



Inversiones de larga duración

 Diciembre 2025



investinperu.pe

1885 1871 195 895 693 598 985



APP 5.0

una nueva forma de avanzar
infraestructura en Perú

PÁG. 6 PROYECTOS EN ACTIVOS

En diciembre se define el
Parque Industrial de Ancón

PÁG. 10 ENTREVISTA

“Matarani marca un
precedente para las
APP 5.0”

PÁG. 16 OBRAS POR IMPUESTOS

Resultados imparables en
últimos 23 meses

EDITORIAL

UN NUEVO CONCEPTO DE MODERNIDAD Y EFICIENCIA



Cerramos 2025 con una visión actualizada de PROINVERSIÓN, marcamos un nuevo rumbo en Asociaciones Públicas – Privadas y alcanzamos APP 5.0, así como Obras por Impuestos (Oxi) integrales. Una visión que deja atrás los proyectos aislados para impulsar corredores logísticos y territoriales que integren y multiplican la competitividad del país.

¿Y que consolida este paso? **APP 5.0 — Una nueva generación de Asociaciones Público-Privadas** con modelos más colaborativos, digitales y sostenibles que incorporan asistencia técnica internacional y mejores prácticas de gestión para lograr resultados medibles. El Perú se prepara para una nueva década de proyectos más rápidos, de mejor calidad y con valor duradero para la gente. La APP 5.0 es, en esencia, infraestructura del futuro: resiliente, inteligente y sostenible.

OXI 5.0 y OXI 360 — Obras por Impuestos con visión integral. El mecanismo evoluciona y pasa de obras puntuales a proyectos articulados que generan impacto territorial, social y ambiental sostenible.

Obras por Impuestos Sostenibles, pueden desplegarse en distintos niveles, incluso puede ser mucho más que un mecanismo independiente y convertirse en la bisagra que articule proyectos de gran envergadura, sirviendo como puerta de entrada hacia una APP o como complemento a proyectos ya en ejecución.

En esa línea seguimos trabajando. Por ello, nos honra el Premio Especial a la Mejora Continua 2025 que otorgó Ciudadanos al Día (CAD) a la Dirección de Inversiones Descentralizadas

(DID) de PROINVERSIÓN en el marco de las Buenas Prácticas en Gestión Pública.

PROINVERSIÓN 5.0 — Liderazgo técnico y articulador. Más que una agencia promotora, PROINVERSIÓN se convierte en un eje del desarrollo nacional, articulando gobiernos, sectores e inversionistas bajo un mismo propósito: transformar la infraestructura en bienestar y competitividad.

Digitalización — La clave para la eficiencia y la confianza. Los procesos digitales transparentes y trazables acercan al Estado a la ciudadanía y al inversionista, fortaleciendo la integridad institucional.

Gobernanza moderna — El nuevo motor de la inversión. Instituciones sólidas, coordinadas y predecibles son la base para atraer capital, reducir riesgos y sostener el desarrollo en el tiempo. La infraestructura del futuro no se mide solo en kilómetros o megavatios. Se mide en sostenibilidad, confianza y capacidad de transformar vidas.

Con objetivos claros y metas de corto, mediano y largo plazo, confiamos que nuestro trabajo tendrá impacto en todo el país, para eso nos preparamos.



COMPARTIMOS EXPERIENCIA CON COLOMBIA Y PANAMÁ

En noviembre, la Agencia participó en dos importantes eventos sobre Asociaciones Público-Privadas organizados en Colombia y Panamá, donde se compartió la experiencia de Perú y la cartera de proyectos 2025 -2028

“Detrás de cada proyecto en Asociación Público - Privada exitoso hay un marco institucional claro y una metodología que no depende de los ciclos políticos”, afirmó el director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, tras resumir en Panamá la experiencia de Perú en la promoción de inversiones.

En el evento “Analizando el entorno para el desarrollo de las APP sostenibles en Panamá”, organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Del Carpio resumió 23 años de trayectoria en la promoción de inversiones, así como la preparación, estructuración, promoción de cada proyecto.

En el mismo evento, el director Especial de Proyectos de PROINVERSIÓN, Emerson Castro, participó en el bloque ¿Cómo perfeccionar la preparación, financiación y evaluación ex post de proyectos APP? Aprendiendo de las mejores prácticas – El caso de Perú, donde presentó avances del Plan Nacional de Infraestructura y las ventajas de algunos mecanismos para promover la inversión privada.

Cartera en Colombia

También en noviembre, el director ejecutivo de PROINVERSIÓN presentó en Colombia (XXII Congreso Nacional de Infraestructura), una carretera de 24 proyectos priorizados en Perú (para ser otorgados entre diciembre 2025 y julio de 2026) por más de US\$ 10 mil millones.

En temas de APP, Perú es un referente regional, PROINVERSIÓN registra 144 proyectos de Asociación Público - Privada adjudicados en 23 años de trayectoria y más de US\$ 37 mil millones en inversiones en electricidad, saneamiento, minería, telecomunicaciones, transportes (aeropuertos, carreteras, puertos, ferrocarriles), entre otros.



PROINVERSIÓN AVANZA EN APP 5.0

Los logros consolidados en 23 años de gestión colocan a Perú en una posición de vanguardia en la región y envía un mensaje claro sobre el compromiso, innovación, sostenibilidad y excelencia en la gestión de proyectos de infraestructura a través de PROINVERSIÓN.

En Perú, los avances y logros acumulados por PROINVERSIÓN en 23 años de gestión, han permitido escalar a una quinta generación de Asociaciones Público - Privadas (APP 5.0), nomenclatura que nos posiciona a la vanguardia de la región y envía un mensaje claro sobre el compromiso, innovación, sostenibilidad y excelencia en la gestión de proyectos de infraestructura que se realizan en el país.

Luis Del Carpio, director ejecutivo de PROINVERSIÓN, sustenta que este nuevo enfoque demuestra que Perú lidera el camino, para atraer inversores y socios estratégicos, hacia una infraestructura del futuro.

