

# **INFORME**

## **TRANSFERENCIA DE GESTIÓN DEL TITULAR DEL PLIEGO**

**POR TERMINO DE GESTION DEL TITULAR DEL MINISTERIO**

### **ANEXO 1.B**

**AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA -  
PROINVERSION**

**SAN ISIDRO - LIMA – LIMA**

**Febrero 2022 22:07:02**

## INFORME DE TRANSFERENCIA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LOS TITULARES DEL PLIEGO

1. **RESUMEN EJECUTIVO**
2. **INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE TRANSFERENCIA DE GESTIÓN DEL PLIEGO**
  - 2.1 Información general de titular de pliego.
  - 2.2 Información de los titulares de las unidades ejecutoras.
  - 2.3 Misión, visión, valores, organigrama.
  - 2.4 Situación y contexto que haya potencializado u obstaculizado la consecución de su misión institucional durante el periodo a reportar.
  - 2.5 Resultados obtenidos al final de la gestión
  - 2.6 Asuntos de prioritaria atención institucional
3. **SECCIÓN: TRANSFERENCIA DE GESTIÓN (ingresado por la entidad)**
  - 3.1 Asuntos de prioritaria atención de los sistemas administrativos
  - 3.2 Servicios básicos en locales de la unidad ejecutora.
  - 3.3 Negociación colectiva.
  - 3.4 Instrumentos de gestión en proceso de elaboración o ejecución.
  - 3.5 Conflictos sociales (de corresponder).
  - 3.6 Gestión documental.

### **ANEXOS 1.B.1: INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES**

1. Información general del proceso de rendición de cuentas del pliego
  - 1.1 Información general del titular del pliego
  - 1.2 Información de los titulares de las unidades ejecutoras
  - 1.3 Misión, visión, valores y organigrama
  - 1.4 Logros alcanzados en el periodo de gestión
  - 1.5 Limitaciones en el periodo a rendir
  - 1.6 Recomendaciones de mejora
2. Sección I: Información de sistemas administrativos de gestión pública
3. Sección II: Información de indicadores sociales y económicos
4. Sección III: Información de bienes y servicios entregados por la entidad.
5. Sección IV: Información de autoevaluación de la gestión de bienes y servicios entregados por la entidad.
6. Anexos de los sistemas de administrativos

## 1. Resumen ejecutivo

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada - PROINVERSIÓN es un organismo técnico especializado, adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), con personería jurídica, autonomía técnica, funcional, administrativa, económica y financiera. De conformidad con el Decreto Legislativo N° 1362, Decreto Legislativo que regula la Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos y su Reglamento, entre sus funciones destacan ejecutar la política nacional de promoción de la inversión privada, así como diseñar, conducir y concluir el proceso de promoción de la inversión privada de los proyectos desarrollados mediante las modalidades de Asociaciones Público Privadas (APP) y Proyectos en Activos (PA).

El presente Informe de Transferencia de Gestión abarca el periodo comprendido entre el 30 de julio de 2021 al 1ro de febrero de 2022 y se elabora de conformidad con la Directiva N° 006-2021-CG/INTEG Rendición de Cuentas y Transferencia de Gestión en las entidades de Gobierno Nacional aprobada mediante Resolución de Contraloría N° 122-2021-CG.

En ese sentido el Informe incluye información sobre la misión, visión y los valores que guían el accionar de la entidad. Asimismo, incluye la descripción de la situación y contexto que ha influido en la consecución de la misión institucional de Proinversión, destacando el escenario de pandemia por el COVID 19 y las dificultades derivadas del Estado de Emergencia.

Más adelante se dan a conocer los resultados obtenidos en el periodo reportado y brinda un reporte sobre el avance y desarrollo de los proyectos maduros y en maduración que en conjunto superan los US\$ 8 mil millones. En esta parte del informe también destacan como hechos relevantes la adjudicación de 49 proyectos en materia de Obras por Impuestos por un monto total de inversión de S/ 523.9 millones, así como la realización de talleres informativos, de capacitación y reuniones de asistencia técnica de cada una de las fases de los mecanismos de promoción a nivel nacional. Se organizaron 4 actividades virtuales para la promoción de los proyectos que forman parte del portafolio de PROINVERSIÓN, enfocados en la difusión de los proyectos convocados en el tercer trimestre 2021

En relación a la gestión interna, se resalta la adaptación institucional al nuevo contexto de pandemia a fin de continuar con la operatividad de la institución, el fortalecimiento de capacidades a través de cursos especializados y la implementación de la Oficina de Monitoreo de Proyectos (OMP) con la cual se busca implementar herramientas de gestión más modernas para el monitoreo de proyectos en cartera. Se destaca, asimismo, la propuesta de Documentos Estándares de Gestión a fin de optimizar plazos y reducir discusiones con las entidades y la propuesta de

Implementación de PMOs (Project Management Offices) apoyada por el Banco Mundial, como una forma de fortalecer la capacidad de los sectores en la gestión de su cartera de proyectos, incluyendo la etapa de formulación. Como parte de los asuntos de prioritaria atención institucional se brinda información sobre el estado de los proyectos y las acciones que corresponde ejecutar para continuar con su ejecución.

En la Sección de Transferencia de Gestión se describe el estado situacional de la gestión, identificándose los asuntos de mayor importancia que necesitan atención inmediata por parte del Titular por ser relevantes para el funcionamiento de la entidad. Se incluye también información sobre los asuntos de prioritaria atención de los sistemas administrativos, estado de los servicios públicos básicos, y la gestión documental, entre otros.

Finalmente, el Anexo 1.B1, Informe de Rendición de Cuentas, incluye información relevante sobre indicadores; servicios entregados por la entidad y los anexos con la información requerida sobre los sistemas de administrativos de la entidad.

## 2. Información general del proceso de transferencia de gestión del pliego

### 2.1 Información general de titular de pliego

Código de la entidad	5294		
Nombre de la entidad	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION		
Apellidos y nombres del titular de la entidad	UGAZ VALLENAS RAFAEL		
Cargo del titular	DIRECTOR EJECUTIVO		
Fecha de inicio del periodo reportado	30/07/2021	N° Documento de nombramiento o designación	Resolución Suprema N° 019-2019-EF
Fecha de fin del periodo reportado	01/02/2022	Nro. documento de cese, de corresponder	No aplica
Fecha de presentación (*)	07/02/2022 22:07:02		

(\*) El Aplicativo Informático llenará dicho campo de forma automática al término del proceso.

## 2.2. Información de los titulares de las unidades ejecutoras

Titulares que intervienen en la elaboración del Informe (*)						
N°	Unidad ejecutora	Tipo de documento de identidad	N° de documento de identidad	Apellidos y nombres	Fecha de inicio en el cargo	Remitió información (si/no)
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	DNI	10270947	UGAZ VALLENAS RAFAEL	09/12/2019	SI

(\*) Funcionarios que visan la información remitida al Titular Saliente para la elaboración del Informe.

## 2.3. Misión, visión, valores, organigrama

### Misión

Promover la inversión privada en infraestructura y servicios públicos en beneficio de todos los peruanos con liderazgo técnico, transparencia y calidad

### Visión

Sector que impulsa el crecimiento económico sostenido, que contribuye a una mejor calidad de vida de los peruanos, garantizando una política fiscal responsable y transparente, en el marco de la estabilidad macroeconómica.

