



Petroperú: una oportunidad histórica de reestructuración

A fin de mes, **PROINVERSIÓN** cerraría la **FASE 3** que considera la implementación del **Plan de Promoción** para reestructurar la estatal petrolera. **PÁG. 4**

PÁG. 8

APP

Se adjudicarán ocho proyectos eléctricos en el primer semestre

PÁG. 10

ENTREVISTA

“Una reorganización técnica para recuperar el valor de Petroperú y garantizar su futuro”

PÁG. 18

APP

Mejor infraestructura turística: Seis teleféricos en promoción de inversión

RECUPERAR PETROPERÚ PARA LOS PERUANOS



Hoy, el Perú enfrenta retos de gran magnitud y PROINVERSIÓN se encuentra en primera línea desarrollando los encargos del Ejecutivo con responsabilidad y transparencia porque así se construye la confianza: asumiendo decisiones y no evadiéndolas.

En el interín, nos respaldan 23 años de trabajo, donde la experiencia y la capacidad institucional nos permite liderar el proceso de recuperar Petroperú para todos los peruanos.

Es que el Estado ha tomado una decisión importante para evitar la desaparición de Petroperú o que la empresa ingrese a un proceso concursal.

El Estado, bien podría haber optado por dejar las cosas como estaban, pero se ha puesto de pie y nos ha pedido salvar Petroperú del abismo financiero.

En esa transición andamos, enfocados técnicamente y hemos sostenido más de 100 reuniones con acreedores, entidades financieras, proveedores estratégicos de Petroperú, así como inversionistas y funcionarios de la estatal petrolera para recopilar información clave, conocer la posición de cada actor, evaluar escenarios financieros y operativos que contribuyan en ordenar una hoja de ruta en la reorganización de la empresa.

En este caso, la reestructuración de Petroperú contempla modalidades como

concesiones o participación accionaria, sin que el Estado pierda control ni propiedad.

Algunos activos, como los lotes petroleros y el abastecimiento de combustibles, generan flujos predecibles; otros, como la Refinería de Talara, tienen un alto valor estratégico, pero requieren una gestión especializada debido a su nivel de endeudamiento.

En todos ellos, la titularidad de los activos permanecerá en manos del Estado peruano. Con este enfoque, PROINVERSIÓN lidera una reorganización estructural y de fondo, orientada a que Petroperú sea una empresa eficiente y transparente, protegiendo la seguridad energética del país y evitando que futuras pérdidas vuelvan a recaer sobre todos los peruanos.

Es que la realidad es contundente: las deudas de Petroperú superan USD 5000 millones, poniendo en riesgo su continuidad operativa y la propiedad de activos estratégicos. Solo en el período 2022 - 2024, el Estado tuvo que destinar S/ 17 888 millones en apoyo financiero, reflejando la profundidad del deterioro.

Entonces, esta decisión del Gobierno reafirma el compromiso de rescatar Petroperú, proteger el patrimonio de todos los peruanos y asegurar el abastecimiento de combustibles, actuando con responsabilidad, transparencia y visión de largo plazo.

PANAMÁ

EXPERIENCIA APP 5.0 PARA EL MUNDO



PROINVERSIÓN participó en el Foro Económico Internacional – América Latina y el Caribe 2026 que organizó la CAF. En el evento, presentó el portfolio de inversiones 2026 -2028, los ejes productivos con mayor atractivo de inversión en Perú y la nueva visión de la Agencia respecto a inversión en infraestructura.

En Panamá, Perú presentó un portafolio de 96 proyectos claves para el cierre de brechas en infraestructura por más de US\$ 37 mil millones para el período 2026 -2028, a través del presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, en el Foro Económico Internacional – América Latina y el Caribe 2026 que organizó la CAF.

El portafolio, en su mayoría, se trata de proyectos en Asociaciones Público – Privados (APP) distribuidos en ocho sectores claves como Transportes (US\$ 5600 millones), Energía y Minas (US\$ 7640 millones), Saneamiento (US\$ 5400 millones), Salud (US\$ 3600 millones), Educación (US\$ 1500 millones) y Turismo, Inmuebles e Irrigación (US\$ 4900 millones).

Incluye, además, la ampliación de ocho adendas a contratos de proyectos en APP por US\$ 8300 millones.

Del Carpio participó en el Foro y en el Workshop “La Promoción 4.0: Reinventando la Atracción de Inversiones y las Exportaciones Bajo un Nuevo Orden Comercial”, incluyendo su intervención como panelista en la mesa cerrada “Perú: Destino de Inversiones Productivas”.

Se debe considerar que Perú es un referente mundial en APP al registrar 253 adjudicaciones mediante este mecanismo de inversión entre 2022 -2025 por un valor de inversión mayor a US\$ 51 mil millones.

Esta experiencia acumulada en más de dos décadas y el lanzamiento de APP 5.0 como nueva visión para la inversión en infraestructura en Perú fue compartida por Del Carpio en el evento.



PETROPERÚ: UNA OPORTUNIDAD HISTÓRICA DE REESTRUCTURACIÓN

A fin de mes, PROINVERSIÓN tiene previsto cerrar la FASE 3 que considera la implementación del Plan de Promoción para reestructurar la estatal petrolera.

Tras un mes desde la emisión del Decreto de Urgencia 010-2025, que propone una reestructuración histórica en Petroperú, la Agencia de Promoción de la Inversión Privada - PROINVERSIÓN avanzó con el encargo del Ejecutivo y tiene previsto implementar, a fines de febrero, el Plan de Promoción orientado a ordenar la empresa y garantizar su sostenibilidad.

Se trata de la FASE 3 de un total de 5 que tiene previsto implementar la Agencia en un plazo de 5 a 6 meses, hasta junio de 2026, aseguró el presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio.

Sobre este paso importante, Del Carpio dijo que "El Estado ha tomado una decisión orientada a evitar la desaparición de Petroperú y, en ese contexto, se está evitando que la empresa ingrese a un proceso concursal. Con la intervención, se impidió que los acreedores tomaran decisiones sobre la empresa", puntualizó.

