 15 días posteriores a la firma del contrato, a fin de asegurar la sostenibilidad social del proyecto.
- Contribuirá a la generación de empleo y el interés de los profesionales locales por especializarse en carreras relacionadas al sector saneamiento.



Acciones realizadas

- **Gestión de comunicación y socialización:** Las reuniones internas con funcionarios del MVCS, Municipalidad Provincial de Tambopata, Municipalidad Distrital de Las Piedras, EPS EMPAT y líderes sociales mejoraron las coordinaciones con autoridades, dirigentes y la población respecto al cronograma del proyecto en el proceso de promoción.
- **Articulación interinstitucional:** Coordinación con autoridades locales, de la institución educativa N.º 5081 "Bajo Madre de Dios" y entidades involucradas para asegurar la viabilidad del componente monorrelleno, así como para mejorar la intervención social en Tambopata y El Triunfo.
- **Monitoreo del entorno sociopolítico:** seguimiento de preocupaciones y riesgos sociales para intervenir oportunamente.
- **Medios de difusión:** folletos, redes sociales y otros canales de comunicación para llegar a un público más amplio.
- **Escucha activa y atención de inquietudes:** atención constante de preguntas y preocupaciones de la población a través del desarrollo de espacios de diálogo y reuniones con la población.
- **Gestor territorial in situ:** Se contó con un gestor territorial para mantener una comunicación constante con la población y realizar un monitoreo permanente del entorno social y político, atendiendo oportunamente cualquier inquietud o riesgo.



Visita con vecinos a predios colindantes al monorrelleno



Seguimiento a la reubicación y construcción de la nueva I.E N° 52081 Bajo Madre de Dios



Niños cuentan con nueva institución educativa en operación



Nuevo colegio, con niños en clases, cuenta con loza deportiva techada

Nota. Fotografía tomada por el equipo de PROINVERSIÓN durante actividades realizadas en el marco de la reubicación y construcción de la nueva I.E. N° 52081 Bajo Madre de Dios



Nota. Fotografía tomada por el equipo de PROINVERSIÓN durante actividades de gestión de comunicación y socialización con la población de la Asociación Bajo Madre de Dios, noviembre 2025



Articulación interinstitucional y socialización del proyecto con la EPS EMPAT



Articulación interinstitucional con la Municipalidad Provincial de Tambopata









Articulación interinstitucional con el Alcalde Provincial de Tambopata

Nota. Fotografía tomada por el equipo de PROINVERSIÓN durante actividades de articulación interinstitucional y socialización del proyecto con instituciones del territorio de Puerto Maldonado.



Diciembre

LUNES MARTES MIÉRCOLES JUEVES VIERNES SÁBADO DOMINGO

1 	2 Perú y Brasil trazan hoja de ruta para integrarse al eje Asia-Pacífico.	3 Inversión pública registra récord S/ 49,168 millones.	4 El 45 % de los proyectos de inversión pública en el país están abandonados. Julio Velarde: Por inestabilidad política pasamos de crecer 6 % a 2 %.	5 MEF ayudó a destrabar 9 planes de energía renovable por +US\$ 6 mil millones. Moody's: El Perú enfrentará moderación crediticia en 2026.	6 	7
8 MEF: Expectativas empresariales van 18 meses en nivel optimista.	9 Sector minero registró +US\$ 7.300 millones en 18 Proyectos en Activos.	10 Aranceles de Trump no afectarían a empresarios peruanos en 2026.	11	12 + 3 millones de afiliados solicitaron retiro de fondos a AFP en noviembre.	13 	14
15 Precio de viviendas en soles se redujo 17 %.	16 Economía en Perú pierde ritmo y alcanza 3,62 % en este año. Producción nacional crece 3,62 % en octubre.	17 	18 MEF oficializa el aumento de la UIT a S/ 5.500 para 2026.	19 	20	21
22 	23 Perú adjudicará 18 proyectos de transmisión eléctrica por US\$ 950 millones en 2026.	24	25	26	27	28
29	30	31				