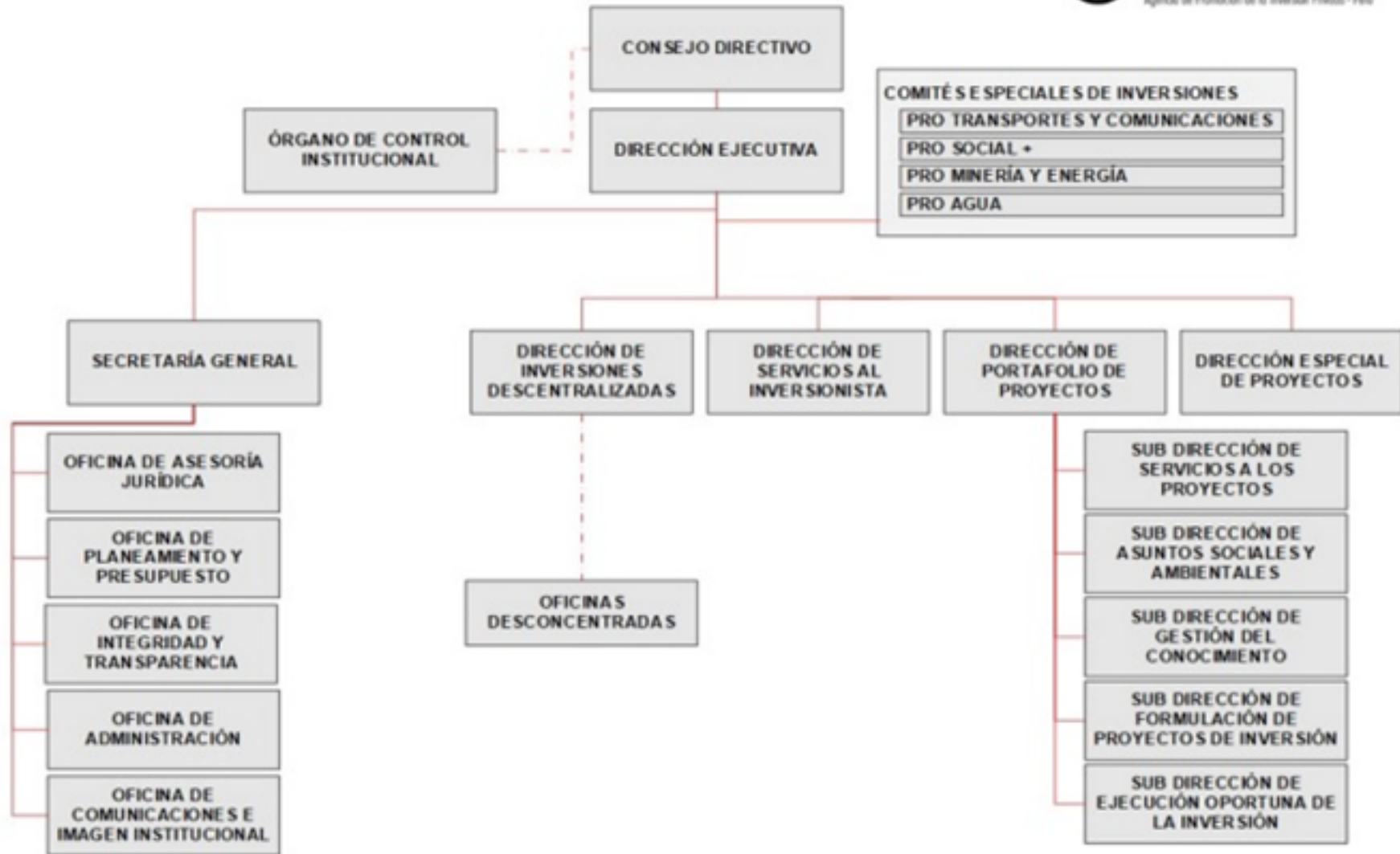
### Valores

PROINVERSIÓN ha identificado los siguientes valores que guían su accionar institucional y que son compartidos por todos sus colaboradores: Excelencia, Integridad, Vocación de servicio, Liderazgo, Compromiso; asimismo, todos los colaboradores deben observar los principios establecidos en el Código de Ética de la entidad, aprobado por la Resolución de Dirección Ejecutiva N° 080-2018, tales como: Austeridad, corrección, eficiencia, idoneidad, justicia y equidad, prevención, probidad, respeto, veracidad y vocación de servicio.

### Organigrama

Organigrama vigente de acuerdo al ROF

# ORGANIGRAMA



## 2.4. Situación y contexto que haya potencializado u obstaculizado la consecución de su misión institucional durante el periodo a reportar

En principio, se puede señalar que la situación de Pandemia global afectó y obstaculizó alcanzar la misión institucional, dado que se generaron importantes

dificultades, especialmente al inicio de la pandemia, para realizar las coordinaciones necesarias con las distintas entidades que forman parte o participan del sistema de promoción de la inversión privada. Como es de conocimiento, muchas de estas entidades tuvieron que centrar sus esfuerzos en superar la crisis sanitaria declarada. Ello afectó también los procesos de promoción en cuanto a la capacidad del mercado de armar y presentar ofertas, habiéndose registrado solicitudes de ampliación de plazo para que los postores realicen visitas de campo o armen sus consorcios y, en última instancia, también afectó algunos procesos de adjudicación. Asimismo, debe resaltarse que los eventos políticos que acontecieron provocaron no sólo paralizaciones en la gestión del gobierno, sino una importante rotación de funcionarios en las distintas entidades.

En cuanto a la promoción de los proyectos, se tuvieron que adecuar las actividades de promoción al nuevo contexto caracterizado por la pandemia, reforzándose las acciones de promoción digital lo que incluye, además de la organización de webinars, el desarrollo de campañas digitales y de reuniones bilaterales virtuales. Además, la Dirección de Servicios al Inversionista (DSI) trabajó en el desarrollo de materiales y piezas de promoción digital en coordinación con la Dirección Especial de Proyectos (DEP) y la Dirección de Portafolio de Proyectos (DPP), tanto para los proyectos que alcanzaron la fase de transacción, como para aquellos en fase de transacción que aún no alcanzaron el hito de buena pro. Estos materiales se alojan en un mini site o landing especial para cada proyecto, el cual incluye también los documentos de cada proceso (Bases, Contratos, Circulares). Así, los landing sirven como elemento central de la difusión digital.

El nuevo contexto también hizo necesario que la Dirección de Inversiones Descentralizadas brinde sus actividades de promoción, a partir del 16 de marzo de 2020, de manera virtual a través de diversas plataformas en función a las necesidades y restricciones tecnológicas de cada entidad, logrando resultados positivos, lo cual se debe a la adaptación del personal de la Dirección y de los usuarios de los servicios al uso de las plataformas tecnológicas que facilitaron el desarrollo de servicios de manera virtual. Asimismo, en coordinación con la Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional, se continuaron implementando actividades de comunicación y de sensibilización con los principales actores de las herramientas de promoción de la inversión descentralizada a través de diferentes medios de comunicación y las redes sociales.

También, como parte de la experiencia recogida en la gestión, principalmente a través de la elaboración de cronogramas estandarizados y el seguimiento semanal de los proyectos, se han detectado algunos procesos de aprobación y pedido de opinión de las entidades en las diferentes entidades que podrían optimizarse pues requieren plazos largos de aprobación, como los relacionados a los temas presupuestales, o generan la necesidad de levantar observaciones que en algunos casos no están alineadas a las competencias de las entidades involucradas en el sistema de promoción de la inversión privada.

#### Sub Dirección De Asuntos Sociales Y Ambientales (SASA)

La limitación de traslado a las zonas de influencia de los proyectos a causa de la actual crisis sanitaria tuvo impacto en el desarrollo de las acciones de campo. En ese mismo sentido, con relación al proyecto Obras de Cabecera, las comunidades realizarán un cambio de directivas internas, y con ello ya no se podrán obtener las Actas de Entendimiento y de Diálogo firmadas, sino hasta los próximos 2 años. Los proyectos Longitudinal de la Sierra - Tramo 4, Nuevo Terminal Portuario de San Juan de Marcona, Sistema Integrado de Transporte de Gas - Zona sur del país, Ampliación y mejoramiento de los servicios de recolección,

tratamiento y disposición de aguas residuales de la Provincia de Huancayo, Parque Industrial de Ancón y Hospitales Especializados EsSalud de Piura y Nuevo Chimbote cuentan con la misma limitación.

Otras limitaciones identificadas son las siguientes:

Ferrocarril Huancayo - Huancavelica

-El cronograma de relanzamiento del proyecto aún no está definido.

Longitudinal de la Sierra - Tramo 4

-Dificultad en acceder a la información oficial de los estudios técnicos y documentos emitidos por la autoridad competente.

-A la fecha, el MTC no se pronuncia sobre la pertinencia de efectuar o no, la Consulta Previa.

Subasta de tierras de uso agrícola del proyecto Majes - Siguaná

Indecisiones del GORE Arequipa en cuanto a las condiciones de la venta de las tierras.  
Enlace 220 kV Belaunde Terry - Tarapoto Norte ampliaciones y SE asociadas / Enlace 500 kV San José-Yarabamba, ampliaciones y SE asociadas / ITC Enlace 220 kV Piura Nueva -Colán

-Los análisis prediales encargados a consultoras no tienen un enfoque integral con los riesgos arqueológicos y la presencia de pueblos indígenas, entre otros, a pesar de que los riesgos prediales tienen relación muy significativa y complementaria con la presencia de sitios arqueológicos, de territorios comunales de pueblos indígenas (alerta temprana de consulta previa).

Teleférico de Choquequirao

-Autoridades y sector de la población de la provincia de Anta cuestionan propuesta técnica del Proyecto.

Obras de Cabecera y Conducción para el Abastecimiento de Agua Potable para Lima

-Alta demanda de donaciones de las comunidades por fiestas de fin de año.

Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y tratamiento de Aguas Servidas de la Ciudad de Puerto Maldonado

-Ralentización de la adjudicación del proyecto debido a la duplicidad de proyectos implementados por la Municipalidad Provincial de Tambopata, así como a la falta de certificación presupuestal del Ministerio de Economía al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

Tratamiento de Aguas Residuales para disposición final o reúso de la Ciudad de Cajamarca

-Falta de certeza del alcance final del proyecto durante la elaboración del Entregable 1 de la consultoría del IE.

Ampliación y mejoramiento de los servicios de recolección, tratamiento y disposición de aguas residuales de la Provincia de Huancayo

-Las acciones de gestión social dependen de la decisión sobre los predios de parte del MVCS.

Wash Rural Solutions

-Cambios de personal en el MVCS retrasaron ligeramente la revisión de los primeros hitos del PIP.

Hospital Especializado EsSalud - Nuevo Chimbote / Hospital Especializado EsSalud - Piura

-Retrasos debido a necesidad de definiciones por parte de EsSALUD. A la fecha, en convocatoria.

Parque Industrial de Ancón



-No contar con los antecedentes oportunamente para realizar la respuesta técnica para el saneamiento del terreno.

Colegios en Riesgo (4 paquetes de colegios)

-Entregables tuvieron que pasar varios ciclos de revisiones.

-Cambios continuos en el Minedu y falta de experiencia en proyectos de APP.

-Indefinición de los terrenos para el PRT.

COAR Centro

-Cambios en la conformación del Consejo Directivo demoraron su adjudicación.

-Cambios normativos incidieron en el desarrollo del proyecto.

