





RESOLUCIÓN DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA N° 031-2021

Lima, 07 de mayo de 2021

VISTO, el Memorándum N° 0076-2021/OPP, el Informe N° 00045-2021/OPP, el Oficio N° 254-2021-CEPLAN-DNCP, el Oficio N° 019-2021-EF/41.02 y, el Informe Legal N° 154-2021/OAJ;

CONSIDERANDO:

Que, de acuerdo con el numeral 12.1 del artículo 12 del Decreto Legislativo Nº 1362, que regula la Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público-Privadas y Proyectos en Activos, PROINVERSIÓN es un organismo técnico especializado, adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas, con personería jurídica, autonomía técnica, funcional, administrativa, económica y financiera;

Que, mediante Resolución de la Dirección Ejecutiva Nº 27-2020 se formalizó la aprobación del Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2023 de la Agencia de Promoción de la Inversión Privada - PROINVERSIÓN;

Que, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, con Oficio Múltiple N° D00001-2021-CEPLAN-DNCP comunica que ha visto por conveniente ampliar el período de vigencia del Plan Estratégico Institucional-PEI 2020-2023 y sus aprobaciones a efecto de incluir el ejercicio 2024;

Que, el numeral 5.7, sobre Validación y Aprobación del PEI, de la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PCD y modificatorias, establece que los Pliegos del Poder Ejecutivo, remiten su PEI al Órgano de Planeamiento Estratégico Sectorial perteneciente al Sector al cual se encuentra adscrito, a fin de que esta entidad, a través de su órgano competente, elabore un informe de validación sobre la consistencia y coherencia de la ampliación del PEI del Pliego al 2024 con las políticas y planes bajo competencia del Sector;

Que, el Ministerio de Economía y Finanzas, mediante el Oficio Nº 019-2021-EF/41.02, expresa su opinión favorable a la propuesta remitida por la entidad la cual fue puesta en conocimiento del CEPLAN;

W.B. MADRID ESCOBAR Apolinar Junior FAU 20380799643 hard Fecha: 07/05/2021 11:28:39



Firmado digitalmente por: ANDRADE LAZO Renato FAU 20380799643 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 07/05/2021 17:32:17-0500





Que el CEPLAN, mediante el Oficio Nº 254-2021-CEPLAN-DNCP, informa que ha verificado y validado la metodología, la consistencia y coherencia del PEI con el PEDN y la Política General de Gobierno, y ha emitido una opinión que aprueba la ampliación del PEI al 2024 porque cuenta con lo requerido conforme a la normativa legal vigente;

Que, conforme a la Guía para el Planeamiento Institucional aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PCD y modificatorias, corresponde al Titular del Pliego emitir el acto resolutivo de aprobación del PEI y dispone su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de la entidad:

Que, el Plan Estratégico Institucional – PEI es un instrumento de gestión que define la estrategia del Pliego para lograr sus objetivos y siendo que el CEPLAN ha requerido su ampliación hasta el 2024 resulta necesario dejar sin efecto a partir de la fecha el plan existente y aprobar un nuevo plan que incluya el ejercicio 2024, a fin de dar cobertura a las Actividades Operativas para ejecutar las Acciones Estratégicas Institucionales definidas en el PEI conforme al requerimiento del CEPLAN;

Que, el literal p) del artículo 9 del Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN, aprobado con Decreto Supremo N° 185-2017-EF, establece que la Dirección Ejecutiva tiene la función de aprobar el Plan Estratégico Institucional, de conformidad con la normatividad vigente sobre la materia;

WB MADRID ESCOBAR Apolinar Junior FAU 20380799643 hard Fecha: 07/05/2021 11:28:39 Estando a lo propuesto por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, con la visación de la Oficina de Asesoría Jurídica; y,

De conformidad con lo dispuesto en la Ley Nº 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo; el Decreto Legislativo Nº 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público; la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PCD y modificatorias; y, el Reglamento de Organización y Funciones de PROINVERSIÓN, aprobado con Decreto Supremo Nº 185-2017-EF.

SE RESUELVE:

Artículo 1.- Dejar sin efecto, a partir de la fecha, el Plan Estratégico Institucional aprobado mediante la Resolución de Dirección Ejecutiva Nº 027-2020.

Artículo 2.- Aprobar el Plan Estratégico Institucional – PEI de la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSIÓN, para el período 2020-2024, el cual ha sido ampliado en aplicación a las orientaciones del Oficio Múltiple N° D00001-2021-CEPLAN-DNCP y en aplicación de la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PCD y, modificatorias, el que como anexo forma parte integrante de la presente resolución.

Firmado digitalmente por: ANDRADE LAZO Renato FAU 20380799643 soft Motivo: Doy V° B° Fecha: 07/05/2021 17:32:54-0500





Artículo 3.- Disponer la publicación de la presente resolución en el Portal de Transparencia Estándar.

Registrese, comuniquese y publiquese.



Firmado digitalmente por: UGAZ VALLENAS Rafael FAU 20380799843 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 07/05/2021 17:47:43-0500

WB MADRID ESCOBAR Apolinar Junior FAU 20380799643 hard Fecha: 07/05/2021 11:28:39





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020 - 2024

BERMUDEZ PELAEZ Luis Martin FAU 20380799643 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 30/04/2021 17:35:23-0500











PRESENTACIÓN

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada - PROINVERSIÓN, es un organismo técnico especializado, adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas, con personería jurídica, autonomía técnica, funcional, administrativa, económica y financiera. De conformidad con el Decreto Legislativo Nº 1362, entre sus funciones destaca ejecutar la política nacional de promoción de la inversión privada así como diseñar, conducir y concluir el proceso de promoción de la inversión privada de los proyectos desarrollados mediante las modalidades de Asociación Público Privada y de Proyectos en Activos, bajo el ámbito de su competencia, unificando la toma de decisiones dentro del proceso.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020 – 2024 de PROINVERSIÓN se ha actualizado teniendo como marco la Directiva N° 001-2017-CEPLAN, "Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional" y de la Guía para el Planeamiento Institucional aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 053-2018-CEPLAN/PCD. Al respecto, el artículo 8° de dicha Directiva, señala que "El planeamiento es un pilar del modelo de gestión pública orientada a resultados. El CEPLAN promueve la armonización de las políticas públicas, los planes estratégicos y operativos, a nivel sectorial y territorial, hacia el logro de resultados a favor de la población. Durante el ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, el SINAPLAN articula con los sistemas administrativos transversales".