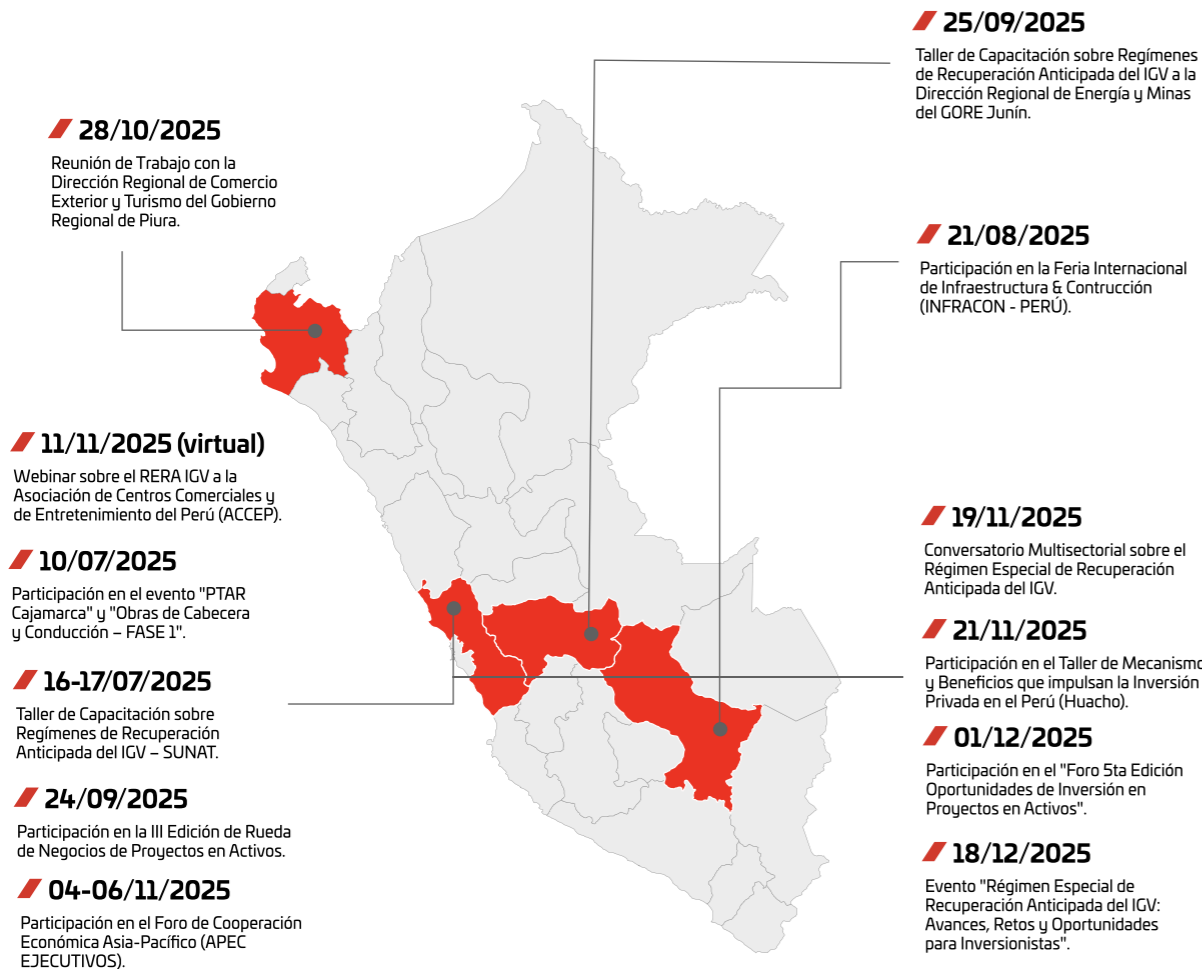
6 Capacitación, promoción y asistencia técnica

6.1 Capacitación y asistencia técnica de mecanismos de facilitación de la inversión privada de PROINVERSIÓN

Durante el II semestre de 2025, PROINVERSIÓN gestionó 12 eventos de difusión de los mecanismos de promoción y facilitación de la inversión privada, entre ellos los Convenios de Estabilidad Jurídica (CEJ), Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV (RERAIGV) y Régimen de Reintegro Tributario.