Enseguida, descartó una privatización de Petroperú, puesto que "los activos seguirán bajo titularidad del Estado y lo que se busca es fortalecer la empresa para que sea eficiente y sostenible en el tiempo", dijo.

Del Carpio explicó que se viene trabajando en la incorporación de la inversión privada para inyectar capital, fortalecer la gestión, mejorar la eficiencia operativa y asegurar la sostenibilidad financiera de la estatal petrolera.

Este proceso se desarrolla de manera conjunta con Petroperú, el Ministerio de Energía y Minas (MINEM) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), bajo una cultura de coordinación permanente y un enfoque técnico orientado a anticipar riesgos, evitar decisiones improvisadas y asegurar que cada etapa de la reestructuración se conduzca con criterios de responsabilidad fiscal, transparencia y control.

FASES DE IMPLEMENTACIÓN

En cuanto al encargo del Ejecutivo, PROINVERSIÓN tiene previsto avanzar, este mes, la FASE 3, que establecerá las reglas, etapas y cronograma, así como la asignación de riesgos y predictibilidad para las inversiones. Al igual que se suscribirán los fideicomisos que asegurarán la titularidad estatal de los activos estratégicos durante todo el proceso de reestructuración, fortaleciendo la gobernanza corporativa de Petroperú.

Para los siguientes meses, quedaría pendiente la FASE 4 y 5 de promoción bajo criterios de competencia y la adjudicación y suscripción de los primeros contratos con capital privado, orientados a fortalecer la capacidad financiera de la empresa, asegurar su autosostenibilidad y garantizar su continuidad en el próximo gobierno.

En enero, la Agencia avanzó la FASE 0, conformación de un Comité Especial de PROINVERSIÓN y designación del equipo técnico, al igual que la FASE 1: contratación de la consultora Deloitte que acompañarán



la reestructuración y las negociaciones con acreedores, al igual que la FASE 2, correspondiente a la elaboración del Plan de Promoción, que definirá la segmentación de los activos en bloques patrimoniales y evaluará las modalidades más eficientes de gestión e inserción de la actividad privada.

FASES DE LA REORGANIZACIÓN DE PETROPERÚ

Dic 2025

FASE 0 (Concluida)



ALINEAMIENTOS INTERNOS

Conformación de un Comité Especial de PROINVERSIÓN y designación del equipo técnico.

Dic 2025-Ene 2026

FASE 1 (en marcha)



CONSULTORES Y NEGOCIACIÓN CON ACREEDORES

Contratación de consultores especializados que acompañarán la reestructuración. Negociaciones con acreedores.

Ene 2026 - Mar 2026

FASE 2



ELABORACIÓN DEL PLAN DE PROMOCIÓN

Evaluación de las modalidades más eficientes de gestión e inserción de la actividad privada.

Feb 2026 - Abr 2026

FASE 3



IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE PROMOCIÓN

Ene 2026 - Mar 2026

FASE 4



ESTRUCTURACIÓN DE CONCURSO

Abr 2026 - Jul 2026

FASE 5



EJECUCIÓN DEL PROCESO Y ADJUDICACIÓN



EJE AMAZÓNICO NORTE: PRIMER HITO MULTIMODAL PERÚ-BRASIL

La reciente llegada de torta de soya proveniente del estado de Roraima (Brasil) al puerto de Yurimaguas–Nueva Reforma (Perú) constituye un punto de inflexión y marca un primer hito en la integración logística amazónica entre ambos países.

El eje amazónico norte registró un primer hito en la integración logística entre Perú–Brasil con la reciente llegada de un primer lote de torta de soya proveniente del estado de Roraima (Brasil) al puerto de Yurimaguas–Nueva Reforma (Perú).

Este hito se enmarca en los acuerdos de articulación público-privada y binacional impulsados por el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR) y se configura como el primer ejercicio operativo exitoso de transporte multimodal que integra de manera efectiva en la Amazonia de Perú y Brasil.

Con ello, Brasil se posiciona como uno de los principales exportadores mundiales de soya gracias a su elevada productividad y economías de escala, que se traducen en bajos costos logísticos unitarios.

En particular, la producción del norte brasileño, incluido Roraima, registra

precios cercanos a USD 0,40 por kilogramo de soya, reforzando su competitividad internacional y el potencial de utilización de corredores logísticos alternativos.

Desde una perspectiva territorial, este hito confirma que la logística puede constituirse en una palanca efectiva de desarrollo amazónico, al reducir tiempos y costos de transporte, fortalecer mercados regionales y mejorar el acceso a bienes estratégicos para la población, sostiene el asesor de Presidencia Ejecutiva, Edgar Patiño Garrido.

Patiño explica que el avance observado no es aislado. El Perú, a través de PROINVERSIÓN, viene impulsando una agenda integral de infraestructura orientada a completar el corredor del Eje Amazónico Norte, bajo una lógica de corredor territorial integrado, que prioriza la gestión de flujos sobre la ejecución de proyectos desconectados.

Asimismo, entre las principales intervenciones destacan los nuevos terminales portuarios de Saramiriza y Sinchicuy (Iquitos), con una inversión estimada de USD 205 millones, y la Hidrovía Amazónica 2.0, en preparación bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP), orientada a asegurar la navegabilidad de los flujos de carga durante todo el año.