En ese contexto, el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020 – 2024 de PROINVERSIÓN, como instrumento de gestión institucional contiene las estrategias para lograr los objetivos institucionales dentro del periodo señalado, a través de iniciativas diseñadas para promover la inversión privada. Los Objetivos Estratégicos Institucionales del PEI, están articulados con la Política General de Gobierno (PGG) y a los Objetivos Estratégicos Sectoriales del Plan Estratégico Sectorial Multianual – PESEM 2017 – 2022 del Sector Economía y Finanzas, actualizado Mediante Resolución Ministerial N° 081-2019-EF/41.

El PEI está estructurado en seis secciones: I) Declaración de la Política, II) Misión, III) Objetivos Estratégicos Institucionales, IV) Acciones Estratégicas Institucionales, IV) Ruta Estratégica y, VI) Anexos. Este instrumento de gestión constituye la principal hoja de ruta para los próximos años.

Rafael Ugaz Vallenas Director Ejecutivo



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020 - 2024

Presidente del Consejo Directivo Waldo Mendoza Bellido

Director Ejecutivo Rafael Ugaz Vallenas

Secretario General Gabriela Carrasco Carrasco

Dirección de Inversiones Descentralizadas Denisse Miralles (e)

Dirección de Servicios al Inversionista Alejandro Prieto Toledo

Dirección de Portafolio de Proyectos María Susana Morales Loayza

Dirección Especial de Proyectos Karin Granda Sánchez

Oficina de Asesoría Jurídica Gabriela Lara Ruiz

Oficina de Planeamiento y Presupuesto Apolinar Madrid Escobar (e)

Oficina de Administración Carlos Albán Ramírez

Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional Denisse Miralles Miralles (e)

Oficina de Integridad y Transparencia Karina Wong Gignoux



Contenido

PΕ	RESE	NTACIÓN	2
ΡL	AN E	ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020 – 2024	3
		CLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL	
II.	MIS	IÓN INSTITUCIONAL	6
Va	lores	Institucionales	6
III.	OBJ	IETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	7
	3.1	Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI, de Tipo I	7
	3.2	Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI, de Tipo II	7
IV	ACC	CIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	8
	4.1.	Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), relacionadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) Tipo I	g
	4.2.	Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), relacionadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) Tipo II	9
٧.	RUT	TA ESTRATÉGICA	10
VI	ANE	EXOS	11
	6.1	Matriz de Articulación de Planes (Anexo B-1)	11
	6.2	Matriz del Plan Estratégico Institucional (Anexo B-2)	12
	6.3	Ficha técnica de indicadores OEI / AEI (Anexo B-3)	13

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI



I. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

PROINVERSIÓN, en el marco de sus funciones, y a fin de contribuir con la Política General de Gobierno al 2021 y el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2017-2022 del sector Economía y Finanzas, ha definido su política institucional para el periodo 2020-2024:

"Promover la inversión privada y asesorar técnicamente a todos

los niveles de Gobierno en proyectos que transforman el país, mediante una gestión eficaz, innovadora, descentralizada y transparente, que contribuya al cierre de brechas y asegure una mejor calidad de vida de la población."

En ese sentido, la Declaración de Política Institucional de PROINVERSIÓN refleja las prioridades y la voluntad política de la entidad en beneficio del país y de la población a la cual atiende, en concordancia con las políticas nacionales, sectoriales y los mandatos establecidos en sus normas de creación.

Lineamientos

- Impulsar la participación privada -nacional y extranjera- en obras de infraestructura y servicios públicos a nivel regional.
- Fortalecer con asistencia técnica proactiva y efectiva a los tres niveles de gobierno que lo requieran.
- Eficiente gestión de los procesos de promoción de los proyectos de infraestructura y servicios públicos.



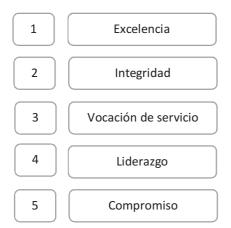
II. MISIÓN INSTITUCIONAL

La misión es la razón de ser de la entidad, en el marco de las competencias y funciones establecidas en su ley de creación o la normativa que la reglamenta, considerando la población a la que atiende, y la manera particular como lo hace. En términos prácticos, refleja su gran objetivo general en el marco de las políticas y planes nacionales.

"Promover la inversión privada en infraestructura y servicios públicas en banaficio de tadas las paruenas con liderazgo tiando, transparancia y calidad"

Valores Institucionales

PROINVERSIÓN, ha identificado los siguientes valores que guían su accionar institucional y que son compartidos por todos sus colaboradores:



Asimismo, todos los colaboradores deben observar los principios establecidos en el Código de Ética de la entidad, aprobado por la Resolución de Dirección Ejecutiva Nº 080-2018, tales como: Austeridad, corrección, eficiencia, idoneidad, justicia y equidad, prevención, probidad, respeto, veracidad y vocación de servicio.



III. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

PROINVERSIÓN, a fin de dar cumplimiento a su Misión y Política Institucional y contribuir al logro de la PGG al 2021, los objetivos sectoriales previstos en el PESEM 2017-2022 del Sector Economía y Finanzas; y a la Pre Imagen de Futuro al 2030, ha definido, para el periodo 2020-2024, los siguientes Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), en el marco de la propuesta metodológica establecida por CEPLAN:

3.1 Objetivos Estratégicos Institucionales - OEI, de Tipo I

Código	Descripción	Nombre del Indicador
	Promover la inversión privada orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país.	

Este objetivo tiene como propósito situar a PROINVERSIÓN como una agencia de promoción de la inversión privada, que gestione la cartera de proyectos que le sean asignados de manera oportuna para que puedan ser incorporados o desarrollados dentro del proceso de promoción de la inversión privada, relevante para la creación de infraestructura sostenible necesaria para el desarrollo del país, así como promover el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en las distintas fases de los proyectos de Asociaciones Público Privadas, Proyectos en Activos y Obras por Impuestos.

3.2 Objetivos Estratégicos Institucionales - OEI, de Tipo II

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI. 02	Fortalecer la gestión institucional	Porcentaje de manuales de gestión de procesos documentados, implementados u optimizados coadyuvantes al fortalecimiento de la gestión institucional.

Este objetivo tiene como propósito desarrollar e implementar procesos de gestión orientadas a la implementación y optimización de los procesos, con el fin de garantizar el uso eficiente de los recursos destinados al impulso de acciones institucionales estratégicas y operativas.



Códig	Descripción	Nombre del Indicador
OEI. 0	Implementar la gestión interna de riesgos de desastres	Porcentaje de actividades ejecutadas que permitan la implementación del sistema de gestión de riesgo de desastres.

Este objetivo tiene como propósito promover una cultura de prevención de riesgo de desastres en la entidad a través de la identificación, medición de los peligros y la elaboración de instrumentos de gestión de riesgo de desastres, así como su implementación y ejecución, con la finalidad de reducir la vulnerabilidad de los trabajadores y sus medios de desempeño laboral ante el riesgo de desastres.

IV. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

En el caso de las <u>Acciones Estratégicas Institucionales</u> (AEI), la Guía para el Planeamiento Institucional establece que "las AEI son iniciativas que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los OEI, las cuales se concretan en productos (bienes o servicios) que la entidad entrega a sus usuarios, tomando en cuenta sus competencias y funciones".

Las Acciones Estratégicas Institucionales han sido elaboradas siguiendo la propuesta metodológica de CEPLAN, que plantea tomar como base las funciones sustantivas establecidas en los documentos de organización y funciones, así como el documento que sintetiza los resultados del planeamiento estratégico 2019-2021 elaborado por la entidad y considerando el alineamiento a la PGG y el PESEM.

En ese sentido, se definen los objetivos y las acciones estratégicas institucionales que se detallan en los cuadros siguientes:



4.1. Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) relacionadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) Tipo I

Cuadro N° 01. Acciones Estratégicas Institucionales

	jetivo Estratégico ucional - OEI (Tipo I)	Acciones Estratégicas Institucionales - AEI						
Código	Descripción	Código	Descripción	Indicador				
		AEI.01.01	Cartera de proyectos eficazmente conducida para cerrar la brecha de infraestructura en beneficio de la población.	Número de proyectos incorporados a la cartera de proyectos a cargo de PROINVERSIÓN. Número de participantes promedio en los concursos de los procesos de promoción de la inversión privada por proyecto				
		AEI.01.02	Asistencia técnica en el diseño, conducción y conclusión de los proyectos vinculados a los procesos de inversión privada a entidades públicas.	asistencia técnica para el diseño, conducción y				
OEI.01	Promover la inversión privada orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país	AEI.01.03	Promoción de oportunidades y mecanismos de inversión en el país, eficiente y oportuna, dirigido a inversionistas privados nacionales y extranjeros.	permitan la promoción de oportunidades y				
		AEI.01.04	Información y orientación en mecanismos de inversión, proactiva y diferenciada, dirigido a inversionistas privados nacionales y extranjeros.	Número de inversionistas que acceden a los servicios de promoción, información, orientación y apoyo para la atracción de inversión privada. Número de servicios de atención a inversionistas en contratos vinculados a la promoción de inversiones.				
		AEI.01.05	Informar y capacitar en mecanismos de promoción de la inversión privada, a nivel sectorial de forma descentralizada, dirigido a entidades públicas.	Número de entidades públicas con servicio de capacitación e información.				

4.2. Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) relacionadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) Tipo II

Cuadro N° 02. Acciones Estratégicas Institucionales

	etivo Estratégico cional - OEI (Tipo II)		Acciones Estratégicas Institucionales - AEI								
Código	Código Descripción		Descripción	Indicador							
OEI. 02	Fortalecer la gestión	AEI.02.01	Procedimientos internos documentados, implementados u optimizados.	Número de procedimientos documentados, implementados u optimizados.							
OL1. 02	institucional	AEI.02.02	Fortalecimiento continuo de capacidades al personal de PROINVERSIÓN.	Porcentaje de personal capacitado.							
	Implementar la	AEI.03.01	Instrumentos para la gestión de riesgo de desastres desarrollados en la entidad.	Número de instrumentos para la gestión de riesgo de desastres aprobados.							
OEI. 03	gestión interna de riesgo de desastres	AEI.03.02	Plan de prevención y reducción de riesgo de desastres implementado en la entidad.	Porcentaje de cumplimiento de metas de los instrumentos de prevención y reducción de riesgo de desastres de la entidad.							



V. RUTA ESTRATÉGICA

A través de la Ruta Estratégica la entidad establece un orden de prioridad para los OEI y las AEI facilitando la asignación de recursos. La priorización se efectúa en dos niveles: de objetivo estratégico y de acciones estratégicas.