Agrega que la visión APP 5.0 marca un nuevo rumbo de procesos modernos, integrales, donde se prioriza la digitalización, gobernanza sólida e infraestructura conectada. “Se trata de una visión que deja atrás los proyectos aislados para impulsar corredores logísticos y territoriales que integren al país y multiplican su competitividad”, expresó.

Para el director ejecutivo de PROINVERSIÓN la infraestructura del futuro no se mide solo en kilómetros o megavatios, sino en sostenibilidad, confianza y capacidad de transformar vidas.

“Las APP están evolucionando y el enfoque ya no está solo en construir infraestructura, sino en asegurar su sostenibilidad tanto en calidad del servicio como en equilibrio financiero”, precisó.



NUEVA ERA

Hoy, los proyectos impulsados por PROINVERSIÓN aplican herramientas que mejoran la eficiencia y reducen riesgos.

Las APP 5.0 se sustentan en tres pilares: **Digitalización avanzada**, permite el monitoreo, interoperabilidad y toma de decisiones en tiempo real; **Innovación financiera**, con nuevos mecanismos que amplían el acceso al capital y optimizan el uso de recursos públicos, así como **resiliencia climática y social**, incorporando medidas de adaptación y sostenibilidad desde el diseño.

Además, integran herramientas modernas de gestión como PMO (Oficinas de Gestión de Proyectos) para planificación, control de costos y cumplimiento de plazos, Juntas de Resolución de Disputas (DAAB), inspiradas en los contratos FIDIC y NEC4, para prevenir conflictos y asegurar continuidad y Estándares internacionales como ISO 21500, PMBOK 7, y guías del Banco Mundial, BID y OCDE, que promueven eficiencia, transparencia y colaboración.

¿Cómo hemos llegado a esta consolidación?

1.0 Primera Generación (1996-2004)

- Infraestructura básica y servicios públicos.
- Primeros proyectos se centraron en la construcción y modernización de infraestructura básica en Energía, Telecomunicaciones y Transportes.
- Se crea OSITRAN y OSIPTEL.

2.0 Segunda Generación (2005-2011)

- Expansión y diversificación de sectores.
- Hacia proyectos más integrales y complejos en Salud y Educación.
- Se promulgó DL N°1012 en 2008, estableciendo un marco específico para APP.
- Mayor formalización y estructura en los procesos de APP.

3.0 Tercera Generación (2012-2018)

- Fortalecimiento institucional y optimización de procesos.
- Mejora de la eficiencia y transparencia en procesos de APP.
- Aumento de la participación de Gobiernos Regionales y Locales.

4.0 Cuarta Generación (2019-2023)

- Innovación, sostenibilidad y participación social.
- Implementación de nuevas tecnologías en proyectos.
- Modificación y actualización del marco normativo para adaptarse a mejores prácticas internacionales.
- Adaptación a necesidades del país e inclusión de criterios de sostenibilidad.

5.0 Quinta Generación (2024 en adelante)

- **Fortalecimiento institucional:** proyectos más eficientes, más rápidos y de mejor calidad
- **Digitalización avanzada:** monitorear interoperabilidad y toma de decisiones en tiempo real.
- **Innovación financiera:** nuevos mecanismos que amplían el acceso al capital y optimizan el uso de recursos públicos.
- **Resiliencia climática y social,** incorpora medidas desde el diseño del proyecto

EXPECTATIVA POR EL PARQUE INDUSTRIAL DE ANCÓN

A mediados de diciembre, se adjudicará el proyecto que consolidará el corredor logístico Lima Norte – Callao – Chancay, integrándose al nuevo Hub productivo y portuario que abrirá rutas marítimas directas hacia el Asia-Pacífico.

Antes de cerrar 2025, PROINVERSIÓN tiene previsto adjudicar el Parque Industrial de Ancón (PIA), un megaproyecto que inyectará US\$ 1 261 millones de inversión (diseño, financiamiento, habilitación y operación) para consolidar la zona de Lima Norte en el corredor logístico más grande del país.

Por su conexión estratégica multimodal, el desarrollo del PIA consolidará el corredor logístico Lima Norte – Callao – Chancay, integrándose al nuevo Hub productivo y portuario que abrirá rutas marítimas directas hacia el Asia-Pacífico.

Además, de este importante impacto, generará más de 120 000 empleos nuevos entre directos e indirectos, impulsando la formalización laboral en Lima Norte, aseguró el director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio.

Asimismo, el proyecto reúne las condiciones para ser considerado una potencial Zona Económica Especial (ZEE), lo que otorgaría beneficios tributarios cruciales a los inversionistas, como tasa 0% en Impuesto a la Renta, IGV e ISC, además de beneficios aduaneros (suspensión de aranceles para maquinaria e insumos).





A la fecha, el concurso público internacional busca seleccionar a un desarrollador inmobiliario global con capacidad técnica y financiera probada para hacerse cargo de una superficie de 1 338 hectáreas, propiedad del Ministerio de la Producción (PRODUCE).

En noviembre, PROINVERSIÓN anunció una modificación en el esquema comercial para desarrollar el Parque Industrial de Ancón mediante el esquema de Proyectos en Activos, lo cual aumentó el interés de inversores.

El esquema comercial otorga al inversionista un derecho exclusivo de usufructo, para que realice actividades de exploración, explotación y disfrute del terreno para

fin del proyecto, con la posibilidad de adquirir la propiedad del terreno en cuatro etapas mediante contratos de compraventa con compromiso de inversión.

Se debe considerar que el área aprovechable urbanizable del PIA es 715 hectáreas y el modelo transfiere la propiedad vía contratos de compraventa e inversión, donde el adjudicatario asume integralmente los riesgos de diseño, financiamiento y comercialización.

El proyecto contempla un horizonte de 22 años; el primer periodo de inversión (años 1-6) exige habilitar un mínimo de 75 hectáreas de suelo industrial.