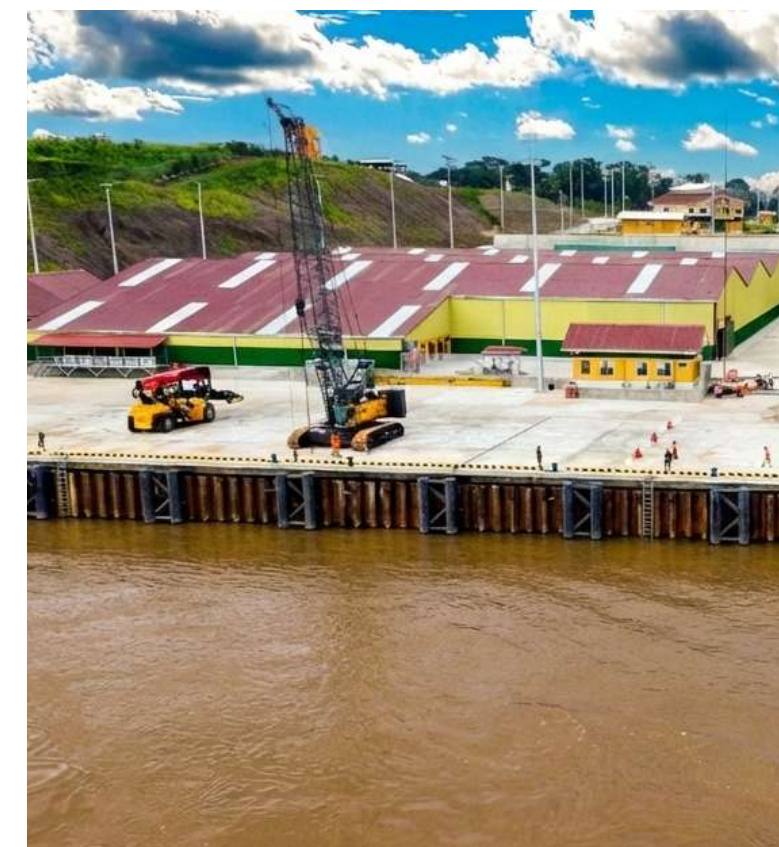
Estas inversiones permiten transitar de una lógica de infraestructura aislada a un enfoque de gestión integral de flujos, donde la carga estructura el territorio y orienta la secuencia de proyectos.

El Eje Amazónico Norte, además, se articula con la IIRSA Norte y el Terminal Portuario de Paita, generando una salida efectiva al océano Pacífico y ampliando las alternativas logísticas para la carga regional con destino a los mercados internacionales.

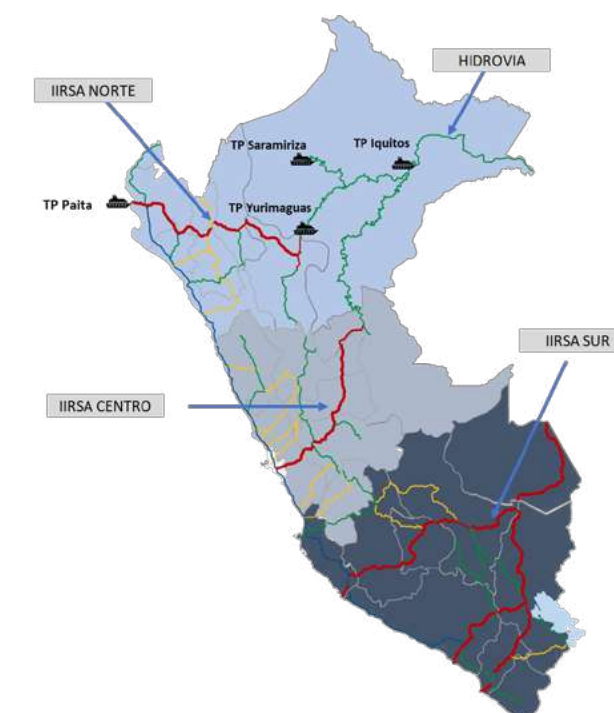
En este proceso, PROINVERSIÓN ha cumplido un rol central en la estructuración, promoción y adjudicación de las concesiones que conforman el corredor del Eje Amazónico Norte, asegurando la participación del sector privado en el desarrollo, operación y mantenimiento de la infraestructura logística portuaria y fluvial.

Desde una visión estratégica, este corredor complementa los ejes tradicionales del país, diversifica rutas logísticas y refuerza el rol del Perú como plataforma de integración sudamericana.

Patiño concluye que la consolidación requiere avanzar hacia un modelo digital integrado, motivo por el cual el MINCETUR ha encargado a PROINVERSIÓN liderar la implementación del Port Community System (PCS), concebido como una herramienta clave para la interoperabilidad logística, la optimización de procesos y el fortalecimiento de la competitividad de la cadena logística nacional.



EJE DE INTEGRACIÓN AMAZONICA NORTE



PROMOVEMOS UN MAYOR RESPALDO ELÉCTRICO DEL PAÍS

En el primer semestre, PROINVERSIÓN tiene programado adjudicar ocho proyectos eléctricos del Plan de Transmisión 2025–2034 que beneficiarán a más de 3.4 millones de pobladores en Ayacucho, Cusco, Ica, Junín, Lambayeque, Lima, Madre de Dios, Piura, Puno

En agenda. En el primer semestre, la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN tiene previsto adjudicar ocho proyectos eléctricos del Grupo 1 y Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025–2034 que beneficiarán a más de 3.4 millones de pobladores en 9 regiones con una inversión estimada en USD 644 millones.

La adjudicación del Grupo 1 y Grupo 2 permitirá fortalecer la seguridad, confiabilidad y capacidad del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), contribuyendo al cierre de brechas en infraestructura eléctrica y al desarrollo sostenible del territorio.

El Grupo 1 contempla una inversión de USD 252 millones y beneficiará a 1.6 millones de

pobladores en Ayacucho, Junín, Lambayeque y Piura que accederán a una mejor infraestructura del sistema troncal e instalaciones de transmisión de conexión, orientadas a mejorar la confiabilidad del suministro eléctrico.

En este grupo destaca el enlace en 500 kV Miguel Grau – Pariñas, que reforzará el abastecimiento eléctrico en Talara, Pariñas y Tumbes, al igual que incrementar la capacidad de evacuación de la generación eólica proveniente de recursos energéticos renovables en la zona de Pariñas, contribuyendo así a una matriz energética más limpia y diversificada.