Cuadro N° 03. Análisis de priorización para identificar la Ruta Estratégica

			Vinculación			AEI	Vinculación	IIO Beananashia
Prioridad			con la PGG	Prioridad	rioridad Código Descripción		con la PGG	UO Responsable
				1	AEI.01.01	Cartera de proyectos eficazmente conducida para cerrar la brecha de infraestructura en beneficio de la población.	EJE. 04 LIN. 4.2	Dirección de Portafolio de Proyectos y Dirección Especial de Proyectos
		Promover la inversión		2	AEI.01.02	Asistencia técnica en el diseño, conducción y conclusión de los proyectos vinculados a los procesos de inversión privada a entidades públicas.	EJE. 04 LIN. 4.2	Dirección de Inversiones Descentralizadas
1	OEI.01	privada orientada al	EJE. 03 LIN. 3.2	3	AEI.01.03	Promoción de oportunidades y mecanismos de inversión en el país, eficiente y oportuna, dirigido a inversionistas privados nacionales y extranjeros.	EJE. 04 LIN. 4.2	Dirección de Servicios al Inversionista y Dirección de Inversiones Descentralizadas
				4	AEI.01.04	Información y orientación en mecanismos de inversión, proactiva y diferenciada, dirigido a inversionistas privados nacionales y extranjeros.	EJE. 04 LIN. 4.2	Dirección de Servicios al Inversionista
				5	AEI.01.05	Informar y capacitar en mecanismos de promoción de la inversión privada, a nivel sectorial de forma descentralizada, dirigido a entidades públicas.	EJE. 04 LIN. 4.2	Dirección de Inversiones Descentralizadas y Dirección de Servicios al Inversionista
2	OEI.02	Fortalecer la gestión	EJE. 02	1	AEI.02.01	Procesos internos documentados, implementados u optimizados.	EJE. 02 LIN. 2.2	Secretaría General y Oficina de Planeamiento y Presupuesto
	OL1.02	institucional	LIN. 2.2	2	AEI.02.02	Fortalecimiento continuo de capacidades al personal de PROINVERSIÓN.	EJE. 02 LIN. 2.2	Oficina de Administración
3	05103	Implementar la gestión	EJE. 02	1	AEI.03.01	Instrumentos para la gestión de riesgo de desastres desarrollados en la entidad.	EJE. 02 LIN. 2.2	Secretaría General y Oficina de Administración
3	OEI.03	interna de riesgo de desastres	LIN. 2.2	2	AEI.03.02	Plan de prevención y reducción de riesgo de desastres implementado en la entidad.	EJE. 02 LIN. 2.2	Secretaría General y Oficina de Administración



VI. ANEXOS

6.1 Matriz de Articulación de Planes (Anexo B-1)

	Objetivo Estrat	égico Sectorial		Acción Estratégica Sectorial		Objetivo Estratég	ico Institucional	Explicación de Relación Causal con OES o AES		
Cód.	Enunciado	Nombre del indicador	Código	Código Enunciado		Cód.	Enunciado			Nombre del indicador
OES. 04		Inversión total respecto del		AES 4.1	Fortalecer la programación multianual, priorización y seguimiento de las inversiones.	N/D	OEI. 01			
OES. 04			AES 4.2	Fortalecer la descentralización de los procesos de inversión pública y privada.	N/D	OEI. 01		0 (11 1 (1107)		
OES. 04	Reactivar la inversión orientada al cierre de brechas de		AES 4.3	Promover la simplificación del ciclo de la inversión pública y privada en sus distintas modalidades.	N/D	OEI. 01	cierre de brechas de infraestructura social	adjudicada en proyectos de APP y Proyectos en Activos orientada al cierre de	Promover la inversión privada orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país, permitirá reactivar la inversión orientada al cierre de brechas de infraestructura social y productiva.	
OES. 04	infraestructura social y productiva		AES 4.4	Fortalecer las capacidades para la formulación y evaluación técnica económica de las inversiones; así como el acceso a la información de los inversionistas.	N/D	OEI. 01				
OES. 04			AES 4.5	Desarrollar mecanismos de financiamiento de la inversión pública; así como la gestión de riesgos y compromisos derivados de las APP.	N/D	OEI. 01				
OES. 06	Fortalecer la gestión institucional en las entidades del sector	Porcentaje promedio del avance en la implementación del modelo de integridad en el sector Economía y Finanzas.	AES 6.1	Promover la integridad y lucha contra la corrupción en el sector Economía y Finanzas	N/D	OEI. 02	Fortalecer la gestión institucional	Porcentaje de manuales de gestión de procesos documentados, implementados u optimizados coadyuvantes al fortalecimiento de la gestión institucional.	Al tener procesos documentados y optimizados se fortalecerá la gestión institucional en PROINVERSIÓN, lo cual coadyuvará en la implementación del modelo de integridad en el Sector Economía y Finanzas.	
OES. 06	Economía y Finanzas	Grado de implementación y cumplimiento del plan de Gestión de Riesgo de Desastres en las entidades del sector Economía y Finanzas	AES 6.2	Fortalecer e impulsar la Gestión de Riesgo de Desastres.	N/D	OEI. 03	Implementar la Gestión Interna de Riesgo de Desastres	Porcentaje de actividades ejecutadas que permitan la implementación del sistema de gestión de riesgo de desastres.	de Riesgo de Desastres de PROINVERSIÓN, nos permite fortalecer	