Dirección de Inversiones Descentralizadas (DID)

Respecto a las actividades de promoción, fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en mecanismos de promoción de la inversión privada, durante la gestión, se realizaron: i) 316 servicios de promoción (4 eventos, 7 talleres informativos, 113 reuniones y 192 consultas) para la difusión de la normativa y procedimientos de Obras por Impuestos, Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos a nivel nacional, ii) 88 talleres de capacitación: en la normativa y procedimientos a nivel nacional y, iii) 673 servicios de asistencia técnica (179 reuniones y 494 consultas) de cada una de las fases de los mecanismos de promoción a nivel nacional.

Los Talleres de Promoción y Capacitación más resaltantes, realizados de manera virtual son:

-"Evento de promoción del mecanismo Obras por Impuestos" del 27 de octubre 2021 (317 participantes).

-"Evento de promoción de la Cartera de Proyectos para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento", 15 de diciembre del 2021, presentándose los Proyectos de Obras por Impuestos (80 participantes).

-"Capacitación Modular en el mecanismo de Obras por Impuestos", 11 de noviembre del 2021, para la Municipalidad Distrital de Kimbiri (27 participantes).

-"Gestión de Proyectos de inversión pública mediante Obras por Impuestos", realizado en convenio con la Escuela Nacional de Administración Pública -ENAP. El segundo de los grupos que tuvo como dos últimas fechas el 31 de julio y 5 de agosto de 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales provinciales (30 participantes y 28 aprobados que recibieron certificado). El tercero el 12,14,19,21,26 y 28 de agosto de 2021, para funcionarios y servidores públicos de gobiernos regionales, gobiernos locales provinciales y distritales (31 participantes y 30 aprobados que recibieron certificado). El cuarto el 05, 07, 12, 19, 21 y 26 de octubre del 2021, para funcionarios y servidores públicos de gobiernos regionales, gobiernos locales distritales y universidades nacionales (30 participantes y 30 aprobados que recibieron certificado). El quinto el 29, 31 de octubre y 05, 07, 12 y 14 de noviembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno nacional, gobiernos regionales, gobiernos locales provinciales y distritales (37 participantes y 34 aprobados que recibieron certificado). El sexto el 04, 09, 11, 16, 18 Y 23 de noviembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales provinciales (42 participantes y 42 aprobados que recibieron certificado). El séptimo el 19, 21, 26, 28 de noviembre, 03 y 05 de diciembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno nacionales, gobiernos regionales, gobiernos locales provinciales y distritales (30

participantes y 28 aprobados que recibieron certificado).

- "Capacitación modular en Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos", 19 de octubre del 2021, para el Ministerio del Ambiente (71 participantes).

- "Fase de planeamiento y programación para proyectos de Asociación Público Privadas y Proyectos en Activos", realizados en convenio con la Escuela Nacional de Administración Pública - ENAP. El primero el 17, 21, 24, 28 de agosto y 4 de setiembre de 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno Nacional, de Gobiernos Regionales, de Gobiernos locales Provinciales y Distritales (28 participantes y 25 aprobados que recibieron certificado). El segundo el 22, 26, 29 de setiembre y 03, 06, 10 de octubre de 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno Nacional, de Gobiernos Regionales, de Gobiernos locales Provinciales y Distritales (26 participantes y 25 aprobados que recibieron certificado).

- "Gestión de Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos", realizado en convenio con la Escuela Nacional de Administración Pública - ENAP. El primero el 7, 10, 14, 17 y 28 de setiembre de 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobierno Nacional, de Gobiernos Regionales, de Gobiernos locales Provinciales y Distritales (23 participantes y 19 aprobados que recibieron certificado). El segundo el 2, 5, 9, 12, 16 y 19 de octubre de 2021, para funcionarios y servidores públicos de Gobiernos Regionales, de Gobiernos locales Provinciales y Universidades Públicas (33 participantes y 29 aprobados que recibieron certificado).

- "Capacitación modular en el mecanismo de APP-PA - tipo i (avanzado): identificación, diseño de APPS y PA y mecanismos de promoción de la inversión privada y ejecución contractual". Del 19 al 26 de octubre del 2021 (71 participantes).

- "Capacitaciones modulares en el mecanismo de APP-PA - marco general de APP y PA. proyectos en activos". La primera del 14 de diciembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos del Gobierno Regional Ancash (43 participantes). La segunda del 15 de diciembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos del Gobierno Regional Ayacucho (38 participantes). La tercera del 23 de diciembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos del Gobierno Regional Loreto (37 participantes). La cuarta del 21 de diciembre del 2021, para funcionarios y servidores públicos del Gobierno Regional Arequipa (34 participantes).

En el caso de adjudicaciones de Obras por Impuestos, se adjudicaron 49 proyectos por un monto total de inversión de S/ 523.9 millones.

Entre los proyectos adjudicados destacan el "Mejoramiento, ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado sanitario de la zona urbana de Huallanca, distrito de Huallanca - Bolognesi - Áncash" por una inversión de S/38.8 millones; el "Mejoramiento y ampliación del sistema de saneamiento básico y tratamiento de aguas residuales de la ciudad de Huari, distrito de Huari, provincia de Huari - Áncash" por un monto total de inversión de S/ 36.0 millones; el "Mejoramiento y ampliación del servicio de seguridad ciudadana en el distrito de Ventanilla - provincia de Callao - departamento de Callao" por una inversión de S/ 27.2 millones; el "Mejoramiento de las oportunidades de aprendizaje con recursos educativos, habilitados a través de las TICS en las IIEE de los niveles de primaria y secundaria en el distrito de San Marcos, provincia de Huari, departamento de Áncash" por un monto total de inversión de S/ 27.2 millones y la "Ampliación, mejoramiento de los servicios de educación inicial, primaria, secundaria de la I.E. N° 50499 Justo Barrionuevo Álvarez, distrito de Oropesa - Quispicanchis - Cusco" por una inversión de S/ 25.2 millones.

En cuanto a asistencias técnicas, se ha brindado asistencia técnica en la gestión de los siguientes Proyectos en Activos: Proyecto Viviendas Sociales (Gobierno

Regional de Tacna, Gobierno Regional de Moquegua, Municipalidad Provincial de Ica, Municipalidad Provincial de Ilo, Municipalidad Provincial de Cajamarca y Municipalidad Distrital de Pacocha), Proyecto Terminal Terrestre con la Municipalidad Provincial de Cajamarca, Proyecto Grifo Municipal con la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva.

Además, el Proyecto Sistema Integrado de Transporte con la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, bajo la modalidad de APP.

En Materia de Promoción de Inversiones

Con la finalidad de dar a conocer los proyectos de infraestructura y servicios públicos bajo las modalidades de asociación público-privada y proyectos en activos, encargados a PROINVERSIÓN, se planificaron, gestionaron y ejecutaron diversas actividades de difusión enfocadas a brindar información a inversionistas, tanto del ámbito local como internacional.

Se organizaron 4 actividades virtuales para la promoción de los proyectos que forman parte del portafolio de PROINVERSIÓN, enfocados en la difusión de los proyectos convocados en el tercer trimestre 2021: Proyectos Enlace 220kV Reque-Nueva Carhuaquero, subestaciones, Líneas y Ampliaciones Asociadas / SE Nueva Tumbes 220/60 kV - 75 MVA y LT 60kV Nueva Tumbes - Tumbes (convocados el 30 de setiembre de 2021) y los Proyectos de Hospitales de ESSALUD en Chimbote y Piura (convocados el 30 de octubre 2021). Al ser actividades en la modalidad virtual, se logró la participación en simultáneo de empresas del ámbito local e internacional.

En cuanto a los mecanismos de facilitación a la inversión privada debe mencionarse:

-Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV: Durante el periodo del 30 de julio de 2021 al 01 de febrero de 2022, cinco empresas fueron calificadas como beneficiarias para acceder al Régimen de Recuperación Anticipada del IGV, cuyos proyectos poseen un compromiso de inversión ascendente a US\$ 122,470,418.00. Asimismo, seis empresas accedieron a la modificación de su Resolución Ministerial por la cual accedieron a dicho Régimen, conforme a la última modificatoria al Decreto Legislativo N° 973. Del mismo modo, se suscribieron trece Adendas de Contrato de Inversión, de acuerdo con el procedimiento anterior a la modificatoria del Decreto.

-Convenios de Estabilidad Jurídica: Durante el periodo analizado se suscribieron un total de 12 Convenios de Estabilidad Jurídica, 7 de ellos por parte de Inversionistas nacionales y extranjeros, por un monto de US\$ 635 millones y 5 por Empresas Receptoras de la Inversión por un monto de US\$ 623 millones.

-Postinversión: Se realizó el seguimiento de la Ejecución de los Compromisos de Inversión, los saldos pendientes de pago de las ventas a plazos y las transferencias realizadas al Tesoro Público, obteniéndose los ingresos transferidos al Tesoro Público por US\$ 16,426,725.13 y cumplimiento de compromisos de Inversión US\$ 358,791,068.00.

-Por el periodo comprendido entre el 30 de julio de 2021 y el 01 de febrero de 2022, la DSI ha emitido dieciocho (18) Resoluciones correspondientes a distribuciones de fondos, entre las cuales se encuentran las relacionadas a los Proyectos Mineros: Las Bambas, Toromocho, Alto Chicama, Bayóvar: Fosfatos, Diatomitas y Calcáreos y Central Hidroeléctrica Yuncán, por un monto total de US\$ 78,871,424.48.

## Dirección Ejecutiva

La Dirección Ejecutiva ha promovido medidas que repercutirán favorablemente en la gestión de la entidad, entre las que destacan:

### Avances en el Proceso de Fortalecimiento Institucional

Lográndose que el 31 de mayo de 2020 se publique la Resolución de la Secretaría de Gestión Pública de la PCM declarando el Fortalecimiento Organizacional de la entidad. Luego de varias reuniones de trabajo se presenta formalmente en noviembre de 2020 la propuesta de DOFP a la Secretaría de Gestión Pública de PCM, la cual fue aprobada por Resolución de la Dirección Ejecutiva el 16 de junio de 2021.