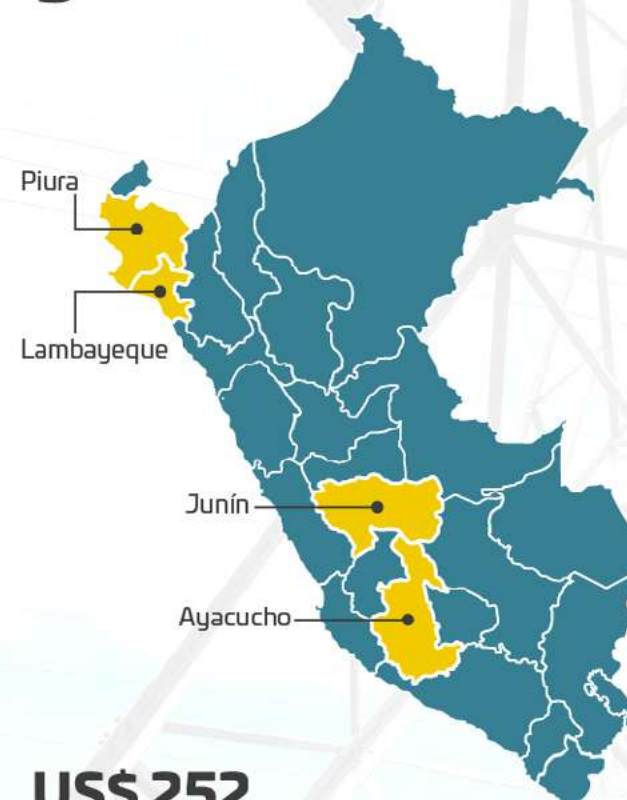
De manera complementaria, el Grupo 2 representa una inversión estimada en USD 392 millones y beneficiará a 1.8 millones de personas

en Cusco, Ica, Lima, Madre de Dios y Puno. Este conjunto de proyectos permitirá reforzar la transmisión eléctrica en el sur y centro del país, mejorando la integración territorial del SEIN y fortaleciendo la confiabilidad del suministro en zonas estratégicas para el desarrollo económico.

Con estas próximas adjudicaciones, PROINVERSIÓN reafirma su rol como promotor y articulador de la inversión privada en infraestructura estratégica, impulsando proyectos que fortalecen el sistema eléctrico nacional y generan impactos en el desarrollo económico regional, social y ambiental del país.



Grupo 1: Norte y centro



US\$ 252 millones

en Piura, Lambayeque, Junín y Ayacucho

1.6 millones
de beneficiados

Grupo 2: Sur en crecimiento



US\$ 392 millones

en Piura, Lambayeque, Junín y Ayacucho

1.8 millones
de beneficiados

“UNA REORGANIZACIÓN TÉCNICA PARA RECUPERAR EL VALOR DE PETROPERÚ Y GARANTIZAR SU FUTURO”

En esta edición, conversamos con Ángel Delgado, director del proyecto en PROINVERSIÓN, quien detalla la hoja de ruta técnica para asegurar la sostenibilidad de Petroperú

¿En qué consiste el proyecto de reestructuración de Petroperú?

Nuestro mandato, establecido en el Decreto de Urgencia N.º 010-2025, es claro y urgente: detener el deterioro financiero de la empresa y recuperar el valor de sus activos estratégicos. No se trata de un simple reordenamiento administrativo; estamos ejecutando una intervención profunda -una “reorganización patrimonial”- diseñada para transformar activos que hoy generan pérdidas en unidades productivas eficientes. El objetivo final es que Petroperú deje de requerir auxilio fiscal constante y vuelva a ser una empresa autosostenible al servicio del país.

¿Cuál es el rol específico de PROINVERSIÓN en este esquema?

PROINVERSIÓN actúa como el brazo ejecutor y el garante técnico del proceso. No somos meros consultores; tenemos el encargo de diseñar contratos sólidos y esquemas de gobernanza corporativa con estándares internacionales. Nuestra participación blinda el proceso de interferencias políticas, asegurando que cualquier incorporación de gestión privada se realice bajo reglas de juego transparentes, competitivas y predecibles. Estamos aquí para garantizar que el Estado, como propietario, recupere la rentabilidad de su activo.

¿Cuáles son las ventajas de incorporar capital privado a la operación de Petroperú?

Lo que estamos haciendo es inyectar eficiencia especializada en activos públicos. Al incorporar operadores privados de primer nivel, transferimos los riesgos operativos y financieros, liberando al Estado de esa carga. Hay que ser enfáticos: esto no es una venta de activos, es una puesta en valor. El Estado mantiene la titularidad de la infraestructura estratégica, pero la gestión pasa a manos especializadas que garantizan eficiencia. Es un modelo exitoso a nivel global: propiedad pública con gestión privada eficiente.



¿Cuáles son los modelos de inversión privada que evaluará PROINVERSIÓN?

Utilizaremos todo el abanico de modalidades que permite el marco legal vigente (Decreto Legislativo N.º 674), buscando un “traje a la medida” para cada unidad de negocio. El Plan de Promoción definirá lo más conveniente para cada bloque patrimonial -sea la Refinería de Talara, el Oleoducto o la red comercial-, pudiendo optar por un Contrato de Gerencia, una Asociación en Participación (Joint Venture) o una Concesión. La decisión será estrictamente técnica: elegiremos la modalidad que genere mayor valor y sostenibilidad para la empresa.

¿Qué pasará con los precios del combustible?

Es fundamental desmitificar este punto: la ineficiencia se paga; la eficiencia genera ahorros. Una Petroperú desfinanciada y con problemas operativos constituye el verdadero riesgo para el abastecimiento y los precios. Al reorganizar la empresa y garantizar una gestión técnica, aseguramos la continuidad de toda la cadena de suministro. Una empresa eficiente compite mejor en el mercado, y eso beneficia directamente al usuario final, descartando escenarios de escasez que son los que realmente encarecen el combustible.

¿Cuáles son los próximos pasos inmediatos?