Figura 31

Eventos de capacitación, promoción y asistencia técnica de CEJ, RERA IGV y Reintegro Tributario durante el segundo semestre de 2025



N°	Fecha	Evento	Descripción	Público dirigido	Ubicación	Foto
1	10/07/2025	Evento "PTAR Cajamarca" y "Obras de Cabecera y Conducción – FASE 1"	La DSI participó en un evento dirigido a actores del sector Saneamiento, donde se brindó información sobre el RERAIGV	Inversionistas nacionales y extranjeros, empresas concesionarias y ejecutoras de proyectos de saneamiento	Centro de Convenciones de Lima	
2	16-17/07/2025	Taller de Capacitación sobre Regímenes de Recuperación Anticipada del IGV - SUNAT	La DSI organizó el Taller de Capacitación sobre los Regímenes de Recuperación Anticipada del IGV, dirigido a funcionarios de la SUNAT. Se abordó el marco normativo, los procedimientos y beneficios del RERAIGV para impulsar inversión privada.	Funcionarios de SUNAT y PROINVERSIÓN	Oficinas de la SUNAT	
3	21/08/2025	Feria Internacional de Infraestructura & Construcción (INFRACON - PERÚ)	La DSI brindó orientación sobre los principales mecanismos que promueve PROINVERSIÓN para impulsar la inversión privada.	Empresas de infraestructura, construcción y servicios asociados	Centro de Convenciones Plaza Yanahuara, Urubamba, Cusco, Perú	
4	24/09/2025	Participación en la III Edición de Rueda de Negocios de Proyectos en Activos	La DSI promovió proyectos vinculados al aprovechamiento de activos de distintos sectores. Asimismo, se brindó orientación sobre el RERAIGV como mecanismo que facilita la inversión privada y promueve la ejecución de proyectos.	Representantes de los sectores público y privado. Empresas desarrolladoras y operadoras de proyectos en activos	NM Lima Hotel	
5	125/09/2025	Taller de Capacitación sobre Regímenes de Recuperación Anticipada del IGV a la Dirección Regional de Energía y Minas del GORE Junín.	El taller estuvo dirigido a funcionarios de la Dirección Regional de Energía y Minas del GORE Junín, en la que se explicó el marco normativo, los procedimientos y los beneficios del RERAIGV.	Funcionarios y servidores de la Dirección Regional de Energía y Minas del GORE Junín	Oficinas de la Dirección Regional de Energía y Minas del GORE Junín.	
6	28/10/2025	Reunión de Trabajo con la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo del Gobierno Regional de Piura	La reunión estuvo dirigida a funcionarios de la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo del Gobierno Regional de Piura, en la que se explicó el marco normativo, procedimientos y beneficios del RERAIGV.	Funcionarios y servidores del Gobierno Regional de Piura	Oficinas de la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo del Gobierno Regional de Piura	
7	4 al 6/11/2025	Participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC EJECUTIVOS)	El equipo de la DSI brindó orientación sobre los principales mecanismos que promueve PROINVERSIÓN, como el RERAIGV y CEJ, orientados a facilitar la inversión privada.	Representantes de los sectores público y privado. Ejecutivos y líderes empresariales de las economías miembros de APEC	Centro de Convenciones de Lima	
8	11/11/2025	Webinar sobre el RERA IGV a la Asociación de Centros Comerciales y de Entretenimiento del Perú (ACCEP)	La DSI realizó un webinar sobre el Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV dirigido a miembros de la Asociación de Centros Comerciales y de Entretenimiento del Perú (ACCEP). Se brindó orientación sobre el marco normativo, procedimientos y beneficios del RERA IGV.	Miembros de la Asociación de Centros Comerciales y de Entretenimiento del Perú - ACCEP	Plataforma Google Meet	

