



CE-PM-010-93

CEPRI-PETROMAR

PRIVATIZACION DE PETROMAR - LOTE Z-2B ZOCALO

A. RESUMEN EJECUTIVO

PETROMAR S.A. es una empresa creada en enero de 1986 con la finalidad de producir petróleo y gas en las áreas del Zócalo Continental que fueran trabajadas por la empresa Belco Petroleum Corporation hasta el día-28 de diciembre de 1985.

PETROMAR es una subsidiaria 100% de PETROPERU.

Además de las áreas de trabajo, PETROMAR inició operaciones con casi la totalidad del personal peruano en planillas de Belco y con la mayoría de las sub-contratistas; salvo las sub-contratistas de perforación de pozos que fueron reemplazadas a inicios de enero de 1986.

El Gobierno terminó la relación contractual entre PETROPERU y Belco en diciembre de 1985, cuando había vigente un contrato que normalmente podría durar hasta el año 2005. Debido a esta terminación temprana la empresa afectada y la compañía de seguros que la indemnizó por el efecto económico de esta acción han reclamado al Ministerio de Relaciones Exteriores, CONADE, PETROPERU y PETROMAR el reembolso del monto indemnizatorio. Aún no hay solución a este impasse.

La falta de liquidez en PETROPERU, única fuente de ingresos para PETROMAR, ha llevado a esta empresa a una situación precaria en las condiciones mecánicas de equipos/instalaciones industriales y la imposibilidad de mantener los niveles de producción de petróleo anteriores al año 1986.

Estas condiciones apoyaron la decisión de alentar su privatización, encuadrando dentro de las empresas estatales y así el año 1992 se incluyó a PETROMAR en el COPRI.

Inicialmente se pensó en contratar asesoría externa, con apoyo económico del Banco Mundial, para elaborar un proyecto promocional a nivel mundial y luego contratar la participación de un Banco de Inversiones.

Estas posibilidades no se materializaron debido a la demora del Banco Mundial en aportar el capital y que PETROMAR podría preparar información básica sobre la condición actual de las operaciones y sus expectativas geológicas.

Al mismo tiempo PETROPERU podría preparar las Bases de un Concurso Internacional para las operaciones del lote Z-2B, actualmente operado por PETROMAR.

Así se preparó toda la documentación en dos folletos: PETROMAR: PASADO-PRESENTE-FUTURO y las BASES DEL CONCURSO INTERNACIONAL N° CNTR-001-92 para la contratación de servicios para operaciones de exploración y explotación de hidrocarburos en el Zócalo Continental en el Noroeste del Perú, Lote Z-2B.

El folleto PETROMAR: PASADO-PRESENTE-FUTURO se envió a empresas petroleras y se distribuyó en las presentaciones que se hicieron en Houston y en Dallas.

Las bases del Concurso se vendieron al precio de veinte mil dólares. Seis empresas adquirieron las Bases.

En la invitación pública de julio/92 para participar en este concurso se mencionó la fecha del 2 de octubre/92 como la fecha para presentar las ofertas a PETROPERU.

Esta fecha fue postergada a:

- 2 de diciembre/92
- 10 de febrero/93
- 17 de febrero/93

Estas postergaciones se asociaban a la falta de solución al impasse entre la empresa aseguradora **AIG** y el Gobierno.

El día 17 de febrero se recibieron ofertas de tres empresas, aún sin haberse solucionado el impasse con la **AIG**, a la fecha aún persiste.

El día 26 de febrero se otorgó la Buena-Pro del concurso a la empresa **PETROTECH**.

Di

Para completar la privatización de PETROMAR se requiere:

- a. Autorización por D.S. para la firma del Contrato entre PETROPERU y PETROTECH.
- b. Liquidación de PETROMAR.
- c. Firma del Contrato.

Aunque no es de la competencia del CEPRI-PETROMAR resolver el impasse con la AIG, es posible que la autorización por D.S. del Gobierno para firmar el contrato esté en cierto modo relacionada a la solución del impasse con la AIG.

La liquidación de PETROMAR sería oficializada luego de recibir la autorización para firmar el contrato con PETROTECH.

La resolución de los puntos a, b, c, arriba mencionados escapa a la responsabilidad del CEPRI-PETROMAR.

Anexo

1-Disposiciones Legales.



B. ANTECEDENTES

PETROMAR inició sus operaciones con el equipamiento e instalaciones que dejó Belco en diciembre de 1985.

La falta de reservas para mantener/reemplazar activos normalmente, ha sido factor importante para la caída de la producción y baja eficiencia en las operaciones.

Además la incorporación de más de mil personas a la planilla de PETROMAR entre 1986 y 1989 ha significado un aumento no productivo de parte de este personal.