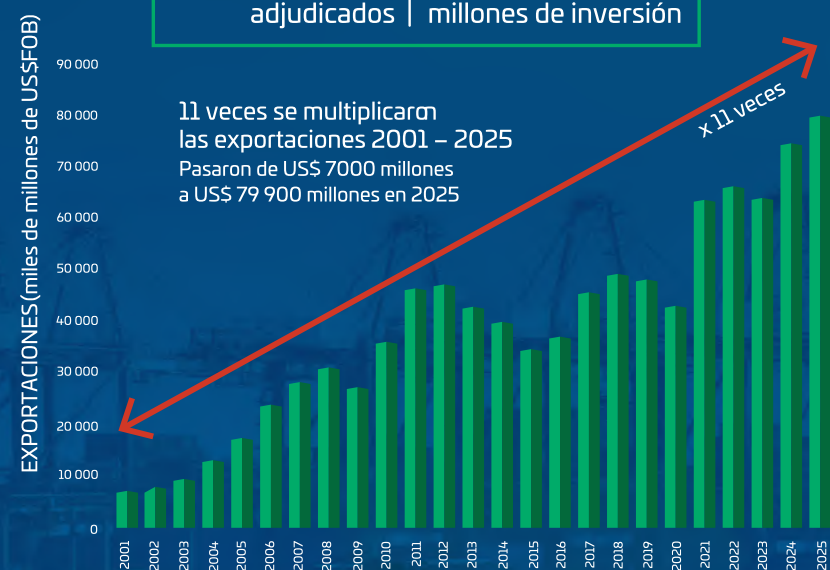
Ya estamos ejecutando. Hemos incorporado a firmas de talla global, como Deloitte, para asegurar la calidad técnica de la reorganización. Nuestro hito más próximo es la aprobación del Plan de Promoción, que se concretará en los primeros días de febrero. Este paso es fundamental para gatillar las siguientes etapas del proceso, las cuales avanzarán con la celeridad necesaria para cumplir nuestro compromiso: entregar una empresa saneada y viable para el próximo gobierno.

PROINVERSIÓN EN CIFRAS

CONECTIVIDAD PORTUARIA

INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA QUE
IMPULSA EL COMERCIO EXTERIOR

8 proyectos APP adjudicados | Más de US\$ 3500 millones de inversión

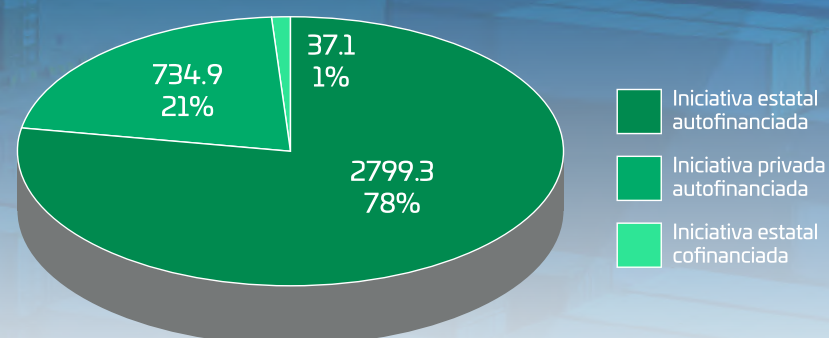


Fuente: BCRP y SUNAT; Elaboración: UADIIIE
*Se considera el periodo 2002-2025 y el monto de la Adenda del Puerto de Mataran

INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA
QUE IMPULSA EL DESARROLLO

99 % de la inversión fue a través
de APP portuarias autofinanciadas

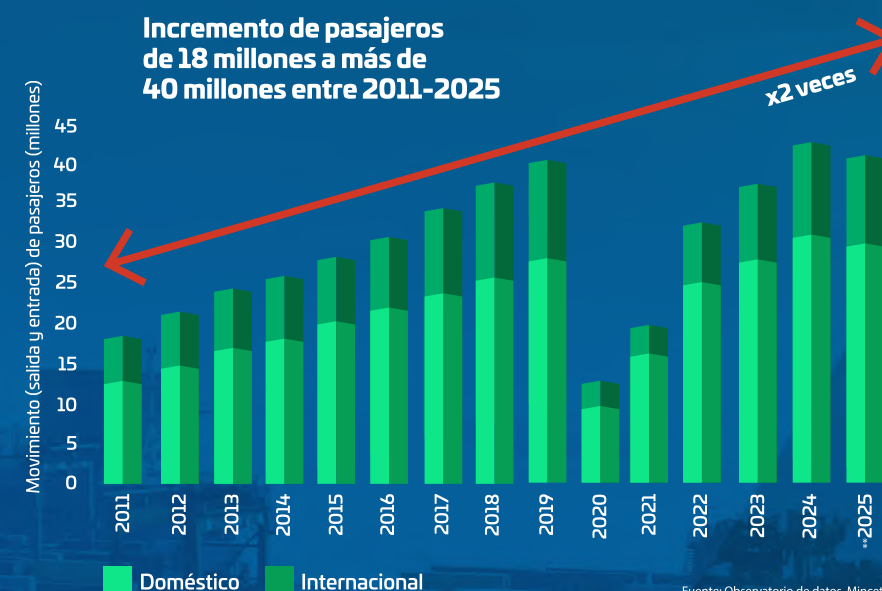
Reduciendo significativamente la presión
sobre el presupuesto público



CONECTIVIDAD AÉREA CRECIMIENTO DEL TRÁFICO DE PASAJEROS

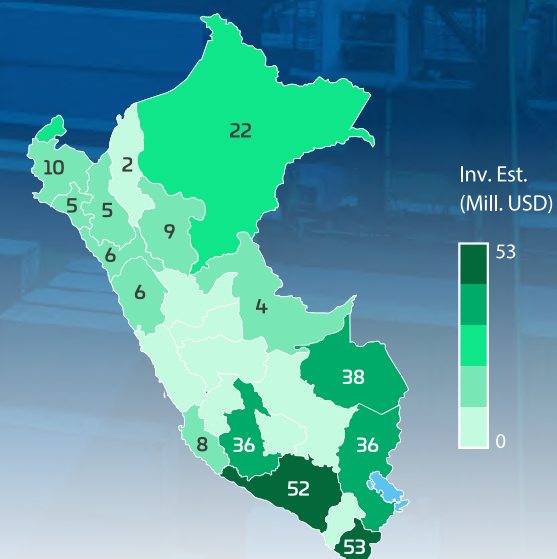
16 regiones en dos grupos de aeropuertos | US\$ 300 millones de inversión en APP

Incremento de pasajeros
de 18 millones a más de
40 millones entre 2011-2025



Fuente: Observatorio de datos, Mincetur.
**Datos preliminares

INVERSIONES EN AEROPUERTOS (MILLONES DE DÓLARES)



INVERSIÓN EUROPEA ALCANZÓ US\$ 17 MIL MILLONES EN PERÚ

Entre 2002 –2025, un total de 35 empresas del viejo continente se adjudicaron y vienen ejecutando 51 proyectos en Asociaciones Público – Privadas (APP) en 25 regiones.