El Documento de Organización y Funciones - DOFP permite lo siguiente:

- Generar una mayor funcionalidad y estandarización en nuestros procesos.
- Implementar una estructura de tipo matricial que permita la retroalimentación y mejora en los procesos de estructuración de proyectos.
- Fortalecer el soporte técnico, legal y financiero, especializado y transversal a todos los proyectos que le son encargados.
- Actualizar la estructura organizacional de acuerdo con el marco normativo vigente.
- Evaluar permanentemente la funcionalidad en el marco de la ejecución del fortalecimiento organizacional.

### Implementación de la Oficina de Monitoreo de Proyectos (OMP)

Se buscó implementar herramientas de gestión más modernas para el monitoreo de proyectos, realizando un seguimiento de los proyectos en cartera de PROINVERSIÓN que reporte a la Alta Dirección identificando rutas críticas, avances, problemas, riesgos, desvíos, entre otros, así como propuestas de mejora.

En la actualidad, la OMP funciona dentro de la Subdirección de Ejecución Oportuna, se espera que de aprobarse el proyecto de Reglamento de Organización y funciones pase a ser un órgano de apoyo de la DE.

Se desarrollaron diversos instrumentos de monitoreo: cronogramas estandarizados, metas 2020 y 2021, reportes periódicos por sector, prioridad y tipo de autoridad, identificación de desviaciones.

### Fortalecimiento de Capacidades y Operatividad

Se hicieron gestiones para que funcionarios lleven capacitaciones promovidas por entidades como la IPA del Reino Unido, el BID, K-Infra, Corea del Sur, entre otras.

Se completaron los miembros de los Comités Especiales

## **2.5. Resultados obtenidos al final de la gestión**

### Resultados de Gestión en Proyectos de APPs y Proyectos en Activos

PROINVERSIÓN realizó importantes avances en los hitos tanto de la cartera de proyectos maduros (más de US\$ 6,000 millones) como proyectos en maduración (más de US\$ 2,000 millones).

Respecto a la cartera de proyectos maduros se realizaron los siguientes avances:

Proyectos en Fase de Transacción: Se llevaron a cabo los procesos de Línea de Transmisión Puerto Maldonado - Iberia y Sub-Estación Valle del Chira por US\$ 47 mm (abr.21), Ferrocarril Huancayo-Huancavelica por US\$ 263 mm (abr.21) y Masificación de Gas Natural por US\$ 200 mm (may.21); sin embargo, los dos últimos

fueron declarados desiertos.

Respecto al proyecto Ferrocarril Huancayo Huancavelica, MTC y PROINVERSIÓN se encuentran coordinando nueva convocatoria al Proceso de Promoción, mientras que en el caso del proyecto Masificación de Gas Natural se encuentra pendiente que MINEM defina la continuidad del proyecto.

Por otro lado, se llevó a cabo la "Convocatoria" de los proyectos Parque Industrial de Ancón por US\$ 750 mm (ene.21) y Bandas AWS-3 y 2.3 GHz por US\$ 291 mm (may.21). A la fecha, se ha avanzado en la elaboración o aprobación de las respectivas versiones finales de contrato con miras a los procesos de "Adjudicación".

Finalmente, se declaró de interés (mar.21) la primera iniciativa privada de la cartera de Educación, proyecto "Aporte de infraestructura y Servicios complementarios a la gestión educativa para nuevos Colegios de Alto Rendimiento en las regiones Pasco, Huancavelica y Cusco" (COAR Centro) quedando pendiente el Consejo Directivo apruebe su adjudicación.

Se avanzó en la elaboración de las versiones de contrato de los proyectos Obras de Cabecera y Conducción para el Abastecimiento de Agua para Lima y Longitudinal de la Sierra Tramo 4, estando pendiente las proyecciones de ingresos vía tarifas y algunos aspectos técnicos; y la Línea de Transmisión Piura Nueva Frontera, donde está pendiente definir la ubicación de la subestación Piura Nueva.

Asimismo, con respecto al proyecto Ptar Puerto Maldonado, sólo está pendiente contar con la opinión favorable del MEF y reiniciar el concurso para su adjudicación estimada en marzo 2022.

Proyectos en Fase de Estructuración:

El Proyecto Ptar Huancayo (US\$ 172mm) fue incorporado al proceso de promoción de la inversión privada (mar.21).

Asimismo, PROINVERSIÓN hasta la fecha avanzó el desarrollo de las Versiones Iniciales de Contrato, así como de los proyectos Terminal Portuario San Juan de Marcona por US\$ 637 mm, CER Lima Metropolitana por US\$ 227 mm, ESSALUD Hospitales de Piura y Chimbote por US\$ 286 mm y Anillo Vial Periférico por US\$ 1,965.

Proyectos en Fase de Formulación: PROINVERSIÓN, en tanto se obtiene la capacidad presupuestal de los proyectos, avanzó con la elaboración de los respectivos Informes de Evaluación los siguientes proyectos: i) Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Chíncha por US\$ 92 mm, Colegios en Riesgo Comas y San Martín de Porres por US\$ 95 mm, Ate y San Juan de Lurigancho por US\$ 148 mm y Villa María del Triunfo por US\$ 75 mm. No obstante, es necesario indicar que, para continuar con el avance de estos, los sectores MVCS y MINEDU deben definir con MEF la respectiva capacidad presupuestal.

Sobre la cartera de proyectos en maduración, se puede señalar lo siguiente:

Proyectos en Fase de Estructuración: En mar.21, MTC reactivó el proyecto Longitudinal de la Sierra Tramo 4. A la fecha, se cuenta con un avance en los aspectos iniciales de la Fase de Estructuración.

Proyectos en fase de Formulación: A la fecha PROINVERSIÓN ha logrado avanzar en el desarrollo o proceso de aprobación de los Informes de Evaluación de los proyectos Gestión Integral de Residuos Sólidos en Establecimientos de Salud del MINSA en Lima Metropolitana (GIRSE) por US\$ 35 mm, Reque-Nueva Carhuaquero y Subestación Estación Tumbes por US\$ 31 mm y Teleférico San Cristobal por US\$ 14 mm. Sin embargo, es necesario precisar que en el caso de los proyectos GIRSE y Teleférico San Cristobal es necesario que MINSA y MINCETUR, respectivamente, acuerden con MEF la correspondiente capacidad presupuestal.

Sobre los proyectos cuyo desarrollo o revisión de estudios de preinversión están a cargo de PROINVERSIÓN o de proponentes, cabe indicar lo siguiente:

- Servicio Turístico Choquequirao por US\$ 260 mm: PROINVERSIÓN concluyó en jun.21 el respectivo estudio de preinversión. MINCETUR debería emitir la Declaratoria de Viabilidad en jul.21.
- Hospital Hipólito Unanue por US\$ 250 mm: proponente tiene pendiente (desde nov.19) presentar Hito Zonificación y Anteproyecto.
- Nuevo Hospital Militar por US\$ 136 mm: proponente tiene pendiente indicar fecha de entrega de EPI completo.
- IPC Cusco por US\$ 19 mm: se logró la Municipalidad de San Jerónimo cancelara el PIP del proyecto que originaba una duplicidad con el proyecto APP.

#### Sub Dirección De Asuntos Sociales y Ambientales (SASA)

Cartera de Saneamiento: La Subdirección realizó actividades de gestión social y ambiental, y obtuvo logros en los proyectos Obras de Cabecera y Conducción para el abastecimiento de agua potable para Lima; Servicio de Agua Potable mediante desalación de agua de mar en el área urbana de la Provincia de Ilo Moquegua, Perú; Wash Rural Solutions; Ampliación y mejoramiento de los servicios de recolección, tratamiento y disposición de aguas residuales de Huancayo; Tratamiento de Aguas Residuales para disposición final o reúso, Ciudad de Chincha; Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y tratamiento de Aguas Servidas de la Ciudad de Puerto Maldonado; y Tratamiento de Aguas Residuales para disposición final o reúso, Ciudad de Cajamarca.

#### Obras de Cabecera

- Construcción de dos Actas con aportes de las comunidades de Pomacocha y San Antonio, con miras a la posterior negociación y suscripción.
- Elaboración y consolidación de un Plan de comunicación social, el cual se viene poniendo en marcha para la difusión del Proyecto.
- Evaluación por parte del MVCS a 34 familias de la CC de Pomacocha a fin de seleccionar a los que accederán al programa "Sumaq Wasi".
- Incorporación temas ambientales y sociales en los estudios preliminares, IE y la VIC del proyecto.
- Revisión de versión inicial del contrato, referidos a aspectos socioambientales.
- Agua Potable mediante desalación de agua de mar en la Provincia de Ilo
- Incorporación de sugerencias socioambientales en el proceso de elaboración del proyecto.
- Actualización de la información sobre contingencias sociales

#### Wash Rural Solutions

- Incorporación de temas relacionados a los derechos colectivos de las comunidades indígenas en el diseño del plan de trabajo para la formulación del Proyecto.
- Actualización de la información sobre contingencias sociales.
- El proyecto toma en cuenta criterios ambientales y sociales apropiados

#### PTAR Huancayo

- Inclusión de aportes sociales y ambientales en la VIC y el IE del Proyecto.
- Conocimiento de la nueva ubicación de la PTAR Huancayo.
- Consenso con el equipo del proyecto los temas relacionados a pasivos ambientales y sitios contaminados.
- Coordinaciones con ANA y MVCS para definir el procedimiento para la modificación de la faja marginal y se analizó su impacto en el cronograma del proyecto.

