

I. INFORMACIÓN DE LA REUNIÓN

Objetivo de la reunión	Avances en la implementación de la GxP en Proinversión	Nº de reunión	09-2024
		Fecha	11/12/2024
		Hora inicio	9:40
		Hora fin	10:40
		Lugar	Sala 4 Piso 8
Participantes			
Nombres y Apellidos	Cargo	Órgano / Unidad orgánica	Firma
Apolinar Madrid Escobar	Jefe	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	
Karina Wong Gignoux	Jefe	Oficina de Integridad y Transparencia	
Araceli Rios Barzola (representante)	Sub Directora	Dirección de Servicios al Inversionista	
Abel Ceballos Pacheco	Jefe	Área de Finanzas / Oficina de Administración	
Patricia Valverde Velásquez	Asesora Técnica	Dirección Especial de Proyectos	
Rafael Del Castillo Saavedra	Asesor legal	Dirección de Portafolio de Proyectos	
Karina Wong Gignoux	Especialista Legal	Secretaría General	
Jessica Pacheco Sarmiento	Especialista	Dirección de Inversiones Descentralizadas	
Luis Bermudez Peláez	Especialista en Planeamiento y Racionalización	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	
Nilo Castañeda Chavez	Especialista Legal	Oficina de Asesoría Jurídica	
Maria Grazzia Pezo Delgado	Coordinadora de Marketing e Imagen Institucional	Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional	

II. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Nº	Temas tratados	Descripción
1	Avances en la implementación de la GxP en Proinversión	- Apolinar Madrid, jefe de Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la OPP, expuso el objetivo informativo de la presente sesión; acto seguido, la consultora Lilian Machicao Delgado realizó un resumen del avance y logros alcanzados en la implementación de la GxP en Proinversión: ✓ Estrategias y principales acciones para la implementación de la Gestión por Procesos en Proinversión ▪ Planificación anual: Se está ejecutando el Plan de Trabajo 2024 (RDE N° 002-2024); y en adelante, anualmente, se elaborará un plan de trabajo para gestionar las actividades en GxP. ▪ Liderazgo: Con la conformación del Comité de GxP de Proinversión, presidido por un representante de la Alta Dirección, se logra cumplir ese compromiso. La actuación del Comité permite un acompañamiento estratégico y la toma de decisiones oportuna en el proceso de implementación. ▪ Gestión del cambio: A través del Plan de Gestión del Cambio para la implementación de la Gestión por Procesos en Proinversión (RSG N° 094-2024) se está considerando aspectos como el análisis situacional y la sensibilización mediante la realización de encuestas tras las capacitaciones ejecutadas. ▪ Desarrollo y fortalecimiento de capacidades: Se está llevando a cabo charlas y talleres dirigido a toda la entidad, en especial a las área involucradas en los procesos priorizados, a fin de fortalecer el conocimiento de todo el personal sobre la metodología y aspectos técnicos en GxP. ▪ Incentivos y reconocimiento al personal: Se realizarán acciones de reconocimiento o incentivos por la participación del personal, compromiso y contribución a la GxP. ▪ Articulación e integración: Mediante la elaboración y actualización de los diversos documentos en el marco de la Gestión por Procesos se tiene como objetivo tener una visión integral de la entidad, aumentar el control de los procesos, entre otros beneficios. ▪ Priorización y experiencia piloto: Por medio de la herramienta “Matriz de Priorización de Procesos”, empleando criterios como la calificación sobre la incidencia del proceso en el cumplimiento de objetivos de la entidad, se logró seleccionar 4 procesos, los cuales se vienen desarrollando actualmente con el fin de alcanzar la implementación del ciclo completo de las tres fases de la GxP. ▪ Recursos: Contratación del servicio de consultoría ✓ Progreso en el desarrollo de la documentación relacionada a las tres fases de la Gestión por Procesos en Proinversión, por proceso priorizado (matrices de despliegue, fichas técnicas del proceso y fichas de indicadores de desempeño) ▪ M03 - Asistencia Técnica, Fortalecimiento de Capacidades y Promoción de Oxl, APP y PA (Dirección de Inversiones Descentralizadas): Avance del 98%