En Perú, un total de 35 empresas de la Unión Europea se adjudicaron y vienen ejecutando 51 proyectos en 25 regiones, mediante Asociación Público – Privada (APP) que generaron más de US\$ 17 mil millones entre el periodo 2002 – 2025.

El presidente ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, mencionó que la inversión sirvió para reducir las brechas de infraestructura que existen en electricidad, saneamiento, salud, comunicaciones, carreteras, ferrocarriles, puertos e infraestructura aeroportuaria, al igual que tuvo un impacto directo en la productividad regional y mejoras en la calidad de servicios básicos.

Al participar como panelista en la presentación *del Estudio de Inversión Extranjera Europea Directa en Perú y Presentación del IV Documento de Posición de Eurocámaras*, Del Carpio dijo que PROINVERSIÓN ha consolidado a Perú como un destino confiable y competitivo para la inversión extranjera de largo plazo.

“La participación sostenida del capital europeo en Perú refleja la confianza del inversionista internacional en el sólido marco fiscal y macroeconómico, sustentado en reglas claras, sostenibilidad de las finanzas públicas y disciplina presupuestaria”, subrayó.

En ese contexto, agregó que algunas empresas europeas ya tienen larga data en Perú, como el caso de APM Terminals (Países Bajos), Cintra (España), Swissport (Suiza), Statkraft (Noruega), ACCIONA (España), Terna Plus (Italia) y Engie (Francia).

Algunas de las principales inversiones son el Anillo Vial Periférico (US\$ 3396 millones), Terminal Norte Multipropósito del Puerto del Callao (USD 749 millones), Longitudinal de la Sierra Tramo 2 (USD 552 millones), Nodo Energético en el Sur – Planta N° 2 Moquegua (USD 334 millones), Grupo de Aeropuertos Regionales 1 y 2 (USD 312 millones), Línea de Transmisión Eléctrica de 500 kV Chilca–Marcona–Montalvo, (USD 291 millones), Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Taboada (USD 269 millones), y el Sistema de Telecabinas de Kuélap (USD 18 millones), respectivamente.



APP 5.0 Nueva era

Antes de concluir su intervención, el director ejecutivo de PROINVERSIÓN adelantó a inversores europeos, el marco que viene trabajando la Agencia a raíz del cambio normativo en Asociaciones Público – Privadas (APP) y Obras por Impuestos (Oxi) aprobados a finales de 2025.

“En PROINVERSIÓN hemos lanzado APP 5.0: Gobernanza Integral de la inversión privada

para el desarrollo. Representa un cambio en el núcleo técnico-institucional del modelo de inversión privada y, bajo este enfoque, dejamos de ser únicamente una agencia estructuradora de contratos y pasamos a ser articulador técnico del sistema de inversión privada, con responsabilidad sobre la coherencia, continuidad y gobernanza del ciclo completo de los proyectos”, puntualizó.





INVERSIÓN EN TRANSPORTES



MÁS INVERSIÓN EN 12 REGIONES

En 2026, PROINVERSIÓN impulsará ocho adendas que permitirá adelantar, a los adjudicatarios privados, más de US\$ 8 300 millones de inversiones en la ampliación y modernización de proyectos en salud, hidrocarburos, puertos, vial y ferroviarios otorgados mediante Asociación Público – Privada (APP).

Este año, PROINVERSIÓN tiene previsto impulsar ocho adendas de proyectos en Asociación Público-Privada (APP) que permitirá adelantar más de US\$ 8 300 millones de inversiones en proyectos claves de salud, hidrocarburos, aeropuerto, ferroviario, vial y puertos.

Esta ampliación o modernización de proyectos beneficiará a más de 10 millones de pobladores en Arequipa, Ayacucho, Cusco, Huancavelica, Ica, Junín, Lima, Madre de Dios, Moquegua, Puno, Tacna y Ucayali.

Se trata de dos proyectos de EsSalud, la modernización del emblemático edificio de Torre Trecca que beneficiará a 5.7 millones de asegurados y que lleva más de 50 años esperando estar operativa, así como la expansión del sistema logístico de

medicamentos Salog, que incrementará la cobertura del programa Farmacia Vecina de 120 mil a 500 mil asegurados al mes. En conjunto significarán una inversión de US\$ 1221 millones.

En hidrocarburos, PROINVERSIÓN maneja dos adendas. Una con Cálidda por US\$ 643 millones para masificar gas natural a cerca de 151 mil potenciales hogares ubicados en Ayacucho, Cusco, Junín, Huancayo, Huancavelica, Puno y Ucayali.

Así como la adenda con TGP para la expansión del sistema de transporte de gas hacia la macro región sur, con más de 900 kilómetros de ductos que impulsarán el desarrollo productivo de Arequipa, Ica y Moquegua. Este paso significará una inversión de US\$ 2000 millones.

En Transportes, PROINVERSIÓN considera cuatro adendas, entre ellas destaca la ampliación de la Línea 1 del Metro de Lima con una inversión de US\$ 3231 millones para incrementar la capacidad diaria de 600 mil a un millón de usuarios, así como la calidad del servicio y el tiempo de viaje.

Al igual que la ampliación del contrato del Grupo 2 de Aeropuertos Regionales, para modernizar o ampliar los terminales aéreos de Arequipa, Ayacucho, madre de Dios, Puno y Tacna. Se estima una inversión de US\$ 454 millones que beneficiará o tendrá un impacto positivo en 1.1 millones de habitantes.

Asimismo, se impulsará la modernización y ampliación de la Red Vial 5, con lo cual se fortalecerá la seguridad vial, eficiencia logística y conectividad regional en la zona norte de Lima: Chancayllo, Chancay y Ancón, respectivamente. Se considera una inversión de US\$ 655 millones.

En tanto, la adenda con Transportadora del Callao habilitará un nuevo servicio portuario

orientado a la descarga de hidrocarburos, contribuyendo a la diversificación de los servicios logísticos del país. El monto de inversión en este proyecto se calcula en US\$ 160 millones.