#### PTAR Chincha

- En social y ambiental, se logró la revisión y suscripción de una versión del Informe de Evaluación, luego de incorporar los aportes del Ministerio de Economía y

Finanzas.

-Adicionalmente, se ha realizado de manera óptima el monitoreo al contexto social y político del proyecto.

PTAR Maldonado

-Atención a todas las dudas, observaciones y recomendaciones planteadas.

-Se logró realizar reuniones virtuales y presenciales con los principales actores sociales, coordinación interinstitucional para el saneamiento de predios necesarios para el proyecto.

PTAR Cajamarca

-En lo ambiental, se logró la aprobación del entregable 1.

-Adicionalmente se viene revisando y brindando aportes al Informe de Evaluación.

Cartera de Educación: La Subdirección realizó actividades de gestión social y ambiental y obtuvo logros en los proyectos Reforzamiento de Infraestructura, Equipamiento y Mantenimiento de Colegios de Cusco; Intervención de Colegios en Riesgo Identificados por el MINEDU en Ate y San Juan de Lurigancho; Intervención de Colegios en Riesgo Identificados por el MINEDU en Comas y San Martín de Porres; Construcción, implementación, mantenimiento y operación de servicios complementarios de centros educativos públicos en Villa María del Triunfo; Construcción de nueva Infraestructura Educativa para Colegios en Riesgo de Lima Metropolitana (San Juan de Miraflores y Villa el Salvador); y Colegios de Alto Rendimiento en Pasco, Huancavelica y Cusco.

Reforzamiento de Infraestructura, Equipamiento y Mantenimiento de Colegios de Cusco

-Soporte en las gestiones para la resolución de la duplicidad del proyecto.

-Información a los representantes de las comunidades educativas.

Intervención de Colegios en Riesgo Identificados por el MINEDU en Ate y San Juan de Lurigancho; Comas y San Martín de Porres; y Villa María del Triunfo

-Relación de directores con sus datos y perfil.

-Validación de los asuntos sociales en el informe de evaluación.

-Mejora de la calidad de los entregables del asesor.

-Generación de relaciones positivas y constructivas con MINEDU y directores de escuelas.

-Incorporación de criterios socioambientales de manera transversal durante la estructuración.

Construcción de nueva Infraestructura Educativa para Colegios en Riesgo de Lima Metropolitana

-Reuniones con directores de colegios y representantes de comunidades educativas para la obtención de terrenos temporales, así como para la absolución de preguntas y dudas sobre el proyecto.

-Validación de los asuntos sociales en el informe de evaluación.

-Plan de intervención social consensuado con el MINEDU y el Consultor orienta la gestión social.

-Mejora de la calidad de los entregables del asesor.

-Generación de relaciones positivas y constructivas con MINEDU y directores de escuelas.

-Incorporación de criterios socioambientales de manera transversal durante la estructuración.

Colegios de Alto Rendimiento en Pasco, Huancavelica y Cusco (COAR CENTRO)

-Autoridades regionales y locales, congresistas, más representantes de las comunidades educativas de los tres departamentos (Pasco, Huancavelica y Cusco) se identifican con el proyecto y participan decididamente en el proceso.

-Saneamiento físico legal de los terrenos al día o en proceso de culminación.

-Aprobación de guiones para los 4 videos.

-La autoridad ambiental aceptó evaluar el IGA.

-Agilización del proceso de levantamiento de observaciones.

Cartera de Salud: La Subdirección realizó actividades de gestión social y ambiental y obtuvo logros en los proyectos Gestión Integral y manejo de Residuos Sólidos de los Establecimientos de Salud del Ministerio de Salud en Lima Metropolitana; Hospital Especializado de Piura - ESSALUD; y Hospital Especializado de Nuevo Chimbote - ESSALUD.

GIRSE

-Incorporación de consideraciones de Diagnóstico y Plan de Gestión Social en la evaluación de riesgos.

-Actualización de información sobre contingencias sociales.

Hospital Especializado de Piura - ESSALUD

-Finalización de nueva propuesta de planes para gestión social.

-Establecimiento de sinergias con gerencias de red.

-Charlas de difusión exitosas y materiales comunicacionales de alta calidad, lo cual permitió tener grupos de interés informados.

-Convocatoria realizada

-Alto interés de los inversionistas en el proyecto, los cuales exigen altos estándares de sostenibilidad.

-Coordinación con gerencia de red asistencial de Piura.

Hospital Especializado de Nuevo Chimbote - ESSALUD

-Finalización de nueva propuesta de planes para gestión social.

-Establecimiento de sinergias con gerencias de red

-Charlas de difusión exitosas y materiales comunicacionales de alta calidad, lo cual permitió tener grupos de interés informados.

-Alto interés de los inversionistas en el proyecto, el cual exige altos estándares de sostenibilidad.

Cartera de Telecomunicaciones, Energía (Transmisión e Hidrocarburos) y Minería: La Subdirección realizó actividades de gestión social y ambiental y obtuvo logros en los proyectos Sistema Integrado de Transporte de gas - Zona sur del país; Línea de Transmisión 138 kV Puerto Maldonado - Iberia y Subestación Valle del Chira de 220/60/22.9 kV; Subestación Chincha Nueva de 220/60 kV y Subestación Nazca Nueva de 220/60 kV; Enlace 220KV Reque - Nueva Carhuaquero, subestaciones, líneas asociadas y ampliaciones asociadas; Enlace 220 kV Belaunde Terry - Tarapoto Norte ampliaciones y SE asociadas; Enlace 500 kV San José-Yarabamba, ampliaciones y SE asociadas; ITC Enlace 220 kV Piura Nueva - Colán Concesión Única para la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones y para asignar a nivel nacional los rangos de frecuencias 1750, 1780 MHz y 2300 y 2300 y 2330 MHz; y Proyecto Minero El Algarrobo.



SIT gas - Zona sur

-Actualización de información sobre contingencias sociales.

LT 138 kV Puerto Maldonado - Iberia y Subestación Valle del Chira de 220/60/22.9 kV

-Asesoría a la directora del proyecto sobre el informe del Ministerio de Cultura y recomendaciones.

ST Chincha Nueva de 220/60 kV y ST Nazca Nueva de 220/60 kV

-Incorporación de comunicación intercultural en piezas comunicacionales.

Enlace 220 kV Belaunde Terry - Tarapoto Norte ampliaciones y SE asociadas / Enlace 500 kV San José-Yarabamba, ampliaciones y SE asociadas / ITC Enlace 220 kV Piura Nueva - Colán

-Se asistió en convertir coordenadas del proyecto a formato Shapefile y KMZ

Enlace 220KV Reque -Nueva Carhuaquero,

-Revisión de trazo del proyecto y revisión de comunidades.

Concesión Única para la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones

-Definición del MTC que en este proyecto no genera afectación a derechos colectivos, por consiguiente, no aplica desarrollar la Consulta Previa en este proyecto.

Proyecto Minero El Algarrobo

-Fortalecimiento del diálogo y acercamiento a los actores sociales brindando con ello información a líderes regionales, distritales y comunales para la articulación intersectorial y gubernamental.

Cartera de Transportes (Vial, Ferroviario, Cable y Puertos), Inmuebles, Turismo e Irrigación: La Subdirección realizó actividades de gestión social y ambiental y obtuvo logros en los proyectos Longitudinal de la Sierra - Tramo 4; Anillo Vial Periférico; Nuevo terminal portuario San Juan de Marcona; Subasta de tierras de uso agrícola del proyecto Majes - Siguan; Mejoramiento de los Servicios Turísticos Públicos del Parque Arqueológico Choquequirao; Teleférico Centro Histórico de Lima - Cerro San Cristóbal; Parque Industrial de Ancón

Longitudinal de la Sierra - Tramo 4

-Incorporación en el Informe de evaluación de riesgos los posibles escenarios de realización de la Consulta Previa en el proyecto, los que serán definidos por el MTC.

-Solicitud de información al MTC sobre pertinencia o no de efectuar la Consulta Previa.

-Actualización de los riesgos ambientales determinados en los entregables de consultoría y en el Informe de Evaluación Integrado.

-Actualización de las cláusulas sobre gestión de pasivos ambientales preexistentes al proyecto

-Identificación de posible afectación a derechos colectivos de comunidades campesinas sujetas al derecho a la Consulta Previa.

Anillo Vial Periférico

-Representantes informados sobre el proyecto y aclaración a dudas o falsas percepciones sobre el impacto del proyecto en el tramo III.

-Encausamiento de solución en coordinación con MTC y SUNARP.

-Elaboración de propuesta de gestión áreas verdes por el Proponente.

-Elaboración de propuesta del Plan por el Proponente.

Ferrocarril Huancayo -Huancavelica

-El proceso se desarrolló sin inconvenientes del tipo social de relevancia, aun cuando no se logró adjudicar.

-Se ha determinado acciones de relacionamiento comunitario para minimizar riesgos asociados a la adquisición de predios.

-Se revisó el Informe de Evaluación.

Nuevo terminal portuario San Juan de Marcona

-Actualización de la información sobre contingencias sociales.

Subasta de tierras de uso agrícola del proyecto Majes - Siguan

-Actualización de información sobre contingencias sociales.

-Mejoramiento de los aspectos ambientales del contrato.