PARQUE INDUSTRIAL DE ANCÓN

1338
hectáreas
de superficie

715
hectáreas
utilizables para
el desarrollo de
suelo industrial

Ubicación estratégica

 Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (39 km)

 Puertos de Callao (39 km) y de Chancay (40 km)

OPORTUNIDAD

Símbolo de confianza en el Perú

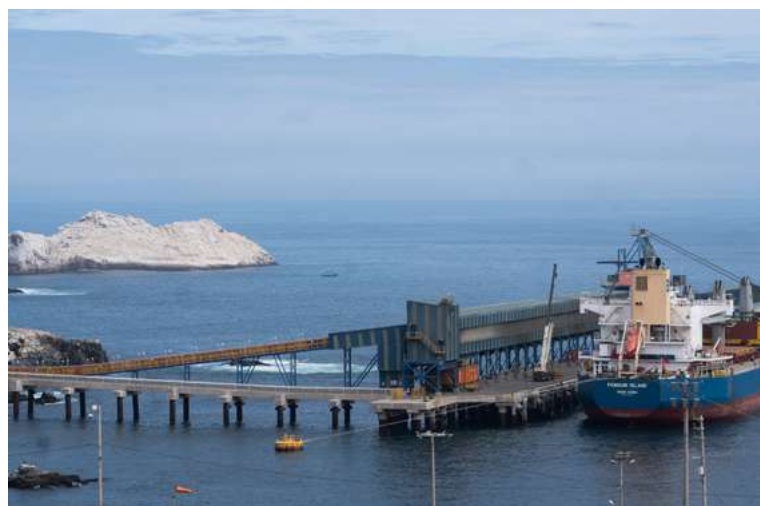
PUERTO MATARANI ABRE NUEVOS RETOS A PERÚ

La suscripción del contrato para ampliar y modernizar el terminal portuario impactará positivamente en la macrorregión sur, puesto que impulsará las inversiones, fomentará el empleo y fortalecerá las exportaciones. Este paso, nos proyecta hacia un nuevo reto, el interconectar toda la infraestructura del país. Un tema, no menor, que viene impulsando PROINVERSIÓN.

A comienzos de noviembre, la macrorregión Sur registró un hito importante. El gobierno suscribió un contrato con el operador del Puerto Matarani, para ampliar y modernizar la unidad. Una operación que inyectará US\$ 705 millones de inversión y generará impacto en la economía nacional.

El director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, explicó que estas inversiones estaban previstas para los siguientes 10 años, pero nuevos retos en infraestructura y logística permitieron llevar a buen puerto las negociaciones con el Terminal Internacional del Sur – TISUR, operador del Puerto Matarani. Las mejoras en el puerto son un nuevo muelle multipropósito, nuevo rompeolas, almacén de minerales (40,000 toneladas métricas de capacidad), patio de contenedores de 4.6 hectáreas y modernización del muelle ABC, mayor profundidad e infraestructura.

Con ello, Del Carpio mencionó que el Puerto Matarani incrementará 50% la capacidad de servicio y 22% el almacenamiento de minerales. Es decir, “se atenderá una mayor demanda de exportaciones, reducirá tiempos de operación y mejorará la eficiencia en el embarque”, subrayó.



TERMINAL PORTUARIO DE MATARANI

8.2 millones
de toneladas de carga
(6.5% del total nacional)

7300 TEU
Movimiento
de contenedores

497 naves
atendidas
durante el 2023

Fuente: Informe de desempeño del Terminal Portuario de Matarani - Año 2023 - OSITRAN

Asimismo, se calcula que movilizará inversiones por encima de US\$ 11 000 millones en la Macrorregión Sur e impulsará una conexión eficiente de los corredores logísticos: Arequipa – Moquegua – Puno – Cusco.

En la actualidad, el Puerto Matarani moviliza 8.2 millones de toneladas (6.5% del total nacional) con destino de exportaciones a China, Japón y España.

La idea es mirar más allá del horizonte y reforzar esta red de exportación a Asia – Pacífico con el corredor logístico Sur: Matarani-IIRSA SUR-Iñapari, que permitirá salir y entrar por Brasil y Bolivia, para interconectar con los puertos de Chancay y Callao.

AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL TERMINAL PORTUARIO DE MATARANI

- **95%** de la carga atendida en 2024, corresponde a minerales de cobre y concentrados, alcanzando exportaciones por **US\$ 9 mil millones**.
- Entre 2020 y 2024, Matarani exportó a **26 países por año**, siendo China el principal mercado, con una participación por encima de **70%**.
- La movilización de carga se **incrementó 500%** en el periodo 1999 – 2024

ISLAY
AREQUIPA

ZONA DE INFLUENCIA
CUSCO
PUNO
TACNA

ENTREVISTA

“MATARANI MARCA UN PRECEDENTE PARA LAS APP 5.0”

Conversamos con Edgar Patiño, asesor de la Dirección Ejecutiva de PROINVERSIÓN, para analizar lo que representa el adelanto de inversiones en la modernización del terminal portuario de Matarani, en Arequipa.

Matarani inicia una etapa de expansión, ampliación y modernización con más de US\$ 700 millones en nuevas inversiones ¿Cómo trabajó PROINVERSIÓN para adelantar esta inversión sin requerir recursos públicos?

PROINVERSIÓN ha tenido un rol fundamental para lograr esta ampliación y modernización, lideró y articuló con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones – Autoridad Portuaria Nacional, Ministerio de Economía y OSITRAN. Impulsamos un proceso técnico y riguroso que permitió anticipar la inversión privada mediante una adenda, sin afectar recursos fiscales.

Esto implicó evaluar la demanda portuaria proyectada, actualizar los estudios de ingeniería y validar la capacidad financiera del concesionario para asumir el adelanto. El mecanismo es simple y eficaz, el concesionario financia íntegramente la ampliación y el Estado garantiza el marco regulatorio y supervisa su cumplimiento. Esto permite acelerar obras estratégicas, reducir brechas logísticas y mantener la sostenibilidad del contrato.

Este proyecto se desarrolla bajo el esquema de Asociación Público-Privada (APP) ¿De qué manera se garantiza el cumplimiento de los compromisos de inversión y la eficiencia operativa del concesionario?

El proyecto se desarrolla bajo el esquema APP, lo que significa que el concesionario está obligado contractualmente a cumplir metas de inversión, plazos y estándares de servicio. Además, existe supervisión permanente y auditorías, asegurando que la ampliación se ejecute con calidad y que la operación mantenga niveles óptimos de eficiencia y seguridad.