Inversiones en 12 regiones del país



MEJOR INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA EN EL CORTO PLAZO

PROINVERSIÓN promueve seis teleféricos que tendrán impacto directo en más de 3.7 millones de turistas nacionales y extranjeros que visitan por año Cusco, Ancash, Puno y Apurímac.

En Perú, el turismo continúa consolidándose como motor clave para dinamizar la economía regional y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones locales y, en ese contexto, PROINVERSIÓN desempeña un rol decisivo en la formulación y promoción de iniciativas como Teleféricos bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP).

La idea es potenciar la conectividad y duplicar el flujo de turistas a través de seis teleféricos que viene promocionando la Agencia para modernizar la infraestructura en Cusco, Áncash, Puno y Apurímac con una inversión privada aproximada en US\$ 700 millones.

Las mejoras en el acceso y el traslado a zonas arqueológicas o bellezas naturales en Perú podría incrementar en 3.7 millones el número de turistas al año que visitan estas cuatro regiones.

Cuatro de los seis proyectos turísticos en agenda tienen geolocalización en la región

Cusco, donde se ubica Machu Picchu, una de las siete nuevas maravillas del mundo moderno.

El más emblemático es el Teleférico Choquequirao, cuya adjudicación está prevista para 2026 y, representará una inversión de US\$ 442 millones en el desarrollo de un sistema de transporte por cable de 10.6 km de longitud, con estaciones centrales en Yanama (Cusco) y Huanipaca (Apurímac), al igual que un sistema de buses, vías turísticas, y estaciones de salida y de llegada a la infraestructura de transporte.

El proyecto busca reducir el tiempo de acceso al Monumento Arqueológico de Choquequirao de dos días a solo 20 minutos y con ello **atraer a más de un millón** de turistas por año.

Igualmente, en el esquema de APP, se viene promocionando los teleféricos Collpani Grande (US\$ 57 millones), Querocancha (US\$ 44 millones) y Waqrapukara (US\$ 48 millones).

El proyecto Collpani cubrirá un trayecto de 3.6 km y buscará incrementar en 40% la capacidad de acceso de turistas desde la comunidad al Observatorio Astronómico Inca Viscachani, Santuario Histórico de Machu Picchu, **cerca de 500 mil turistas por año**, entre nacionales y extranjeros.

En tanto, el proyecto de teleférico Querocancha, en la provincia de Urubamba, busca mejorar la eficiencia del transporte turístico e incrementar la capacidad de acceso y tiempos de viaje para alrededor de 500 mil turistas por año.

El proyecto de teleférico Waqrapukara, en el distrito de Acos (provincia de Acomayo) busca mejorar e incrementar la capacidad de acceso al sitio arqueológico de Waqrapukara, mediante la construcción de un sistema de transporte por cable de aproximadamente 3.8 kilómetros, lo cual podría potenciar el ingreso anual entre 400 mil a 500 mil turistas por año.

Huascarán a la vista

A la fecha, el teleférico con mayor avance en promoción, después de Choquequirao, es la “Creación de los servicios turísticos públicos en accesibilidad por cable teleférico y espacio de esparcimiento cultural de Yungay” – Teleférico Huascarán con una inversión de US\$ 72 millones.

El proyecto mejorará el acceso turístico desde la Laguna de Llanganuco, a 3,850 msnm, hasta el Nevado Pisco dentro del Parque Nacional Huascarán, reconocido como Patrimonio Natural de la Humanidad.

De acuerdo a cálculos conservadores, el proyecto podría impulsar la visita de hasta 700 mil turistas por año a través de la construcción de una infraestructura de 2.9 km de longitud que permita el acceso al nevado Huascarán en aproximadamente 7 minutos.

TELEFÉRICO DE HUASCARÁN



Implementación del espacio de esparcimiento cultural y servicios turísticos complementarios.



Construcción del sistema de transporte por cable (teleférico) y sus estaciones.

En tanto, en Puno, la Agencia tiene en cartera el mejoramiento del servicio turístico mediante el Teleférico Cerro Azoguni-Lago Titicaca, que significaría una inversión de US\$ 38 millones.

El proyecto incluye el diseño, construcción, operación y mantenimiento del Teleférico, así como el transporte por cable del puerto del Lago Titicaca hasta el Cerro Azoguni; construcción de un atractor turístico en la cúspide del Cerro Azoguni; y gestión técnica, administrativa, económica y financiera del servicio.

PROINVERSIÓN EN REGIONES



1. Puno descentralizado

Nuestro presidente ejecutivo, Luis Del Carpio, participó en la inauguración de la feria Expo Puno 2026, un espacio clave para el impulso del desarrollo productivo y comercial del sur del país. El evento reunió a 130 expositores y sirvió, además, para desarrollar un taller sobre el mecanismo Obras por Impuestos y brindar información detallada de las Asociaciones Público-Privadas (APP) que venimos promocionando en cartera.



4. Cajamarca avanza en Oxl

Asimismo, la Agencia participó en la firma del convenio entre la Municipalidad Distrital de Cortegana (Celendín - Cajamarca) y la empresa Ferreyros S.A. para financiar con S/ 1.5 millones el mejoramiento de la transitabilidad y seguridad de esta localidad a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Este proyecto permitirá fortalecer el mantenimiento de vías, especialmente en temporada de lluvias, asegurando una atención oportuna ante emergencias de la población.

2. Primera piedra – Satipo Junín

Y en el centro del país, la Agencia participó en la colocación de la primera piedra del proyecto que mejorará los espacios públicos del Parque Municipal del Centro Poblado Llaylla (Satipo, Junín), iniciativa que se ejecutará mediante Obras por Impuestos con una inversión de S/ 3.8 millones y beneficiará a más de 1100 personas. La obra se desarrollará en seis meses e incluye nuevos espacios de recreación, mobiliario urbano y capacitación para una gestión segura y sostenible.



5. Piura agrario y minero

Igualmente, estuvimos presentes en la firma del contrato de seguridades y garantías del proyecto El Algarrobo, suscrito por el viceministro de Minas del MINEM y el operador, la Compañía de Minas Buenaventura. Este hito marca un paso importante hacia el inicio de la ejecución del proyecto hídrico-minero ubicado en la región de Piura.