Mejoramiento de los Servicios Turísticos Públicos del Parque Arqueológico Choquequirao

-Contar con información confiable y oportuna permitió toma de decisiones oportunas y gestión de riesgos.

-Inclusión de aportes al informe del estado situacional enviado a MINCETUR.

-Asignación de responsabilidades y temporalidad de Consulta Previa.

Teleférico Centro Histórico de Lima - Cerro San Cristóbal

-Actualización de información sobre contingencias sociales.

-Incorporación de aspectos ambientales a la Nota técnica sobre el sobrevuelo de la cabina.

Parque Industrial de Ancón

-Difusión de información a grupos de interés.

-Sistematización de información de detractores del proyecto.

-Sensibilización a alcalde y ratificación de su apoyo al proceso de promoción.

-Incorporación de recomendaciones ambientales y sociales en el contrato.

-Coordinación con asesora técnica de MDA.

-Participación en Mesa de Actores de la Municipalidad.

Propuesta de Documentos Estandarizados de Gestión

Con el apoyo de consultores internacionales se han elaborado, lineamientos que permitan estandarizar sustentos y documentos, con el fin de optimizar plazos y reducir discusiones con las entidades, destacando:

Guía de Estructuración Financiera: tiene como objetivo contar con lineamientos que permitan unificar criterios para la estructuración financiera de proyectos, que sirvan tanto para los consultores como incluso para los postores al momento de entregar su modelo económico - financiero en la firma del contrato. La propuesta se presentará al Consejo Directivo de PROINVERSIÓN para su aprobación a fines de julio.

Guía y Contrato Estándar de APPs: buscan desarrollar cláusulas estándares que permitan reducir los niveles de discusión en la elaboración de los contratos.

Estuvo a cargo del estudio Hogan Lowels, habiéndose prepublicado una versión del contrato estándar y recogido observaciones de los agentes. Se ha enviado al MEF para observaciones.

Ejecución del primer Curso de Extensión Universitaria (CEU) y convocatoria del segundo

En el verano 2021 se realizó el primer CEU. Desde junio 2021 se trabajó en la revisión y actualización del segundo CEU, el mismo que se está ejecutando desde enero y concluirá en el mes de marzo del presente, este curso busca fortalecer los conocimientos técnicos y prácticos relacionados a la organización y conducción del proceso de promoción de inversión privada a través de APP y PA, con la finalidad de proporcionar una especialización a estudiantes y recién egresados y optimizar el proceso de asimilación de profesionales a la entidad.

Los participantes en el curso son 45, los alumnos mejor evaluados pasaran a realizar sus prácticas en Proinversión con el apoyo de un mentor.

Propuesta de Implementación de PMOs (Project Management Offices) en Sectores

Se ha propuesto con el apoyo del Banco Mundial, la implementación de PMOs en sectores, inicialmente en aquellos que tienen menos experiencia en APPs como Saneamiento

Adaptación Institucional al Nuevo Contexto de la Pandemia

La pandemia siguió haciendo necesario que se tomen medidas para proteger a los funcionarios, pero al mismo tiempo continuar el avance en la estructuración de los proyectos y la operatividad de la institución: minimizar el trabajo presencial, implementación de la firma digital, instalación de Office 365 y herramientas para el trabajo virtual, etc.

Se implementó la nueva central telefónica en la nube que usa los servicios de Microsoft Teams, que permite a los usuarios de la entidad tener un canal de comunicación rápida y efectiva.

Se implementaron dos estrategias para fortalecer la Comunicación interna ("Red Social de Yammer" y "ProConversa").

## **2.6. Asuntos de prioritaria atención institucional**

Dentro de la cartera de proyectos, existen algunos que requieren definiciones, principalmente por parte de los sectores. Entre ellos está el del Ferrocarril Huancayo - Huancavelica donde se le ha propuesto al MTC los pasos a seguir para una nueva convocatoria.

Por otro lado, también se ha apreciado que en la cartera de los proyectos de educación y en algunos proyectos de saneamiento, si bien ha habido avances todavía algunos tienen retrasos por capacidad presupuestal o aspectos técnicos y de terrenos.

Necesidad de Evaluar Mejoras al Marco Normativo de las APPs

A fin de que las APPs se posicionen de nuevo como el principal mecanismo para atraer inversión privada en infraestructura y otros proyectos, consideramos que se deben evaluar algunas propuestas de mejora en el marco normativo. Estas se han recogido en base a iniciativas como el Squad interno de Proinversión, reuniones con los sectores y el apoyo de consultores y organismos multilaterales.

Las propuestas parten de identificar que, en la actualidad, existen varias entidades involucradas desde una etapa temprana en las diferentes fases de los

proyectos, lo cual, si bien busca generar predictibilidad y control de calidad, ha derivado en un incremento significativo de los tiempos y esfuerzos para poder llegar a la adjudicación de los proyectos. En este sentido, es necesario identificar posibles mejoras en el proceso de aprobación y sustento de los proyectos en las diferentes fases a fin de evitar reprocesos y yuxtaposición de funciones, haciendo que cada entidad asuma su rol y responsabilidad.

Entre estas medidas propuestas, las cuales se deberán discutir en detalle, se pueden señalar las siguientes:

- Dejar a los sectores y Proinversión la elaboración del IMIAPP y la aprobación de los informes para la incorporación de los proyectos al proceso de promoción.
- Regular mejor el análisis de capacidad presupuestal en etapas iniciales del proceso.
- Delimitar competencias en las opiniones a las entidades, incluyendo al MEF, reguladores y CGR. MEF: Capacidad presupuestal y garantías. Reguladores: temas tarifarios, facilidades esenciales y calidad del servicio. CGR: Capacidad financiera del Estado y contingencias fiscales cuantificables.
- Poner plazos en algunos hitos a las entidades y agentes involucrados, como es el caso de los proponentes de IPs para el desarrollo de los estudios c.
- Evaluar mecanismos para garantizar la entrega de terrenos en plazos razonables y evitar incumplimientos del Estado.
- Asimismo, se sugiere seguir buscando en la estructuración el generar los incentivos en los agentes privados para asumir los riesgos para los cuales están mejor calificados, incorporando mecanismos como el pago por disponibilidad del servicio. La remuneración para los inversionistas debe estar sujeta a la prestación efectiva y cumplimiento de niveles de servicio a lo largo de la vida del proyecto.

Respecto al Proceso de Fortalecimiento Institucional se recomienda:

Culminada la declaratoria de fortalecimiento organizacional, continuar con la ejecución de las actividades relativas a la adecuación del ROF, acciones internas, y elaboración de documentos de gestión, que deben culminarse dentro de los plazos establecidos en los Lineamientos de Organización del Estado.

Aprobar lineamientos de trabajo entre la Dirección de Portafolio de Proyectos y la Dirección de Estandarización y Desarrollo de Proyectos.

Evaluar la transferencia de funciones que no son parte del núcleo de estructuración de proyectos de Proinversión, considerando las capacidades de las entidades que podrían asumir las funciones.

Sobre la OMP

Se recomienda continuar con la implementación de la Oficina de Monitoreo y el desarrollo de más herramientas, llevando a cabo iniciativas como:

- Propuesta de mejoras en el Monitor de Proyectos.
- Integración de cronogramas (en MS Project) y reportes al Monitor de Proyectos.
- Desarrollo de otros instrumentos de monitoreo: avances en función a horas-hombre invertidas, reportes riesgos, etc.

Sobre el Curso de Extensión Universitaria (CEU)

Continuar con la realización anual del CEU, ampliando su difusión y revisando sus contenidos. También debe evaluarse la posibilidad de retener el talento de los practicantes del CEU posibilitando su postulación a plazas junior dentro de la institución y generando una línea de carrera. Se considera pertinente evaluar el perfil de puestos a fin de generar esta línea de carrera

Sobre la Implementación de los PMOs en los Sectores

Consideramos necesario que se continúe y concrete la iniciativa de la contratación de PMOs en los sectores con una cartera amplia y poca experiencia en APPs, como una forma de optimizar plazos y procesos, además de tener el soporte técnico. Ello debido a las debilidades encontradas desde la etapa de formulación y evaluación de los proyectos. En el caso de la iniciativa presentada al MVCS se necesario que se aprueben los mecanismos de financiamiento de los costos del PMO.

#### Adaptación al Nuevo Entorno

Es necesario continuar mejorando sistemas, incluyendo su velocidad, además de lograr un uso extensivo de la plataforma Office 365 (Temas, OneDrive, Sharefolder, Yammer, Planner, etc.), a fin de alcanzar todas funcionalidades y beneficios. Asimismo, se debe -continuar seguimiento de la situación del personal y analizar las condiciones para el trabajo presencial.

Es importante también continuar con las charlas, inducciones y capacitaciones a todo el personal a fin de que puedan utilizar y aprovechar toda la tecnología y funcionalidades que brindan las herramientas de la plataforma Office 365. Existen herramientas dentro del plan empresarial de Office 365 como Planner, Sharepoint, Power Apps, entre otras, que son muy beneficiosas para su aplicación y despliegue en el trabajo diario. Además, las integraciones de estas herramientas con nuestros sistemas y aplicaciones en producción, es vital e importante a fin de poder maximizar el uso y aprovechamiento de este tipo de tecnologías que se han adoptado.

#### Sobre las actividades de promoción de inversiones

Al 01 de febrero de 2022, se debe señalar que se tienen en trámite quince solicitudes para acceder al Régimen de Recuperación Anticipada del IGV, así como dos solicitudes de modificación de la Resolución Ministerial por el cual accedieron al Régimen. Del mismo modo, se tienen en trámite ocho solicitudes de Contrato de Inversión y treinta y cuatro solicitudes de Adenda de Contrato de Inversión.