Nota. Elaboración propia con datos de PROINVERSIÓN

N°	Fecha	Evento	Descripción	Público dirigido	Ubicación	Foto
9	19/11/2025	Conversatorio Multisectorial sobre el Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV	La DSI promovió un espacio de diálogo técnico para abordar el marco normativo, procedimientos y beneficios del RERAIGV.	Representantes del Sector Público	Hotel Intercontinental Real Lima Miraflores	
10	21/11/2025	Participación en el Taller de Mecanismos y Beneficios que impulsan la Inversión Privada en el Perú (Huacho)	La DSI brindó orientación sobre los principales mecanismos que promueve PROINVERSIÓN, como el RERAIGV.	Representantes de los sectores público y privado de la provincia de Huacho.	Oficinas de la Cámara de Comercio y Producción de la Región Lima	
11	1/12/2025	Participación en el "Foro 5ta Edición Oportunidades de Inversión en Proyectos en Activos" Evento "Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV: Avances, Retos y Oportunidades para Inversionistas"	La DSI participó en la rueda de negocios organizada por PROINVERSIÓN para promover el RERAIGV, como mecanismo que facilita la inversión privada y promueve la ejecución de proyectos. La DSI analizó el avance del RERA-IGV, así como las principales oportunidades de mejora, retos en su aplicación y propuestas orientadas a fortalecer su implementación.	Inversionistas nacionales y extranjeros. Empresas desarrolladoras y operadoras de proyectos en activos. Representantes del Sector Privado. Inversionistas nacionales y extranjeros.	Hotel Hilton Lima Miraflores Hotel Intercontinental Real Lima Miraflores	

6.2 Rueda de Negocios de Proyectos en Activos

Desde el 2024, PROINVERSIÓN organiza las Ruedas de Negocios de Proyectos en Activos denominadas ProInvest, donde inversionistas nacionales y extranjeros pueden explorar oportunidades en predios de titularidad de entidades públicas de los 3 niveles de gobierno a nivel nacional.

Las Ruedas de Negocios son reuniones de 15 a 20 minutos con mesas técnicas de entidades que presentan terrenos o inmuebles saneados disponibles para la presentación de iniciativas privadas mediante el mecanismo de PA.

El 24 de setiembre de 2025, se desarrolló la Tercera Rueda de Negocios de PA - ProInvest

2025 donde participó el Ejército del Perú - EP, la Marina de Guerra del Perú - MGP, la Fuerza Aérea del Perú - FAP, el Instituto Peruano del Deporte - IPD, el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUS, el Ministerio de la Producción - PRODUCE, la Sociedad de Beneficencia de Lima y PETROPERÚ.

En el evento, se presentaron 41 predios con una extensión total de 1789 Has para el fomento de inversión privada y el desarrollo de PA en 16 departamentos por más de S/ 3100 millones. Las entidades públicas pudieron atender las consultas de los 78 inversionistas y agendar 147 reuniones para exponer los detalles de cada proyecto.

Las oportunidades de inversión requeridas por parte de las 8 Entidades Públicas son:

- Centros Comerciales
- Centros Empresariales
- Negocios Turísticos y Gastronómicos
- Parques Logísticos
- Proyectos de Energías Renovables
- Viviendas de Interés Social
- Proyectos Inmobiliarios
- Complejos Deportivos o Esparcimiento