Con esta ampliación se proyecta un incremento del 50% en capacidad de atención y 22% de almacenamiento de minerales ¿Cómo impactará esta mejora en la competitividad logística del país?

Esta ampliación permitirá reducir tiempos de espera, optimizar el movimiento de carga y mejorar eficiencia logística del puerto. Con mayor capacidad para embarcar minerales, granos y carga general, el puerto podrá atender buques de mayor tamaño y procesar mayores volúmenes en menos tiempo. Esto repercute directamente en una mejora inmediata en la competitividad exportadora del país.



El proyecto viabilizará más de US\$ 11 000 millones en inversiones productivas en la Macro Región Sur ¿Cómo se articula esta expansión portuaria con otros proyectos de infraestructura en el país?

La ampliación de Matarani es un eslabón clave dentro de un sistema de inversiones que se ha realizado en la Macro Región Sur y que permitirá su desarrollo y conectividad con Brasil y Bolivia. Esta sincronización permite dar viabilidad operativa a más de US\$ 11 000 millones en proyectos productivos que dependen de un puerto con mayor capacidad y estándares internacionales. Es un ejemplo de cómo las APP pueden generar efectos multiplicadores en la economía.

¿Qué lecciones deja este proyecto de ampliación y modernización para la nueva generación de APP 5.0, que puedan replicarse o mejorarse?

Matarani marca un precedente para las APP 5.0, porque demuestra que es posible optimizar contratos existentes, acelerar inversiones y mejorar servicios sin requerir recursos públicos. Esto gracias a que se integran criterios de sostenibilidad, digitalización y colaboración para acelerar resultados de alto impacto social, como es el caso del Puerto de Matarani.

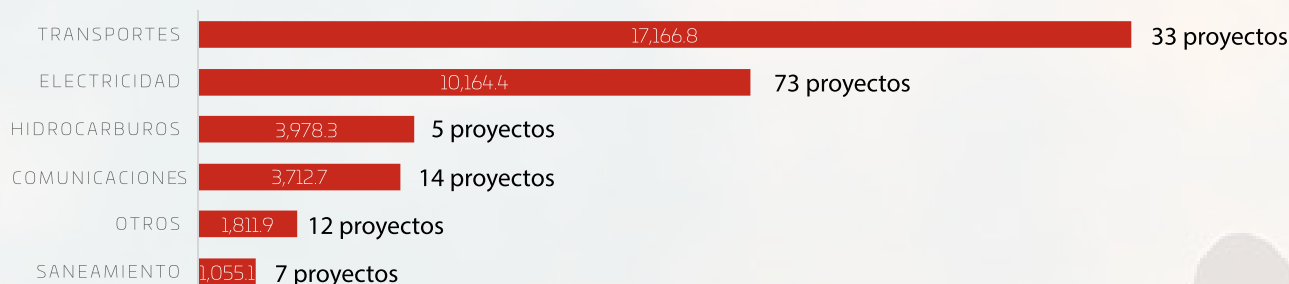
Estas prácticas fortalecen la confianza de los inversionistas y permiten replicar modelos más colaborativos y orientados a resultados, que son el eje de la nueva generación de APP en el país