3. Inversión regional

En un encuentro virtual, nuestro presidente ejecutivo se reunió con empresarios regionales para exponer la cartera de inversiones que viene promoviendo la agencia para el período 2026 – 2028. En el evento: “Alcances de la nueva generación de APP en Perú”, organizada por la CONFIEP, se detalló que contamos con 52 proyectos en cartera para 2026, que se desarrollarán en la zona centro (22), Sur (15), norte (11), y oriente (7).



6. Centro Comercial en Huaraz

En evaluación. El director de Portafolio de Proyectos de PROINVERSIÓN, Yaco Rosas, recibió al alcalde de la Municipalidad Distrital de Independencia para coordinar trabajos conjuntos orientados al desarrollo del proyecto Centro Comercial El Pinar, en Huaraz. Para fines de 2026 estaría prevista la adjudicación mediante el mecanismo de Proyectos en Activos.

COMPARTIENDO INFORMACIÓN ESPECIALIZADA

En enero, PROINVERSIÓN realizó tres webinar para fortalecer el análisis, compartir información especializada y estadísticas de las Asociaciones Públicas – Privadas (APP) impulsadas en los últimos 23 años.

Mejor informados. En enero, PROINVERSIÓN organizó tres webinar orientados a fortalecer el análisis y la mejora de las Asociaciones Público-Privadas (APP) en el país, así como a promover la cartera de proyectos para 2026.

El primer debate virtual giró en torno a la Ficha Eléctrica: un compendio elaborado por la Agencia, que incluye las estadísticas, avances, lecciones aprendidas y desafíos que se han registrado en Asociaciones Públicas – Privadas (APP) el sector Eléctrico en el período 2002–2024.

Asimismo, presentamos (en un segundo webinar) “El indicador Infrascopio y las APP en Perú: oportunidades de mejora”, evento que analizó los espacios y las oportunidades que puede generar el país, más aún con el nuevo marco normativo para Asociaciones Público – Privadas (APP) y Obras por Impuestos (Oxi)

Antes de finalizar el mes, realizamos el “Webinar APP: Proyectos de Transmisión Eléctrica – Grupo 2 del SEIN”, para difundir información técnica del proyecto a los consorcios interesados.

La idea de la Agencia es generar información con valor agregado para

inversores, autoridades en los tres niveles de Gobierno, sector académico y agencias de promoción de inversiones de otros países.



PROINVERSIÓN RECOMIENDA



Caso de Estudio N° 11: Corredor Vial Interoceánico Sur – IIRSA Sur, Modelo APP para Integración Vial, Conectividad Regional y Desarrollo Territorial

Esta publicación analiza uno de los principales megaproyectos viales desarrollado en Perú bajo el modelo de APP. Es decir, se analiza el diseño, financiamiento y ejecución de más de 2,600 km que integran el sur del país con Brasil, atravesando regiones clave: Cusco, Puno, Madre de Dios e Arequipa. La modernización de la infraestructura vial redujo los tiempos de viaje en más de 40% y generó impactos económicos y sociales significativos, aportando anualmente alrededor de S/ 2,900 millones al VAB y 132,000 empleos. Asimismo, detalla la ejecución financiera que acumuló USD 2,835 millones al cierre de 2024. Finalmente, el documento ofrece lecciones relevantes para futuras APP, evaluando la sostenibilidad del proyecto y su contribución al desarrollo territorial y objetivos de desarrollo sostenible.

Autores: Axel Vega Romero, Maryfe Zevallos Casallo, Renzo Aquino Julcarima, Nicole Prado Robledo

Enlace: <https://www.investinperu.pe/wp-content/uploads/2026/01/ce-iirsa-sur.pdf>

Informe de Competitividad 2024 - 2025

El Informe plantea que la salida al estancamiento económico de Perú depende, en gran medida, de reactivar la inversión privada y fortalecer las APP. El documento evidencia que la caída de la competitividad y el bajo crecimiento potencial están asociados a una gestión pública ineficiente y a severos cuellos de botella en la ejecución de infraestructura. En ese contexto, resalta que las APP son clave para cerrar la brecha de infraestructura, pero hoy enfrentan procesos excesivamente largos, fragmentados y burocráticos. Frente a ello, propone reformas normativas para agilizar la formulación y adjudicación de proyectos, así como potenciar mecanismos como Obras por Impuestos, que han demostrado mayor rapidez y efectividad. En conjunto, el informe posiciona a la inversión privada como un pilar indispensable para recuperar la productividad, la confianza y el desarrollo de largo plazo.

Autores: PERÚ COMPITE – Consejo Privado de Competitividad

Enlace: <https://www.compitem.pe/publicacion/informe-de-competitividad-2024-2025/>

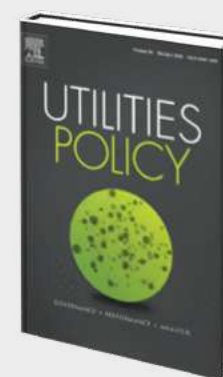


Abnormally low bids in PPPs: Analysis of evidence and a proposed statistical test

Se analiza la existencia de ofertas anormalmente bajas en los procesos de adjudicación de APP en América Latina, a partir de una base de datos regional de 122 licitaciones de infraestructura. Mediante técnicas estadísticas y un test específico basado en la dispersión entre la oferta ganadora y las siguientes más competitivas, el estudio no encuentra evidencia robusta de comportamientos de subcotización extrema. La principal contribución del trabajo es metodológica, al proponer un criterio objetivo y generalizable para detectar ofertas agresivas sin recurrir al presupuesto oficial. Su lectura es relevante para el Perú porque ofrece un precedente técnico para fortalecer la evaluación de ofertas, reducir riesgos de renegociación y mejorar la disciplina competitiva en los procesos de APP.

Autores: Sergio Hinojosa, Roberto Muñoz, Giancarlos Oviedo

Enlace: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0957178725001365>



ÚNETE A NUESTRO CANAL DE WHATSAPP

INGRESA AQUÍ



Testimonios



Noticias



Datos de interés



y más