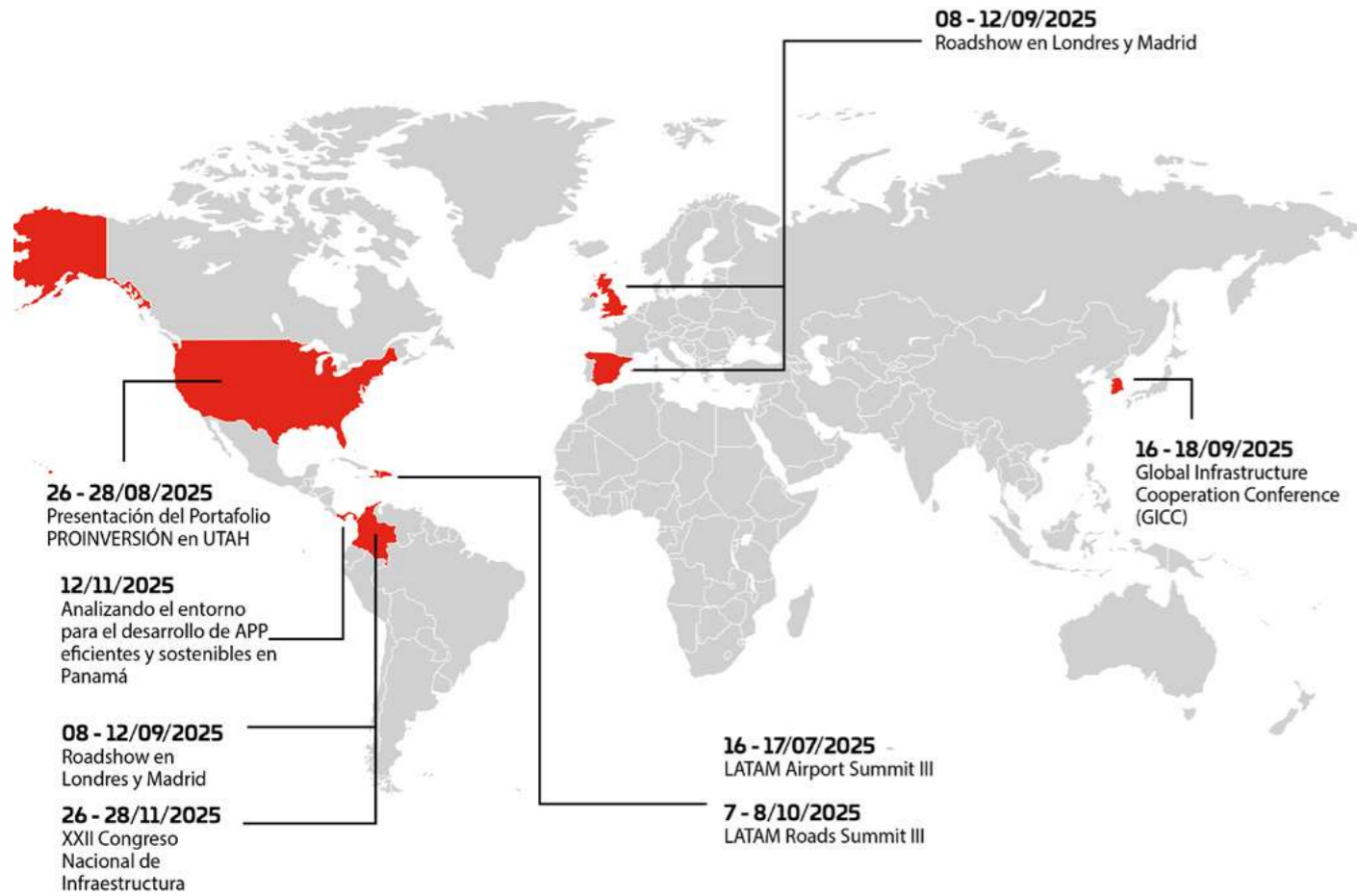
DEPARTAMENTO	N° PREDIOS
LIMA	18
LAMBAYEQUE	1
MOQUEGUA	2
PUNO	3
LORETO	2
CAJAMARCA	1
TUMBES	1
SAN MARTÍN	2
CUSCO	1
TACNA	2
ICA	1
PIURA	3
TRUJILLO	1
ÁNCASH	1
AREQUIPA	1
MADRE DE DIOS	1



6.3 Promoción Internacional del Portafolio APP y PA

Durante el II semestre de 2025, participamos en 8 eventos internacionales de promoción y facilitación de la inversión privada, a

través de la presentación del portafolio de proyectos APP y PA de PROINVERSIÓN.