PROINVERSIÓN EN CIFRAS

ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

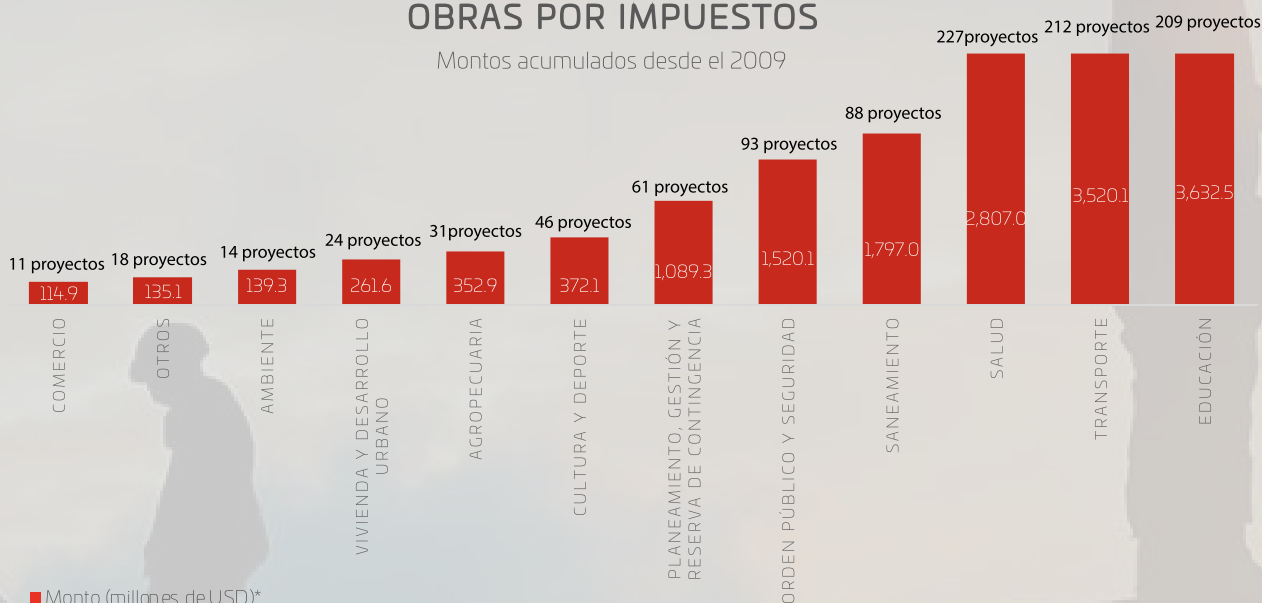
Montos acumulados 2002 - 2025



■ Monto (millones de USD)*

OBRAS POR IMPUESTOS

Montos acumulados desde el 2009



■ Monto (millones de USD)*

PROYECTOS EN ACTIVOS

Montos acumulados desde el 2002



■ Monto (millones de USD)*

APP EN MACROREGIONES 2025 - 2026

24

PROYECTOS



USD 6 mil
millones*

15 regiones beneficiadas

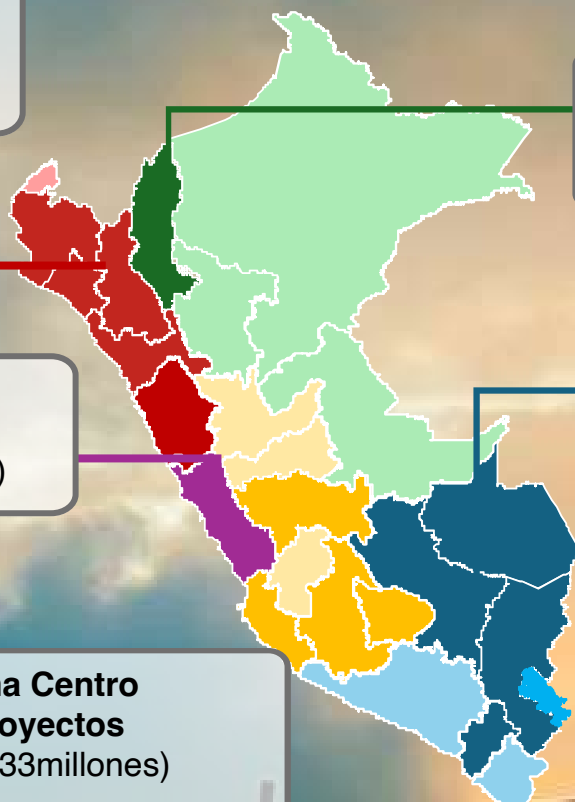
Zona Norte
6 proyectos
(USD 1,495 millones)

Zona Oriente
1 proyecto
(USD 215 millones)

Zona Lima
7 proyectos
(USD 3,246 millones)

Zona Sur
6 proyectos
(USD 930 millones)

Zona Centro
4 proyectos
(USD 733 millones)



*El conteo de proyectos por zonas considera que existen proyectos que pasan por más de una zona regional (Teleférico Choquequirao)

TORRE TRECCA REVERTIRÁ SU HISTORIAL

Después de medio siglo, se concluirá la construcción y modernización del emblemático edificio de EsSalud, ubicado en Jesús María, a través de una Asociación Público – Privada (APP) que impulsa PROINVERSIÓN por S/ 492 millones.

En cuenta regresiva. En febrero de 2026, se iniciará la construcción y modernización de Torre Trecca, el emblemático edificio de EsSalud ubicado en Jesús María, con una inversión de S/ 492 millones a través de Asociación Público – Privada (APP).

La inversión permitirá ejecutar una remodelación integral, equipamiento e implementación de los servicios de la Torre Trecca que será asumidos por concesionario y retribuida por EsSalud en un plazo de 10 años.

Tras medio siglo desde su construcción inicial, el edificio de EsSalud beneficiará a alrededor de 12 millones de asegurados, un poco más del tercio de la población del país, aseguró el director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio, tras participar en el acto de entrega de la licencia de construcción y habilitación del proyecto.

Sobre este hito, Del Carpio explicó que se trata de un paso importante y queda pendiente la suscripción para ampliar las inversiones (adenda), lo que significará una inyección a la obra de S/ 4382 millones en los siguientes 10 años (incluye CAPEX + OPEX).

Con ello, Torre Trecca pasará a convertirse en uno de los proyectos en salud más importantes de Perú y América Latina, con una infraestructura que transformará la atención médica de millones de asegurados, en un complejo de 58,900 metros cuadrados, distribuidos en 26 niveles, alrededor de 110 consultorios y 300 equipos clínicos de última tecnología.





Su operación permitirá duplicar la capacidad de atención primaria del Complejo Central de EsSalud y reducir la lista de espera de consultas externas y tamizaje oncológico en beneficio de más de 12 millones de asegurados de las redes Rebagliati, Almenara y Sabogal.

La puesta en marcha de la nueva Torre Trecca generará más de 1,800 empleos directos e indirectos durante su construcción y más de 7,000 en la operación.

Modernidad y agilidad

En este caso, PROINVERSION ha aplicado criterios de gobernanza moderna, trazabilidad técnica y coordinación interinstitucional efectiva, demostrando la nueva generación de proyectos públicos que queremos impulsar con nuestros aliados estratégicos, aseguró Del Carpio.





MÁS DE S/ 8 MIL MILLONES EN OBRAS POR IMPUESTOS

En los últimos 23 meses, el modelo de inversión público – privado creado en Perú, alcanzó resultados históricos al adjudicar 556 intervenciones que superan todo lo acumulado entre 2009 – 2023 (483 intervenciones).

Entre enero de 2024 y noviembre de 2025, el mecanismo de Obras por Impuestos (Oxi) ha registrado resultados sin precedentes al adjudicar 556 intervenciones por S/ 8 352 millones en casi todas las regiones de Perú. Con ello, superó a todo lo acumulado en 14 años de gestión, entre 2009 (lanzamiento del mecanismo y 2023), en que se promovió 483 intervenciones.

La subdirectora de la Dirección de Inversiones Descentralizadas, Dolly Lozano, explicó que este resultado refleja el trabajo sostenido de PROINVERSIÓN para fortalecer las capacidades de los gobiernos regionales y locales.

“A través de nuestro equipo descentralizado, brindamos capacitación, asistencia técnica y acompañamiento especializado que permite difundir y aplicar eficientemente el mecanismo de Obras por Impuestos. Nuestro rol articulador entre Estado y sector privado es clave para impulsar proyectos con alto impacto social”, subrayó.

Lozano agregó que se debe sumar, también, el nuevo enfoque Oxi 360, que promueve y acompaña todo el ciclo de un proyecto hasta que se pone en marcha, garantizando una gestión moderna, transparente y orientada a resultados que aseguren beneficios reales para la población.