Fuente: Elaboración Propia – 2019

FLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL -PEI



6.2 Matriz del Plan Estratégico Institucional (Anexo B-2)

	triz del Plan Estrategico Institucional (A OEI I AEI	Nombre del Indicador	Método de Cálculo		ea de ase	Valor	Actual	Logr	os esp	erados (del pla		riodo	Unidad Orgánica Responsable del
Cód.	Descripción	Nombre del maledadi	metodo de Galenio	_	Valor	Año	Valor	2020	2021		2023	2024	indicador
OEI. 01	Promover la inversión privada orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país	Cantidad (USD) de inversión privada adjudicada en proyectos de APP y Proyectos en Activos orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país.	Sumatoria de montos (USD) de inversión privada adjudicada en proyectos de APP y PA.	2017	926	2018	3087	3,900	2,356	4,856	1,174	N/D	DPP y DEP
Acciones E	Estratégicas del OEI 01												
AEI.01.01	Cartera de proyectos eficazmente conducida para cerrar la	Número de proyectos incorporados a la cartera de proyectos a cargo de PROINVERSIÓN.	Número de proyectos incorporados a la cartera de proyectos	2017	12	2018	8	10	5	5	5	N/D	DPP y DEP
	brecha de infraestructura en beneficio de la población.	Número de participantes promedio en los concursos de los procesos de promoción de la inversión privada por proyecto	Número de participantes / Número de proyectos	2018	8	2018	8	8	3	3	3	N/D	DPP y DEP
AEI.01.02	Asistencia técnica en el diseño, conducción y conclusión de los proyectos vinculados a los procesos de inversión privada a entidades públicas.	Número de entidades públicas que reciben asistencia técnica para el diseño, conducción y conclusión de los proyectos vinculados a los procesos de inversión privada	Número de entidades públicas que reciben asistencia técnica	2018	94	2018	94	107	111	111	111	120	DID
AEI.01.03	Promoción de oportunidades y mecanismos de inversión en el país, eficiente y oportuna, dirigido a inversionistas privados	Número de eventos organizados (Roadshow, videoconferencias nacionales e internacionales) que permitan la promoción de oportunidades y mecanismos de inversión en el país	Número de eventos organizados	2018	24	2018	24	24	25	26	26	27	DSI
	nacionales y extranjeros.	Número de eventos de promoción de inversiones descentralizadas con participación del sector privado	Número de eventos descentralizados		212	2018	212	177	150	150	150	250	DID
AFI 01 04	Información y orientación en mecanismos de inversión, 04 proactiva y diferenciada, dirigido a inversionistas privados	Número de inversionistas que acceden a los servicios de promoción, información, orientación y apoyo para la atracción de inversión privada	Número de inversionistas (las atenciones personales a inversionistas)	2018	235	2018	235	245	250	260	260	260	DSI
	nacionales y extranjeros.	Número de servicios de atención a inversionistas en contratos vinculados a la promoción de inversiones	Número de atenciones		57	2018	57	60	65	70	75	75	DSI
AEI.01.05	Informar y capacitar en mecanismos de promoción de la inversión privada, a nivel sectorial de forma descentralizada, dirigido a enfladdes públicas.	Número de entidades públicas con servicio de capacitación e información	Número de entidades con servicio de capacitación	2018	94	2018	94	136	134	134	134	136	DID
OEI. 02	Fortalecer la gestión institucional	Porcentaje de manuales de gestión de procesos documentados, implementados u optimizados coadyuvantes al fortalecimiento de la gestión institucional.	(Número de procesos documentados, implementados u optimizados / Nº de procesos identificados) * 100	2018	0%	2018	0%	20%	40%	80%	85%	90%	SG y OPP
Acciones E	Estratégicas del OEI. 02												
AEI.02.01	Procesos internos documentados, implementados u optimizados.	Número de procedimientos documentados, implementados u optimizados	Número de procedimientos documentados, implementados u optimizados	2018	0	2018	0	10	16	18	18	18	SG y OPP
AEI.02.02	Fortalecimiento confinuo de capacidades al personal de PROINVERSIÓN.	Porcentaje de personal capacitado	(Número de personal capacitado / Número de personal de la entidad) *100	2018	0%	2018	0%	10%	70%	75%	80%	85%	OA
OEI. 03	Implementar la gestión interna de riesgos de desastres	Porcentaje de actividades ejecutadas que permitan la implementación del sistema de gestión de riesgo de desastres.	Número de actividades ejecutadas para la implementación del Sistema de Gestión de Riesgo de Desastres / Número de actividades programadas para la implementación del Sistema de Gestión de Riesgo de Desastres) * 100	2018	0%	2018	0%	40%	80%	100%	100%	100%	SG Y OA
Acciones Estratégicas del OEI. 03													
AEI.03.01	Instrumentos para la gestión de riesgo de desastres desarrollados en la entidad.	Número de instrumentos para la gestión de riesgo de desastres aprobados	· ·	2018	0	2018	0	1	1	2	N/D	N/D	SG Y OA
AEI.03.02	Plan de prevención y reducción de riesgo de desastres implementado en la entidad.	Porcentaje de cumplimiento de metas de los instrumentos de prevención y reducción de riesgo de desastres de la enfidad	(Número de instrumentos implementados / Número de instrumentos elaborados y aprobados) *100	2018	0%	2018	0%	50%	100%	100%	100%	100%	SG Y OA



6.3 Ficha técnica de indicadores OEI / AEI (Anexo B-3)

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador del OEI. 01

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
OEI. 01		Promover la inversión privada orientada al cierre de brechas en infraestructura social y productiva en el país.										
Nombre d Indicador			D) de inversión priva				Activos					
Justificac	ión		r refleja el avance qu dor medible por su fa			n de proyectos,	además de					
Responsa Indicador		Director(a) de Proyectos.	e la Dirección de l	Portafolio de Proy	ectos, Director(a)	de la Direcció	n Especial de					
Limitacio Indicador		información h	iene fluctuaciones co istórica de los último en un tiempo mayor	os 8 años, marcado								
Método d	e Cálculo	adjudicacione ✓ Asociaci ✓ Proyecto Los cuales es	monto total de inversión privada se obtiene de la sumatoria simple del monto total de las idicaciones de cada proceso en: Asociación Público Privada Proyectos en Activos cuales están refrendados en los informes que den cuenta de este. natoria de montos de inversión privada adjudicada en proyectos de APP y PA.									
Parámetro Medición	o de		Monto en (USD)* *Millones de dólares Sentido Esperado del Indicador Ascendente									
Fuente y l Datos	Base de		Dirección de Portafolio de Proyectos / Dirección Especial de Proyectos									
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2017	2018	2020	2021 2022 2023 202								
Valor	926	3 087	3,900	2,356	4,8561	1,174¹	N/D²					

¹ Montos calculados en base a la cartera de proyectos prevista a adjudicarse actualizada a abril del 2021.