Fecha	Evento	Descripción	Organizador	Lugar
16-17/07/25	LATAM Airport Summit III	PROINVERSIÓN presentó el paquete del Grupo 3 de Aeropuertos dirigido a las empresas locales e internacionales, los inversionistas y las instituciones financieras.	RDN Global	Santo Domingo, República Dominicana
26-28/08/25	Viaje a UTAH Evento de Terceros:	Se presentó el portafolio de proyectos APP y PA en inglés referente a sectores estratégicos: Minería, Agricultura e Infraestructura. Asimismo, se entrega material (trípticos) en inglés.	PROINVERSIÓN	UTAH, EE. UU.
8-9/09/25	Sub-Grupo de Conducta Empresarial responsable de la Alianza del Pacífico (SGCER-AP)	El evento constituyó un espacio de retroalimentación y diálogo técnico, orientado a contrastar los hallazgos preliminares en cada país, identificar avances y desafíos en la implementación de las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales y enriquecer el estudio con aportes prácticos y recomendaciones orientadas al fortalecimiento de políticas públicas.	Proyecto Alianza del Pacífico	Sede de Uniandinos, Bogotá, Colombia
8-12/09/25	Evento de Terceros: Roadshow en Londres y Madrid	Fortalecimiento de la presencia de Perú en los mercados internacionales y promoción de nuevas oportunidades de inversión. En Madrid: fortalecer el interés de operadores españoles activos en APP de Perú. En Londres: reforzar el vínculo con actores clave vinculados al modelo G2G y asistencia técnica en APP.	InPerú	Londres, Reino Unido/ Madrid, España
16-18/09/25	Evento de Terceros: Global Infrastructure Cooperation Conference (GICC)	Se realizó la presentación del Portafolio de proyectos APP y PA de PROINVERSIÓN en sectores clave: Transportes, Saneamiento y Energía.	GICC	Westin Seoul Parnas, Seúl, Corea del Sur
7-8/10/25	Evento de Terceros: LATAM Roads Summit III	PROINVERSIÓN presentó el portafolio APP de proyectos viales en Perú.	RDN Global	Renaissance Hotel Santo Domingo, Santo Domingo, República Dominicana
12/11/25	Evento de Terceros: Analizando el entorno para el desarrollo de APP eficientes y sostenibles en Panamá: como perfeccionar el marco APP nacional para impulsar más y mejores proyectos APP	Participación del DE de PROINVERSIÓN en el panel de la sesión 1: Retos y oportunidades en el contexto de APP en Panamá. Asimismo, participación del DEP de PROINVERSIÓN en la Sesión 2 con una presentación y panel, tal como sigue: a) Presentación: Aprendiendo de las mejores prácticas -El caso de Perú b) Panel: Retos y oportunidades en el contexto de APP en Panamá.	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Hotel Hyatt Regency, Ciudad de Panamá, Panamá
26-28/11/25	Evento de Terceros: XXII Congreso Nacional de Infraestructura	El DE participó como panelista en el conversatorio: "Nuevas oportunidades de negocios."	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)	Centro de Convenciones Cartagena de Indias Cl. 24 #8A-344, Getsemaní, Provincia de Cartagena, Colombia