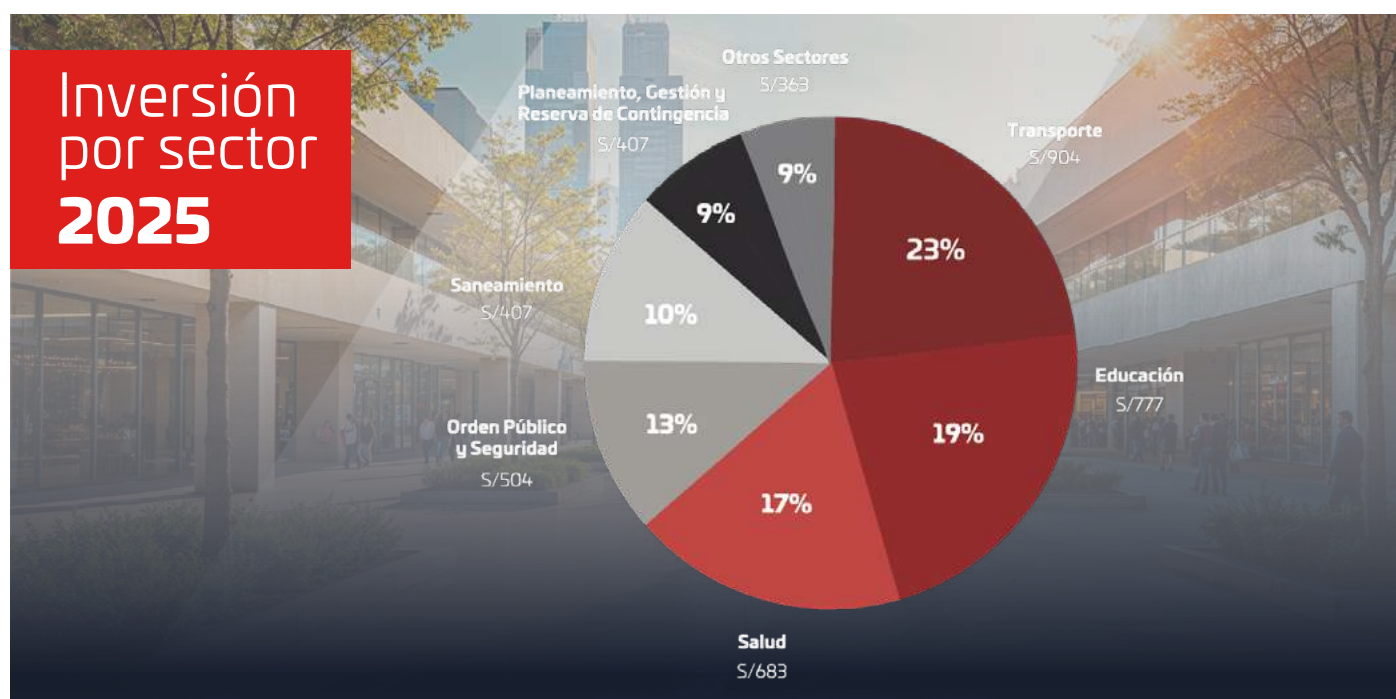
Avance 2025

Solo entre enero y noviembre de 2025, PROINVERSIÓN adjudicó 434 Obras por Impuestos que representan S/ 4,001 millones enfocados en Transporte (S/ 904 millones), Educación (S/ 777 millones), Salud (S/ 686 millones), Orden Público y Seguridad (S/ 504 millones) y Saneamiento (S/ 407 millones).

En total, 82 entidades públicas han utilizado por primera vez el mecanismo de Oxi en 2025, de las cuales 82% son los gobiernos locales distritales y provinciales. Asimismo,

en el mismo período, 148 empresas han ingresado por primera vez para financiar y ejecutar intervenciones por S/ 1,279 millones.

En el acumulado, 2009 - 2025, se han adjudicado 1,039 intervenciones de Obras por Impuestos que representan S/ 15,826 millones. Los sectores más activos fueron Educación (S/ 3,633 millones), Transporte (S/ 3,540 millones), Salud (S/ 2,807 millones), Saneamiento (S/ 1,797 millones) y Orden Público y Seguridad (S/ 1,520 millones).



Incremento CIPRL

De otro lado, en noviembre último, el Ejecutivo incrementó en 50 % los topes máximos de los Certificado de Inversión Pública Regional y Local (CIPRL) para ejecutar precisamente Obras por impuestos a nivel de gobiernos regionales, municipales y universidades públicas del país, pasando a S/ 66 836 millones.

Sobre este incremento, el director ejecutivo de PROINVERSIÓN, Luis Del Carpio mencionó que

“cuando el Estado y la empresa privada se articulan, la infraestructura llega más rápido y con mejores resultados para la población”,

Los aumentos más destacados se registran en los Gobiernos Regionales de Áncash, pasa de S/ 317 millones a S/ 1 841 millones (481 %), Ica (234 %), Piura (189 %) y Huancavelica (145 %), Cusco (S/ 2 108 millones), Junín (S/ 2 106 millones), Loreto (S/ 1 883 millones) y Cajamarca (S/ 1 843 millones).

INVERSIONES QUE LLEGAN A BUEN PUERTO

PROINVERSIÓN tiene previsto adjudicar el desarrollo de puertos en Iquitos, Pucallpa y Chimbote por un monto de inversión cercano a US\$ 1000 millones que impulsarán la economía, empleo y comercio en las zonas de operaciones.

En el corto y mediano plazo, la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN tiene previsto adjudicar el desarrollo de tres puertos ubicados en Iquitos, Pucallpa y Chimbote que representarán una inversión conjunta de US\$ 988 millones.

Este paso incluye los “Nuevos Terminales Portuarios de Loreto (Saramiriza e Iquitos)” que se incorporó recientemente a la cartera de promoción de la inversión privada, como Asociación Público – Privada (APP) que beneficiará las actividades productivas y comerciales de 1 millón de usuarios en Maynas y Datem del Marañón.

Mediante una concesión por 30 años, el proyecto contempla una inversión de US\$ 205 millones que se distribuirán entre la construcción y operación de ambos terminales. La puesta en marcha de ambos puertos permitirá reducir costos y tiempos logísticos, además de fortalecer la integración económica del país con Brasil y la cuenca del Atlántico, impulsando el desarrollo comercial y productivo de la región Loreto.