² N/D: No determinado.

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.01

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.01.01 Cartera de proyectos eficazmente conducida para cerrar la brecha de infraestructura beneficio de la población.												
Nombre del Indicador Número de proyectos incorporados a la cartera de proyectos.												
Justificac	ión	Este indicado medición.	r señala directame	ente las metas alc	anzadas, se tiene	e facilidad y	precisi	ón en su				
Responsa Indicador	ble del	Director (a) de Proyectos.	e la Dirección de P	ortafolio de Proye	ectos y Director(a) de la Dire	cción E	special de				
Limitacion Indicador	nes del	No presenta I	imitaciones.									
Método de	e Cálculo	proyectos in infraestructura	proyectos se cont corporados al pr a y servicios públic royectos incorpora	oceso de promo	oción de la inv							
Parámetro Medición	de		Número de proyectos Sentido Esperado del Indicador Ascendente					dente				
Fuente y l Datos	Base de		Dirección de Portafolio de Proyectos. / Dirección Especial de Proyectos.									
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2017	2018	2020	2021	2022	2022 2023						
Valor	12	8	10	5	5	5		N/D³				

³ N/D: No determinado.

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.01

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR										
AEI.01.01			proyectos efica la población.	zmente condi	ıcida para cerrar la	a brecha de	infraestructura en				
Nombre d		Número de pa privada por p		nedio en los con	cursos de los proceso	os de promoci	ón de la inversión				
Justificac	ión				es que tienen los inver edible de manera direc						
Responsa Indicador		Director(a) de Proyectos	la Dirección de	Portafolio de Pr	oyectos / Director(a)	de la Dirección	n Especial de				
Limitacio Indicador		No presenta	limitaciones.								
Método d	e Cálculo	El número de participantes se obtendrá de la de la sumatoria de las cantidades de derechos de participación pagados por los inversionistas y de las expresiones de interés en cada uno de los procesos de promoción de la inversión privada / el número de proyectos. ✓ Derechos de participación ✓ Expresiones de interés									
Parámetro Medición	o de	Núr	Número de participantes Sentido Esperado del Indicador Ascendente								
Fuente y Datos	Base de		Dirección de Po	ortafolio de Pro	ectos / Dirección Esp	ecial de Proy	ectos.				
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados								
Año	2018	2018	2020	2021	2022	2023	2023 2024				
Valor	8	8	8	3	3	3	N/D ⁴				

⁴ N/D: No determinado.

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.02

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.01.02			écnica en el disei inversión privada			los proye	ectos	vinculados a los				
Nombre d Indicador		Número de er	ntidades públicas d	que reciben asiste	ncia técnica							
Justificac	ión		nera directa y prec er un indicador me			e brinda a l	as dif	erentes entidades,				
Responsa Indicador		Director(a) de	la Dirección de In	versiones Descen	tralizadas							
Limitacio: Indicador		No presenta I	imitaciones.									
Método d	El número de entidades públicas que reciben asistencia técnica se contabilizará sobre la base de informe que dé cuenta del número de asistencias técnicas a: ✓ Entidades del Gobierno Nacional ✓ Gobiernos Subnacionales ✓ Universidades Públicas Sumatoria simple de entidades públicas que reciben asistencia técnica											
Parámetro Medición	o de	N	úmero de entidade	es públicas	Sentido E del Indica		Asce	endente				
Fuente y l Datos	Base de		Dir	rección de Inversi	ones Descentraliz	zadas						
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	2021	2022	2023	}	2024				
Valor	94	94	107 111 111 120									

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.03

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.01.03			de oportunidades versionistas priva				en el país, o	eficier	nte y oportuna,			
Nombre d Indicador			ventos organizado: romoción de oporti						cionales) que			
Justificac	ión		nera directa y prec tidades, además d									
Responsa Indicador		Director(a) de	la Dirección de So	ervicios al Invers	sionista							
Limitacion Indicador		No presenta	limitaciones.									
Método d	e Cálculo	contabilizará ✓ Eve ✓ Reu	e eventos organiza en base a los docu entos de roadshow. Iniones bilaterales entos organizados	imentos que de / Webinar (prese (presencial y di	n cuenta encial y gital)	de los m digital)	ismos, entre l	•				
Parámetro Medición	o de		Número de ev	entos		Sentido del India	Esperado cador	Asce	endente			
Fuente y Datos	Base de			Dirección de Se	rvicios a	I Inversio	nista					
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	2021	2022 2023 2024				2024			
Valor	24	24	24 24 25 26 26 27									