7. Anexo

APP y PA adjudicadas durante el segundo semestre de 2025

Número de proyectos	Proyecto	Nombre corto	Inversión estimada (USD millones)	Sector	EPTP	Tipo de proyecto	Modalidad	Encargo	Incorporación al proceso de promoción	Convocatoria o declaración de interés	Adjudicación	Firma de contrato	Región	Número de beneficiarios	Adjudicatario	País de origen*
1	Operación y Mantenimiento del Nuevo Hospital de Emergencias Villa El Salvador	HEVES	284	Salud	MINSA	Brownfield	Iniciativa estatal cofinanciada	1/08/2019	27/03/2023	16/01/2024	21/07/2025	Por definir	Lima	753,000	Ortiz Construcciones y Proyectos S.A. Sucursal del Perú	España
1	Longitudinal de la Sierra Tarma 4	LST4	1582	Vial	MTC	Brownfield	Iniciativa estatal cofinanciada	1/01/2013	27/03/2013	22/02/2015	25/07/2025	9/10/2025	Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Ica y Junín	1,600,000	Concesionaria Vial del Centro (conformada por Construcción y Administración S.A. e Hidalgo e Hidalgo S.A.)	Ecuador
1	Nueva Subestación Palca 220 kV, LT 220 kV Palca-La Pascana, ampliaciones y Subestaciones asociadas (Arequipa) (Proyecto ITC)	Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032	123	Transmisión	MINE M	Greenfield	Iniciativa estatal autofinanciada	16/02/2023	29/12/2023	2/02/2024	22/09/2025	22/12/2025	Arequipa	700,000	Alupar Perú S.A.C.	Brasil
1	Enlace 138 kV Derivación San Rafael - Aranea, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)		98	Transmisión	MINE M	Greenfield	Iniciativa estatal autofinanciada	16/02/2023	29/12/2023	2/02/2024	22/09/2025	22/12/2025	Puno	120,000	Alupar Perú S.A.C.	Brasil
1	Enlace 138 kV Abancay Nueva - Andahuayla ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)		61	Transmisión	MINE M	Greenfield	Iniciativa estatal autofinanciada	16/02/2023	29/12/2023	2/02/2024	22/09/2025	22/12/2025	Apurímac	130,000	Alupar Perú S.A.C.	Brasil
1	Enlace 220 kV Planicie - Industriales, ampliación a 3er circuito. (Proyecto ITC)		41	Transmisión	MINE M	Greenfield	Iniciativa estatal autofinanciada	16/02/2023	29/12/2023	2/02/2024	22/09/2025	22/12/2025	Lima	1,300,000	Alupar Perú S.A.C.	Brasil
0	Ampliación y Modernización del Principal Puerto del Sur del Perú - Adena N° 5 Puerto Matarani	Adena N° 5 del Terminal Portuario de Matarani	1073	Puertos	MTC	-	-	23/04/2025	-	-	-	7/11/2025	Arequipa	-	Terminal Internacional del Sur S.A.	Perú
1	Parque Industrial de Ancón	PIA	1214	Inmuebles	PRODUCE	Greenfield	Iniciativa estatal	17/11/2015	12/07/2016	18/01/2021	12/12/2025	Por definir	Lima	400,000	Consortio Jurefield Ancón Industrial Park (conformado por las empresas: JUREFIELD (HOLDINGS) LIMITED y LOUDI ENGINEERING & CONSTRUCTION CO., LTD.	China
1	Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Servidas de La Ciudad de Puerto Maldonado- Distrito Tambopata, Provincia Tambopata, Departamento Madre De Dios	PTAR Puerto Maldonado	150	Sanamiento	MVCS	Greenfield	Iniciativa estatal cofinanciada	30/05/2018	12/02/2019	15/08/2023	18/12/2025	Por definir	Madre de Dios	197,000	Consortio Saneamiento Puerto Maldonado (conformado por las empresas: BTD Capital 12, S.L., MOTA-ENGL CAPITAL, S.A. y MOTAENGL. PERÚ S.A.)	España y Portugal
8			4626													



PRO INVERSION

Av. Enrique Canaval y Moreyra 150
Piso 9, San Isidro
Lima 27 / PERÚ
T: +51 1 200 1200



www.investinperu.pe