La cartera incluye, además, la modernización del Terminal Portuario de Pucallpa, Región Ucayali, que significará una inversión de US\$ 336 millones para incrementar la capacidad logística y movilizar más de 800 mil toneladas de carga durante el primer año de operación. Se calcula que esta obra tendrá un impacto positivo sobre unos 600 mil habitantes de la región.

Al igual que el Terminal Portuario de Chimbote (US\$ 447 millones), que beneficiará a cerca de 1.2 millones de habitantes en Áncash, La Libertad, Huánuco y el norte de Lima. Esta obra permitirá optimizar la cadena logística del sector hortofrutícola, pesquero y minero, fortaleciendo la competitividad exportadora del norte del país.

En conjunto, los proyectos portuarios en cartera permitirán generar más de 1 450 empleos directos, contribuyendo a la economía y el fortalecimiento de la infraestructura estratégica del Perú.

Firma de Convenio de Cooperación Interinstitucional que impulsa el Megapuerto de las Américas (Corío) entre el Gobierno Regional de Arequipa, la Autoridad Portuaria Nacional y Proinversión, con la intervención del Ministerio de Transportes y Comunicaciones.



CONVENIO

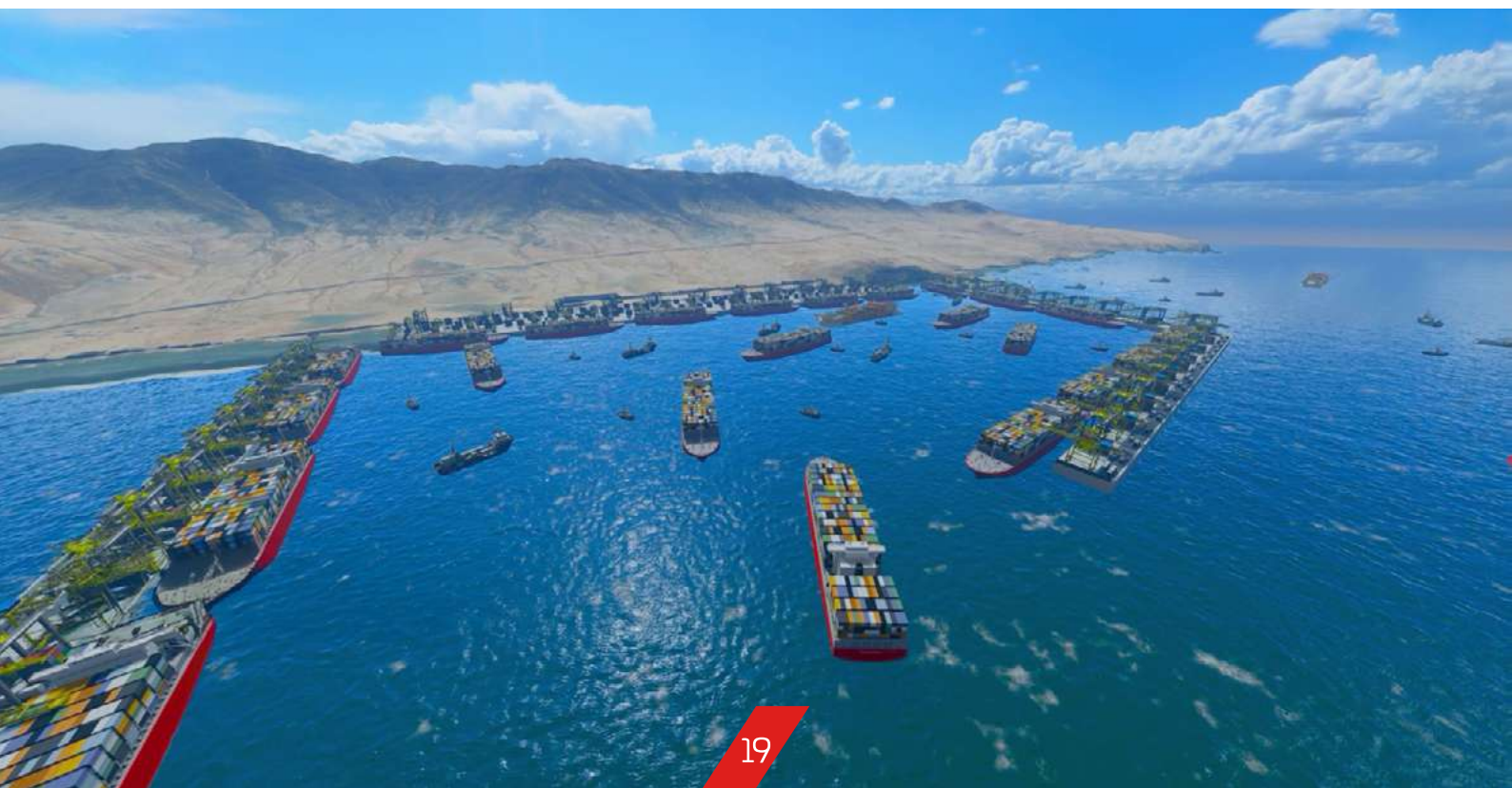
Eje logístico del Pacífico Sur

El Perú buscará convertirse en eje logístico del Pacífico Sur e integrar las rutas de comercio marítimo internacional con Asia a través del impulso para desarrollar el Megapuerto de las Américas – Corío.

En un esfuerzo multisectorial, PROINVERSIÓN, el Gobierno Regional de Arequipa y la Autoridad Portuario Nacional (APN),

firmaron un convenio de cooperación interinstitucional para impulsar la convocatoria internacional de este terminal, ubicado en la provincia de Islay (Arequipa).

Con ello, Corio podría proyectarse como uno de los terminales marítimos más importantes de Sudamérica, gracias a su ubicación estratégica, profundidad natural y capacidad operativa.



PROINVERSIÓN EN REGIONES

Equipo técnico de la agencia sostiene trabajo interinstitucional con distintas entidades del Gobierno Nacional, Gobierno Regionales y Gobierno Locales



1. Consejo de Estado en Huánuco

Nuestro director ejecutivo, Luis Del Carpio, participó en Huánuco del IX Consejo de Estado Regional (CER), organizado por la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) para fortalecer la articulación entre entidades públicas y fortalecer el impulso del desarrollo territorial en el país.