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.03

			FICHA T	ÉCNICA DEL IND	OICADO	R			
AEI.01.03				es y mecanismo vados nacionale:			en el país,	efici	ente y oportuna,
Nombre d Indicador		Número de e privado	ventos de promo	ción de inversione	es desce	entralizada	as con partic	ipació	n del sector
Justificac	ión			ecisa el servicio de I país, además de					
Responsa Indicador		Director(a) de	e la Dirección de	Inversiones Desc	entraliza	ıdas			
Limitacion Indicador		No presenta	limitaciones.						
El número de eventos descentralizados se contabilizará sobre la base de documentos que den cue del número de eventos de promoción de inversiones descentralizadas con: ✓ Entidades del Gobierno Nacional ✓ Gobiernos Subnacionales ✓ Universidades Públicas Sumatoria simple del número de eventos descentralizados							tos que den cuenta		
Parámetro Medición	o de		Número de e	eventos		Sentido del Indi	Esperado cador	Asce	endente
Fuente y Datos	Base de]	Dirección de Inver	siones D	Descentra	lizadas		
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados						
Año	2018	2018	2020	2021	2022 2023 2024				2024
Valor	212	212	177 150 150 150 250						

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.04

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR										
AEI.01.04			y orientación en as privados nacio			rsión, proac	tiva y dif	erenc	iada, dirigido a		
Nombre d Indicador	•.		versionistas que a atracción de inver		icios d	e promoción,	informaci	ón, ori	ientación y		
Justificac	ión		r señala y precisa de manera directa		brinda	a a los inversi	onistas pri	ivados	s, es		
Responsa Indicador		Director(a) de	e la Dirección de So	ervicios al Inversio	onista						
Limitacion Indicador		No presenta I	imitaciones.								
Método de	e Cálculo	a) Las atencio consultas mecanismo en los road	o de este indicado ones brindadas a p o requieren inforr os de facilitación o dshows o webinars de visitas a la sec	ootenciales inversi nación para la e le la inversión pri s, y	valuac /ada, a	ión de proye así como las	ectos, opo reuniones	rtunid bilate	ad de inversión, erales sostenidas		
Parámetro Medición	de		Número de invers	sionistas		Sentido Esp del Indicado		Asce	endente		
Fuente y l Datos	Base de			Dirección de Serv	icios a	l Inversionista	a				
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados								
Año	2018	2018	2020	2021	1 2022 2023 2024				2024		
Valor	235	235	245 250 260 260 260								

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.04

			FICHA TÉ	CNICA DEL INDIC	CADOI	R				
AEI.01.04			y orientación en as privados nacio			rsión, proac	tiva y dif	erencia	da, dirigido a	
Nombre d Indicador	el	Número de se inversiones	ervicios de atenció	n a inversionistas	en co	ntratos vincula	ados a la p	oromoci	ón de	
Justificac	ión	Cuantifica el s	servicio prestado a	los inversionistas	s, su m	nedición es de	manera o	directa y	precisa.	
Responsa Indicador		Director (a) d	e la Dirección de S	Servicios al Inversi	onista					
Limitacion Indicador			no precisa el núme enciones referente		contrat	os, procesos,	casos y a	cuerdos	s, solo el	
Método d	e Calculo	de atenciones ✓ Cor	e atenciones se co s a inversionistas, nvenios de Estabili ntratos de Inversión	se considera: dad Jurídica nego	ciados	s y respectiva:	s adendas		nta del número	
Parámetro Medición	o de		Número de ater	nciones		Sentido Esp del Indicado		Ascen	dente	
Fuente y Datos	Base de			Dirección de Serv	icios a	al Inversionista	3			
	Valor de línea de base Valor Actual Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	2021	2022 2023 2024					
Valor	57	57	57 60 65 70 75 75							

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.01.05

			FICHA TÉC	CNICA DEL INDIC	CADOR					
AEI.01.05			apacitar en mecar ntralizada, dirigid			inver	sión privad	a, a ni	ivel sectorial de	
Nombre d Indicador	•.	Número de er	ntidades públicas c	on servicio de ca	pacitación (e inform	nación.			
Justificac	ión	Este indicado precisa.	r señala y precisa	el servicio de cap	acitación q	ue se l	orinda de ma	anera	directa y	
Responsa Indicador		Director(a) de	la Dirección de In	versiones Descen	tralizadas	(DID)				
Limitacion Indicador		No presenta l	ta limitaciones.							
Método d	e Cálculo	✓ Entidade ✓ Gobierno	e realizará el conteo de entidades que cuenten con servicio de capacitación comprendido por: ✓ Entidades del Gobierno Nacional ✓ Gobiernos Subnacionales ✓ Universidades Públicas							
Parámetro Medición	o de	Núm	ero de servicios de	e capacitación		tido E Indica	sperado idor	Asce	endente	
Fuente y l Datos	Base de		Dir	ección de Inversi	ones Desce	entraliz	adas			
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados							
Año	2018	2018	2020 2021 2022 2023 2024							
Valor	94	94	136 134 134 136							

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador del OEI 02

FICHA TECNICA DEL INDICADOR												
OEI 02		Fortalecer la	gestión institucio	onal								
Nombre d Indicador			e manuales de ges s al fortalecimiento				implementado	s u o	optimizados			
Justificad	ión	Este indicado	r refleja el avance	de la implemen	tación d	e la Gesti	ón por Proces	os e	n la Entidad.			
Responsa Indicador		Secretario(a)	General y Jefe(a)	de la Oficina de	Planear	miento y F	Presupuesto					
Limitacio Indicador		Presenta alg	senta algún grado de dificultad en la cuantificación de los resultados.									
Método d	e Cálculo	entre el núme	contabilizando el n ero total de proceso rocesos document * 100	os identificados.			•		·			
Parámetro Medición	o de		Porcentajo	е		Sentido del India	Esperado cador	As	cendente			
Fuente y Datos	Base de		Secretaría (General - Oficin	a de Pla	neamiento	o y Presupues	to				
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	0 2021 2022 2023 2024								
Valor	0%	0%	20%	40%	8	0%	85%		90%			