		▪ M01 - Gestión del del Portafolio de Proyecto (Dirección de Portafolio de Proyectos y Dirección Especial de Proyectos): Avance del 34% ▪ M02.02 - Promoción del portafolio de proyectos de Proinversión (Dirección de Servicios al Inversionista): Avance del 93% ▪ S02.02.04 - Gestión de contratación de servicios de consultoría en el marco del Reglamento de Proinversión (Área de logística): Avance del 33% ✓ Ejecución del Programa de capacitación de la Gestión por Procesos en Proinversión - 2024 Hasta el momento se desarrollaron 10 eventos de capacitación en GxP, entre charlas y talleres. Logrando la asistencia de 123 colaboradores en total, asimismo, aún se debe realizar mayores acciones de sensibilización para reiterar la importancia de la participación del personal de la entidad. ✓ Ejecución del Programa de sensibilización y comunicación de la Gestión por Procesos en Proinversión - 2024 De acuerdo con el programa en cuestión, se ejecutaron las siguientes acciones: ▪ Campaña de difusión de aspectos generales ▪ Mensaje del Director Ejecutivo a todo el personal de Proinversión ▪ I Comunicado sobre avances en la ejecución del Plan de Trabajo ▪ Charlas de sensibilización dirigida a integrantes del Comité de GxP de Proinversión ▪ Charlas de sensibilización dirigida a directores, subdirectores y jefes de oficina ▪ Charla de sensibilización a todo el personal ▪ Reunión para absolver dudas y consultas sobre la GxP ▪ II Comunicado sobre avances en la ejecución de Plan de Trabajo
2	Feedback de los miembros de la Comisión GxP	✓ Los miembros de la Comisión de GxP, presentes en esta sesión, realizaron una retroalimentación acerca de los avances ejecutados y como las área correspondientes están percibiendo la ejecución de este, en el marco de la implementación de la GxP en Proinversión. Por lo cual, se obtuvo las siguientes conclusiones: ▪ Se debe contemplar una mejor estrategia para la efectiva difusión de los avances que se ejecutaron y las actividades que se tienen programadas en adelante, dado que, el personal aún desconoce la documentación ya validada o aprobada para los procesos priorizados. En tal sentido, se recomendó de actualizar la difusión de los procedimientos y documentos hasta el momento aprobados como parte de la implementación de la GxP, entre otras acciones. ▪ Respecto a la participación del personal en las capacitaciones o contribuciones directas en la revisión de la documentación en GxP, resulta todavía necesario que los directores o jefes de oficina de las respectivas áreas dueñas del proceso, ejerzan un

		un mayor compromiso en las acciones que se requiere ejecutar para alcanzar los objetivos. - La finalidad es que el trabajo que se viene realizando a través de la implementación de la GxP, resulte beneficioso y contribuya también con las funciones del personal de Proinversión. Considerando que su implementación permitirá el respaldo y facilitará la integración de sistemas como la SCI, que se estén implementando de manera aislada para que hagan sinergia y se orienten hacia el logro de los objetivos institucionales. - Asimismo, para un correcto seguimiento a la implementación de la GxP, se debería realizar acciones que permitan verificar el cumplimiento de los procedimientos aprobados, así como, el nivel de desempeño de los procesos a través de sus indicadores en el marco de la GxP.
--	--	--

III. ACUERDOS

N°	Acuerdos	Responsable	Fecha límite	Seguimiento
1	Se reitera el compromiso de los miembros de la comisión de GxP para el mejor desarrollo de las actividades que se vienen realizando en marco de la GxP.	Integrantes de la Comisión		OPP
2	Efectuar una mayor difusión de la existencia de los documentos aprobados en el marco de la GxP.	OPP		OPP
3	Evaluar el desarrollo de acciones de verificación sobre el cumplimiento de los procedimientos aprobados.	OPP		OPP