2. Cajamarca avanza

En tanto, María del Pilar Caballero, directora de Proyectos de PROINVERSIÓN participó en el taller “PTAR Cajamarca: Hacia la promoción de la inversión sostenible y la salud pública”, donde brindó detalles del proyecto en APP que beneficiará a más de 365 mil pobladores.



3. Desarrollo de Áncash

Y avanzamos hacia el norte del país. La agencia y la Mancomunidad Municipal Zona Konchucos suscribieron un convenio para impulsar proyectos de inversión mediante Obras por Impuestos (OxI) y fortalecer las capacidades técnicas en ocho provincias que conforman esta zona del país.

PROINVERSIÓN EN REGIONES

4.



4. Oxl en Huancavelica

La Municipalidad Distrital de Huachocolpa y la Compañía Minera Kolpa firmaron un convenio de Obras por Impuestos, para ejecutar el mejoramiento y ampliación de losas deportivas (grass sintético) en cinco comunidades del distrito, con una inversión de S/ 1.8 millones, beneficiará a más de 170 pobladores.

5. Cartera regional

La ministra de Economía, Denisse Miralles, y nuestro director ejecutivo, Luis Del Carpio, recibieron a los presidentes de las Cámaras de Comercio Regionales, agrupados en CONFIEP, para impulsar actividades económicas descentralizadas y fortalecer la competitividad en todo el país.

5.



6.



6. Desarrollo de Áncash

Los equipos técnicos de PROINVERSIÓN, Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, EPS Emapat y Sernanp Oficial se reunieron para compartir los avances del proyecto PTAR Puerto Maldonado que será adjudicado este mes y que beneficiará a más de 190 mil habitantes mediante el esquema de Asociación Público-Privada.



MÁS ENTIDADES SE INTERESAN EN PROYECTOS EN ACTIVOS

La cartera sigue en aumento y, a la fecha, existen 186 oportunidades de inversión por más de S/ 7 900 millones a nivel nacional

A la fecha, 27 entidades públicas cuentan con 186 oportunidades de inversión mediante Proyectos en Activos que significan más de S/ 7 900 millones y se ubican en 18 regiones.

Solo en 2025, se han sumado a la cartera, 12 entidades públicas para ofrecer inmuebles y predios que darán paso a diversas actividades comerciales.

En PROINVERSIÓN se viene promocionando más de 70,000 hectáreas disponibles para realizar inversiones mediante Proyecto en Activos. De ellos, se han generado 38 cartas de interés por parte de empresas privadas y 3 entidades públicas han recibido 4 iniciativas privadas para su evaluación, Municipalidad Provincial de Piura, Universidad Nacional Mayor de San Marcos y Fuerza Aérea del Perú.

Asimismo, este 1 de diciembre, se desarrollará el 5to evento de Promoción "Oportunidades de Inversión", donde participarán la Sociedad de Beneficencia de Lima, EGEMSA, Gobierno Regional

Lambayeque, Municipalidad Provincial Trujillo, Municipalidad Ilo, Municipalidad Chiclayo, Municipalidad Distrital de Magdalena y Surquillo y se presentarán 35 oportunidades de inversión por un monto ascendente a S/ 1,062 millones a través de 558.50 hectáreas.



PROINVERSIÓN RECOMIENDA



Título: Caso de estudio del Terminal portuario de Paita

PROINVERSIÓN analiza de manera integral la APP autofinanciada del Terminal Portuario de Paita, desde el proceso de adjudicación, impactos y resultados, cierre de brechas de infraestructura y posicionar al terminal como el tercer puerto con mayor movimiento de contenedores en 2024. Además, se presenta las lecciones aprendidas y evidencia técnica relevante para el diseño y ejecución de futuras intervenciones portuarias bajo esquemas APP.

Autores: Axel Vega Romero, Nicole Prado Robledo

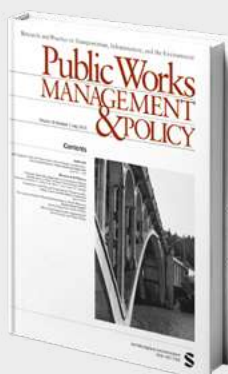
Enlace: <https://www.investinperu.pe/wp-content/uploads/2025/11/app-terminal-portuario-paite.pdf>

Título: A System Dynamics Approach to Concession Period Optimization in Public-Private Partnerships (PPPs)

Otra de las publicaciones recomendadas este mes, tiene que ver con un aspecto crucial de las APP: cómo los riesgos financieros y la bancabilidad determinan la duración óptima del período de concesión. Mediante un modelo de dinámica de sistemas, se analizan las interacciones complejas entre la tasa de interés, la inflación, OPEX y mecanismos de pago de la deuda. Altamente recomendable.

Autor: Gabriel Castelblanco, Alberto De Marco y Carter B. Casady

Enlace: <https://journals.sagepub.com/doiabs/10.1177/108774X251314427>



Delivering affordable housing through public-private partnerships: ambiguity, complexity and uncertain technology

Y cerramos con este artículo que analiza el uso emergente de las APP para abordar la crisis global de vivienda asequible, un ámbito donde su aplicación sigue siendo limitada, pero de creciente relevancia para las políticas públicas. A partir del marco de múltiples corrientes de Kingdon y del caso de Lisboa, examina cómo la formulación de políticas se construye en contextos de ambigüedad institucional y tecnología contractual incierta, donde las narrativas estratégicas legitiman la participación del sector privado

Publicado por: Patricia Canelas

Enlace: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0197397525002334?via%3Dihub>



PRO INVERSIÓN

SÍGUENOS NUESTRA PÁGINA WEB

WWW.INVESTINPERU.PE



CAPEX
Inversiones de larga duración

Director ejecutivo: Luis del Carpio Castro
Editado por PROINVERSIÓN
Av. Canaval y Moreyra N.º 150 Piso 9 San Isidro,
Lima, Perú
Coordinación general: Dirección Ejecutiva
Edición: Estudios Económicos

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N.º No 2023-05201
Tiraje: Publicación web
Edición - Diciembre 2025