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.02.01

	FICHA TECNICA DEL INDICADOR											
AEI.02.01		Procedimien	tos internos docu	ımentados, impl	ement	ados u opt	imizados					
Nombre d Indicador	•.	Número de p	rocedimientos docu	umentados, imple	menta	dos u optim	izados					
Justificac	ión		r señala de maner a nivel de procedii					la Gesti	ión por Procesos			
Responsa Indicador		Secretario(a)	General y Jefe(a)	de la Oficina de P	lanear	miento y Pre	esupuesto					
Limitacion Indicador		Presenta algú	in grado de dificult	ad en la cuantifica	ación d	de los result	ados.					
Método d	e Cálculo	Sumatoria si optimizado	mple del número	de procedimient	os qu	e se hayaı	n docume	ntado,	implementado u			
Parámetro Medición	o de		Número de proced	dimientos		Sentido E del Indica		Ascend	dente			
Fuente y l Datos	Base de		Secretaría (General – Oficina	de Pla	neamiento	y Presupu	esto				
	Valor de línea de base	Valor Actual		Logros Esperados								
Año	2018	2018	2020 2021 2022 2023 2024									
Valor	0	0	10	10 16 18 18 18								

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.02.02

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.02.02		Fortalecimie	nto continuo de c	apacidades al	person	al de PRO	DINVERSIÓN					
Nombre d Indicador	•.	Porcentaje de	e personal capacita	ado								
Justificac	ión	Este indicado	r refleja el avance	en cuanto a la c	apacita	ción del p	ersonal.					
Responsa Indicador		Jefe(a) de la	Oficina de Adminis	tración								
Limitacio: Indicador		Presenta alg	ún grado de dificul	grado de dificultad en la cuantificación del porcentaje del personal evaluado.								
Método de		personal de la de personas ✓ Al a ✓ A p	a entidad, estos dat capacitadas iño 2020 se realiza artir del año 2021 s	tos se obtendrár ará el diagnóstic se realizará la in	n sobre la o	a base de ntación de I	informes que	den destió	onal capacitado / el cuenta del número on de rendimientos			
Medición	o de	N	lúmero de persona	ıl evaluado		del Indi		Asc	cendente			
Fuente y l Datos	Base de			Oficina de	e Admini	istración						
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	2021	2	022	2023		2024			
Valor	0%	0%	10% 70% 75% 80% 85%									

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador del OEI.03

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
OEI.03		Implementar	la gestión interna	a de riesgo de	desastr	es						
Nombre o		Porcentaje de riesgo de des	e actividades ejecu astres.	tadas que perm	itan la ir	nplementa	ación del siste	ma	de gestión de			
Justifica	ción	Este indicado la GRD.	r nos refleja de ma	nera clara el av	ance qu	e se tiene	e en cuanto a l	a im	nplementación de			
Respons		Secretario(a)	General – Jefe(a)	de la Oficina de	Adminis	stración						
Limitacio Indicado		Presenta algú	in grado de dificult	ad en la cuantif	icación.							
Método d	le Cálculo	sistema de implementaci	gestión de riesgo	o de desastre: gestión de riesç	s / Núr go, se co	mero de ontabilizar	actividades p á sobre la bas	prog se de	nplementación del gramadas para la e documentos que programadas.			
Parámetr Medición			Número de activ	ridades		Sentido del India	Esperado cador	Aso	cendente			
Fuente y Datos	Base de		Secr	etaría General	- Oficina	de Admir	nistración					
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados									
Año	2018	2018	2020	2021	2	022	2023		2024			
Valor	0	0	40% 80% 100% 100% 100%									

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.03.01

			FICHA TI	ÉCNICA DEL IND	ICADOR			
AEI.03.01		Elaboración	de instrumento	s para la gestión	de riesgo de desa	astres desarrolla	dos	
Nombre o		Numero de in	strumentos para	la gestión de ries	go de desastres ap	robados		
Justificad	ión			ecisa el número de u facilidad y preci	e instrumentos de G sión.	GRD que se elabo	ran, además de	
Responsa Indicador		Secretario(a)	General – Jefe(a	ı) de la Oficina de	Administración			
Limitacio Indicador		No presenta i	mayores limitacio	nes				
Método de Cálculo El número de instrumentos para la gestión de riesgo de desastres se contabilizará sobre la billos informes que den cuenta del número de aquellos. ✓ Sumatoria simple del número de instrumentos aprobados							sobre la base de	
Parámetro Medición	o de		nero de personal		Sentido Esperado del Indicador	Ascendente		
Fuente y Datos	Base de		Se	cretaría General -	- Oficina de Adminis	stración		
	Valor de línea de base	Valor Actual	Logros Esperados					
Año	2018	2018	2020	2021	2022	2023	2024	
Valor	0	0	1 1 2 N/D ⁵ N/D ⁵					

⁵ N/D: No determinado.

Anexo B-3: Ficha técnica del indicador de la AEI.03.02

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.03.02		Implementad entidad	ción de los instru	mentos de preve	nción y ı	educció	n de ries	go de	desastres en la			
Nombre d Indicador		Porcentaje de desastres de	e cumplimiento de la entidad	metas de los instr	umentos	de preve	nción y re	educci	ón de riesgo de			
Justificad	ión	Este indicado	r señala el avance	en el cumplimien	to de me	tas.						
Responsa Indicador		Secretario(a)	General - Jefe(a)	de la Oficina de A	dministra	ción						
Limitacio Indicador		El indicador i	no tiene facilidad e	o tiene facilidad en su cuantificación								
Método d	e Cálculo		que den cuenta de	-					bre la base de los ro de instrumentos			
Parámetro Medición			Porcentajo	е		entido E el Indica		Asce	ndente			
Fuente y Datos	Base de		Secr	etaría General - C	Oficina de	Adminis	tración	•				
	Valor de línea de base	Valor Actual		Logros Esperados								
Año	2018	2018	2020	2021	20	22	2023	3	2024			
Valor	0%	0%	50% 100% 100% 100% 100%									





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020 - 2024