Al cierre del periodo se debe señalar que se tienen en trámite 9 solicitudes, 4 de ellas vinculadas a la suscripción de Convenios de Estabilidad Jurídica y 5 relacionadas a Adendas.

Al respecto, debemos precisar que con la promulgación del Decreto Legislativo 1516, que uniformiza el costo por el acceso a la estabilidad prevista en los Convenios de Estabilidad Jurídica al amparo de los Decretos Legislativos N° 662 y N° 757", se señala que para los Convenios de Estabilidad Jurídica, las empresas receptoras de inversión suscriban esos convenios deberán estabilizar el Impuesto a la Renta vigente, más 02 (dos) puntos porcentuales, siendo de aplicación a las solicitudes en trámite ante el organismo competente.

En consecuencia, en el caso de PUERTO MALDONADO TRANSMISORA DE ENERGÍA S.A.C., empresa receptora de la inversión, y el Estado Peruano, representado por PROINVERSIÓN y el Ministerio de Energía y Minas, se está analizando la aplicación del citado decreto legislativo (D. Leg. 1516) para el convenio de Estabilidad jurídica citado por esta empresa.

Sobre Actividades de Promoción de Inversiones Descentralizadas:

Consideramos necesario continuar con sus labores de difusión, fortalecimiento de capacidades y asesoría técnica a los funcionarios públicos, representantes de empresas privadas y otros sectores de relevancia en los temas de su competencia, mejorando el alcance e impacto de sus acciones, en tal sentido se considera necesaria la evaluación de la implementación de las siguientes acciones:

En el caso de Obras por Impuestos se propone continuar con el seguimiento a las entidades públicas con proyectos por adjudicar en el año 2022, la difusión y capacitación intensiva de la nueva normativa y procedimientos del nuevo marco normativo, incluyendo las plataformas virtuales, brindar asistencia técnica, incluyendo las plataformas virtuales a las entidades públicas de los tres niveles de gobierno y mantener una estrategia de comunicación con el sector privado, difundiendo las mejoras y promoviendo el financiamiento de más y mejores proyectos.

Asimismo, se recomienda continuar con las actividades de asistencia técnica a Gobiernos Regionales y Locales en materia de Promoción de Inversiones, mediante Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos, incluyendo la atención virtual.

Entrada en Vigencia de la Ley de Control Previo de Concentraciones Empresariales (N° 31112) y temas conexos

En mayo de 2021 entró en vigencia esta norma, la cual puede implicar que en algunos procesos los postores requieran la aprobación de Indecopi. Su aplicación ya está vigente para los proyectos en activos y será aplicable a los proyectos de APPs que se adjudiquen a partir del año 2022. Adicionalmente, un tema vinculado a los procesos de adjudicación es el análisis y aplicación de la directiva que exige dos propuestas firmes para las adjudicaciones.

Sostenibilidad de la Cartera y Financiamiento de Proinversión

La crisis derivada de la pandemia, los plazos requeridos para la adjudicación de los proyectos y la coyuntura de los últimos años, ha generado dificultades en Proinversión sobre la magnitud y predictibilidad de ingresos por recursos directamente recaudados y la necesidad de requerir presupuesto adicional. Se están evaluando medidas de corto y mediano plazo para hacer frente a esta problemática como la posibilidad de que los encargos impliquen transferencias de las entidades y también la identificación de proyectos que pueden ser ejecutados como APPs en los sectores a fin de alimentar la cartera de proyectos en el mediano plazo.

Sub Dirección de Asuntos Sociales y Ambientales (SASA)

Parque Industrial de Ancón

-Retomar actividades de socialización con Sector.

-Actividades en ámbito del proyecto.

-Campaña comunicacional.

Hospitales especializados Piura y Nuevo Chimbote

-Retomar actividades de socialización con Sector.

-Trabajo en campo

-Fidelización de audiencias y generación de vocerías

Ferrocarril Huancayo Huancavelica

-Se continúa con la revisión ambiental de los documentos en fase de Estructuración-Transacción

Longitudinal de la Sierra Tramo 4

-Se continúa con la revisión ambiental de los documentos en fase de Estructuración-Transacción

PTAR Huancayo

-Determinación del MVCS sobre ubicación de nuevo predio para la PTAR en el distrito de Huancán a fin de hacer intervención social en la zona.

Mejoramiento del Sistema de Alcantarillado y tratamiento de Aguas Servidas de la Ciudad de Puerto Maldonado

-Continuar con la revisión de la Versión Final del Contrato.

-Seguir implementando el proceso de socialización hasta la firma del contrato.

Enlace 220KV Reque -Nueva Carhuaquero,

-Respuesta a interesados.

Obras de Cabecera

-Obtención de actas de entendimiento con dos comunidades (Pomacocha y San Antonio), condicionado a la asignación de presupuesto para contratación de consultor y trabajo de campo.

Enlace 220 kV Belaunde Terry

-Tarapoto Norte ampliaciones y SE asociadas / Enlace 500 kV San José-Yarabamba, ampliaciones y SE asociadas / ITC Enlace 220 kV Piura Nueva - Colán

-Se está a espera de pronunciamientos de otras entidades sobre la ubicación del proyecto.

### 3. SECCIÓN: TRANSFERENCIA DE GESTIÓN

Estado situacional de la gestión e identificación de los asuntos de mayor importancia que necesitan atención inmediata por parte del Titular Entrante de la entidad, por ser relevantes, para el funcionamiento de la entidad, en relación a los asuntos de prioritaria atención de los sistemas administrativos, continuidad de los servicios públicos básicos, gestión documental, entre otros.

#### 3.1. Asuntos de prioritaria atención de los sistemas administrativos

##### 1. Sistema de Planeamiento Estratégico

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

##### 2. Sistema Nacional de Presupuesto Público

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
----	------------------	------	---------------------------------	----------------------------

No se encontraron registros.

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 3. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 4. Sistema Nacional de Contabilidad

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 5. Sistema Nacional de Tesorería

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 6. Sistema Nacional de Endeudamiento

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 7. Sistema Nacional de Abastecimiento

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

### 8. Sistema Administrativo de Gestión de Recursos Humanos

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
----	------------------	------	---------------------------------	----------------------------



1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Gestión del Rendimiento	Implementacion de Gestión del Rendimiento	<p>Se viene implementado el Subsistema de Gestión del Rendimiento desde el año 2020 con la aprobación del Plan de Implementación mediante la Resolución de Secretaría General N° 045-2020; iniciándose con 53 servidores evaluados. Continuando con la implementación progresiva, se aprobó el Plan de Implementación del ciclo 2021, mediante Resolución de Secretaría General N° 062-2021, participando 115 servidores de un total de 245 lo que representan un 47%. Se tiene programada para los siguientes años avanzar en un 67% y 100% para los años 2022 y 2023 respectivamente.</p> <p>Entre los meses de julio a diciembre del 2021 se concluyó la etapa de seguimiento e inició la etapa de evaluación con la participación de 115 servidores. Asimismo, en el mes de diciembre se realizaron las acciones preliminares para la etapa de planificación del ciclo 2022 y es muy importante gestionar su aprobación.</p>
2	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Transito al Servicio Civil	Suspensión hasta la aprobación del nuevo ROF	<p>La entidad inicio el proceso de Tránsito al Servicio Civil la misma que se tuvo que suspender debido al proceso de Fortalecimiento Institucional, se tiene conformada la Comisión de Tránsito mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva N° 110-2018 y enviado a SERVIR el Mapeo de Puestos de la entidad, así como el mapeo de procesos. El proceso se retomará una cuando se tenga aprobado el Reglamento de Organización y Funciones, el mismo que está en proceso de aprobación.</p>
3	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Capacitación	Ejecución del PDP	<p>El año 2021 se aprobó en Plan de Desarrollo de las personas con Resolución de Secretaría General N° 018-2021.con 65 actividades, de las cuales se ejecutaron 43, logrando el 66% de logro, con un costo total de S/. 258,577.9, el presupuesto asignado fue de S/. 530,000.00. Entre los meses de julio a diciembre se ejecutaron 11 actividades que representan el 29% de ejecución.</p>

4	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Clima y Cultura	Acciones desarrollados sobre clima y cultura	Durante el primer semestre del año 2021 se realizó el estudio de Cultura, Clima y Liderazgo, se informó de los resultados y se tuvieron varias reuniones con la Alta Dirección para revisar la propuesta de Plan de Acción para cada Dirección/Oficina. En los meses de junio y julio nos reunimos con los líderes de cada Dirección/Oficina para revisar el Plan de su respectiva área; posteriormente, nos reunimos con los miembros de su equipo para la validación respectiva de cada plan. Entre los meses de agosto y setiembre, nos reunimos con las áreas competentes para el diseño de actividades transversales a la entidad. El Plan no ha sido aprobado por falta de presupuesto; sin embargo, nos encontramos reformulando dicho plan para poder priorizar las actividades a costo cero y es muy importante su aprobación.
5	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Seguridad y Salud en el Trabajo	Temas covid y atención al trabajador	En cumplimiento del Plan Anual de SST 2021 se ha ejecutado las capacitaciones planificadas e incluso enriqueciendo con la integración de temas de salud mental para prevenir los riesgos psicosociales, alcanzando un avance de ejecución del 100% de capacitaciones planificadas; para el año 2022, ya se cuenta con un programa de capacitaciones aprobado por el Comité de SST, iniciándose las actividades de capacitación en el mes de febrero. Así también, para la prevención y vigilancia de la COVID-19 en la entidad se ha actualizado e implementado de acuerdo con la normativa vigente el ¿Plan para la Vigilancia, Prevención y Control de la COVID-19 en el Trabajo¿, el cual es monitoreado semanalmente a través de una lista de chequeo. Como parte de los mecanismos de control de la COVID-19, se aplica pruebas de descarte de acuerdo con la indicación de la médico ocupacional para los trabajadores que asisten presencialmente, utilizándose en promedio 40 pruebas mensuales.

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Entidad

#### 9. Sistema de Modernización de la Gestión Pública

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la entidad

#### 10. Sistema de Defensa Jurídica del Estado (Incluye en otros asuntos priorización de sentencia judiciales en calidad de cosa juzgada)

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
No se encontraron registros.				

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la entidad

## 11. Sistema Nacional de Control

N°	Unidad Ejecutora	Tema	Asunto de prioritaria atención*	Acción de urgente atención
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Sistema de Control Interno	Continuar con la implementación del Sistema de Control Interno	Continuar con el seguimiento e impulso de los Planes de Acción Anual, para la implementación del Sistema de Control Interno
2	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Recomendaciones de auditoría	Seguimiento a la implementación de las recomendaciones de los informes de control	Continuar con las acciones de coordinación y seguimiento a la implementación de las recomendaciones de los informes de control

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la entidad

## 3.2. Servicios básicos en locales de la unidad ejecutora

N°	Unidad Ejecutora	Servicios	Sede	Código de cliente o suministro	Vigencia de término del servicio, de corresponder (dd/mm/aaaa)	Situación del último recibo (emitido/cancelado /pendiente)
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	ENERGIA ELECTRICA	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)	EE-PTRO-EPI-1	31/12/2022	CANCELADO
2	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	TELEFONO	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)	17735122	31/12/2022	EMITIDO
3	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	INTERNET	Sede Desconcentrada Arequipa (Pasaje Belén N°113. Urb. Vallecito)	54477826	31/12/2022	CANCELADO
4	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	SEGURIDAD	Sede Desconcentrada Piura (Calle Los Manzanos MZ. Ñ, Lt23)		01/08/2022	CANCELADO
5	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	ENERGIA ELECTRICA	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)	277698	31/12/2022	EMITIDO
6	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	LIMPIEZA	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)		18/01/2023	CANCELADO

7	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	INTERNET	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)	17735122	31/12/2022	CANCELADO
8	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	ENERGIA ELECTRICA	Sede Desconcentrada Piura (Calle Los Manzanos MZ. Ñ, Lt23)	5122703	31/12/2022	EMITIDO
9	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	INTERNET	Sede Desconcentrada Piura (Calle Los Manzanos MZ. Ñ, Lt23)	00000094	31/12/2022	CANCELADO
10	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	SEGURIDAD	Sede Desconcentrada Arequipa (Pasaje Belén N°113. Urb. Vallecito)		01/08/2022	CANCELADO
11	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	AGUA	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)		31/12/2022	CANCELADO
12	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	LIMPIEZA	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)		18/01/2023	CANCELADO
13	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	AGUA	Sede Desconcentrada Piura (Calle Los Manzanos MZ. Ñ, Lt23)	10298281	31/12/2022	EMITIDO
14	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	TELEFONO	Sede Desconcentrada Arequipa (Pasaje Belén N°113. Urb. Vallecito)	54477826/54477826/54608115	31/12/2022	CANCELADO
15	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	INTERNET	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)	0000712	31/12/2022	CANCELADO
16	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	AGUA	Sede Desconcentrada Arequipa (Pasaje Belén N°113. Urb. Vallecito)	150194	31/12/2022	EMITIDO
17	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	TELEFONO	Sede Desconcentrada Piura (Calle Los Manzanos MZ. Ñ, Lt23)	73310081/73305082/73309148	31/12/2022	CANCELADO
18	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	SEGURIDAD	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)		16/07/2022	CANCELADO
19	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	ENERGIA ELECTRICA	Sede Desconcentrada Arequipa (Pasaje Belén N°113 Urb. Vallecito)	146	31/12/2022	EMITIDO

20	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	AGUA	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)	2595572-5	31/12/2022	EMITIDO
21	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	SEGURIDAD	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)		31/12/2022	CANCELADO
22	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	TELEFONO	Libros Blancos (Calle German Schreiber y Mariano de los Santos N° 198 Oficina N° 303)	17735122	31/12/2022	EMITIDO
23	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	TELEFONO	Sede Institucional (Av. Enrique Canaval Moreyra N°150)	8.19553744.00.00.100 000	12/02/2023	CANCELADO

### 3.3. Negociación colectiva

N°	Unidad Ejecutora	Nombre de la organización sindical	Sedes o región vinculada	Situación de la negociación colectiva que compromete uso presupuestal
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Sindicato General de trabajadores de Proinversión ¿ SINDPRO	Todos	El 31 de enero del presente, el Sindicato presentó su pliego de reclamos el cual considera dos condiciones generales que es para todos sus afiliados y que la vigencia del convenio es de carácter permanente y siete cláusulas, tales como: 1 Ajuste de remuneraciones por índice de inflación, 2. Equivalencia de remuneraciones de los grupos ocupacionales: profesional, técnico y auxiliar, 3. Asignación por escolaridad o educación, 4. Otorgamiento de seguro oncológico, 5. Asignación por fallecimiento del trabajador o familiar, 6. Asignación por compensación de gastos asumidos por el trabajador en el trabajo remoto y 7. Bonificación por cierre de pliego, requerimientos que tienen un costo promedio anual de S/ 8,710,000.00, se gestionó la conformación de la Comisión Negociadora.

### 3.4. Instrumentos de gestión en proceso de elaboración o ejecución.

N°	Unidad Ejecutora (*)	Instrumento	Meta y/o logro	Estado	Documento de sustento
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Reglamento de Organización y Funciones de acuerdo al Fortalecimiento Institucional	Aprobación e implementación de la nueva estructura organizacional producto del fortalecimiento institucional	En proceso	Decreto Supremo aprobando el ROF de PROINVERSIÓN

\* Detallar por unidad ejecutora de corresponder

Instrumentos de gestión: Pueden considerarse los manuales, elaboración de proyectos administrativos, informes anuales, Reglamentos internos, Convenios, documentos institucionales u otros pendientes que el titular entrante podrá ejecutar en el nuevo periodo de gestión.

### 3.5. Conflictos sociales (de corresponder)

N°	Unidad Ejecutora	Conflicto social identificado	Ubicación	Acciones realizadas para solución del conflicto	Acciones pendientes
No se encontraron registros.					

### 3.6. Gestión documental

#### 3.6.1 Tipos de sistema de trámite de la entidad

Unidad Ejecutora	Tipo de sistema de trámite de la entidad	SÍ/ NO (Elegir de acuerdo al sistema de trámite que usa la entidad)	Desde mes y año	Hasta mes y año (*)
AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Electronico (documentos generados mediante el uso de firmas digitales)	SI	8-2017	2-2022
AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	Fisico (documentos en soporte papel y con firmas manuscritas)	SI	4-2002	2-2022

(\*) Cuando corresponda

#### 3.6.2 Instrumentos normativos vigentes a la gestión documental de la entidad.

N°	Unidad Ejecutora	Listar los instrumentos normativos vigentes de la gestión documental de la entidad, mesa de partes o generación de expedientes, archivo y otros relacionados.	Fecha de aprobación
1	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	DIRECTIVA N° 001-2018-PROINVERSIÓN "DIRECTIVA DEL PROCESO DE TRÁMITE DOCUMENTARIO EN PROINVERSIÓN",	21/03/2018
2	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	DIRECTIVA N° 02-2020-PROINVERSIÓN "ATENCIÓN DE SOLICITUDES DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y GESTIÓN DEL PORTAL DE TRANSPARENCIA ESTÁNDAR DE PROINVERSIÓN",	19/05/2020
3	AGENCIA DE PROMOCION DE LA INVERSION PRIVADA - PROINVERSION	DIRECTIVA N° 03-2018-PROINVERSIÓN "GESTIÓN DE LIBROS BLANCOS E INFORMES TÉCNICOS Y SU ACERVO DOCUMENTARIO ",	25/05/2018

#### 3.6.3 Sistema Nacional de Archivo.

El formato debe ser llenado por el personal del Archivo de Gestión, Archivo Central o Archivo Desconcentrado, respecto a la documentación que custodia en el nivel de archivo que se encuentre dentro de la entidad, la información deberá ser registrada independientemente por cada nivel de archivo. El personal del Archivo Periférico podrá registrar información, solo si cumple con lo dispuesto en la tercera disposición de la Directiva N° 009-2019-AGN/DDPA "Norma para la administración de Archivos en la Entidad pública".

## ANEXOS 1.B.1

### INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

1. Información general del proceso de rendición de cuentas del pliego
  - 1.1 Información general del titular del pliego
  - 1.2 Información de los titulares de las unidades ejecutoras
  - 1.3 Misión, visión, valores y organigrama
  - 1.4 Logros alcanzados en el periodo de gestión
  - 1.5 Limitaciones en el periodo a rendir
  - 1.6 Recomendaciones de mejora
2. Sección I: Información de sistemas administrativos de gestión pública
3. Sección II: Información de indicadores sociales y económicos
4. Sección III: Información de bienes y servicios entregados por la entidad.
5. Sección IV: Información de autoevaluación de la gestión de bienes y servicios entregados por la entidad.
6. Anexos de los sistemas de administrativos