Una idea sobre el deterioro de las actividades en el lote Z-2B se muestra a continuación, viendo las cifras del año 1985 (BELCO) y 1991/1992 (PETROMAR):

AÑO	1985	1991	1992
Personal	591	1716	1556
Pozos nuevos	60	6	11
Producción-MB/D:			
Agosto	26.3	15.8	16.3
Diciembre	24.5	14.9	16.3

La falta de mantenimiento mecánico preventivo y las reparaciones mediatizadas por la falta de repuestos han convertido a las operaciones en subnormales en cuanto a la capacidad y seguridad de la producción.

La escasez de dinero en PETROPERU y en PETROMAR hace imposible continuar por más tiempo (más allá de mediados de 1993) con producción de 16MB/D. Se tendría que reprogramar inversiones (menos pozos nuevos, menor producción) cerrar áreas de producción por falta de repuestos y reducir personal.

PETROMAR ha reducido personal en dos períodos mediante renunciaciones con incentivos. En 1991 renunciaron 205 personas y en 1992 105 personas. Además PETROMAR tiene un expediente en el Ministerio de Trabajo desde 1992 para despedir 104 trabajadores que resultaron excedentes.

Si las operaciones se redujeran, también habría reducción adicional de personal.

La Resolución Suprema N°126-92-PCM del 30 de abril de 1992 incluyó a **PETROMAR** en el proceso de promoción de la inversión privada (COPRI) a que se refiere el Decreto Legislativo N°674 de fecha 9 de setiembre de 1991.

En la mencionada R. S. N°126-92-PCM se constituye el Comité Especial (CEPRI) de la empresa **Petróleos del Mar-PETROMAR S.A.** compuesto por:

- Don Jaime Quijandria Salmón quien lo preside.
- Don Alberto Bruce Cáceres.
- Doña Martha Chávez Cossio.

J.

C. ASPECTOS OPERATIVOS

EL CEPRI-PETROMAR ha tenido reuniones regulares los martes en las mañanas en la sede de PETROPERU con la asistencia de sus tres miembros, en ocasiones se invitaba a los asesores de PETROPERU (entre el 24 de marzo de 1992 y el 2 de marzo de 1993, se hizo un total de 23 reuniones).

El martes 17 de febrero de 1993 los postores presentaron sus ofertas a PETROPERU y el viernes 26 de febrero de 1993 se adjudicó la Buena-pro a la compañía PETROTECH.

En todas las reuniones del CEPRI-PETROMAR los acuerdos fueron tomados por unanimidad de sus miembros.

Este CEPRI contó con la valiosa colaboración de dos empresas:

PETROMAR Para la descripción técnica, geológica y mecánica de las operaciones.

PETROPERU La preparación de las Bases para el Concurso, así como la conducción del Concurso hasta la adjudicación de la Buena-pro.

Asimismo PETROMAR y PETROPERU colaboraron en la preparación de las exposiciones realizadas en Houston y en Dallas durante el segundo semestre del año 1992.

El Cronograma de las actividades relacionadas al "Concurso Internacional N°Cntr-001-92" para la Contratación de Servicios para Operaciones de Exploración y Explotación de Hidrocarburos en el Zócalo Continental, en el Noroeste del Perú, Lote Z-2B" se presenta a continuación.

Las cuatro columnas muestran los tres cambios que hubo en alguno(s) de los plazos para cada actividad.



	Fechas Originales	Primera Postergación	Segunda Postergación	Fecha Final
Venta de Bases	31.08.92	30.10.92	08.01.93	08.01.93
Información Adicional	04.09.92	30.10.92	08.01.93	08.01.93
Consultas	04.09.92	30.10.92	08.01.93	08.01.93
Respuestas	18.09.92	13.11.92	22.01.93	22.01.93
Recepción de Sobres 1 y 2	02.10.92	02.12.92	10.02.93	17.02.93
Apertura Sobre 2	13.10.92	11.12.92	19.02.93	24.02.93
Buena-Pro	19.10.92	18.12.92	26.02.93	26.02.93

En todos los casos las postergaciones obedecieron a la situación de no haber resuelto el impasse entre el País y la **AIG** (American Insurance Group) sobre la compensación a ésta última, a resultas de la indemnización que pagó a **ENRON-BELCO** por la terminación temprana del contrato **PETROPERU-BELCO**.

Anexos

- 2-Folleto: PETROMAR: PASADO-PRESENTE-FUTURO
- 3-Bases del Concurso
- 4-Lista de Empresas que recibieron Folleto

J.

D. ASPECTOS PRESUPUESTALES

El Presupuesto original y los gastos incurridos (extrapolados al 30.IV.93) son como se indica (cifras en dólares):

	Presupuesto Original	Gastos Incurridos
Consultores Ad-Hoc	35,000	0
Viajes Oficiales	20,000	10,795
Costo Misiones	39,240	3,117
Director	60,000	80,000
Coordinador	60,000	80,000
Consultores Ad-Hoc	-	23,000
Sub-Contrato Verific.	80,000	-
Sub-Contrato Promoc.	120,000	-
Mesas Redondas	-	1,263
Gastos Varios	15,000	883
TOTAL	429,240	199,058

Estos fondos fueron financiados por el PNUD, para ser reembolsados por PETROPERU.

En adición a los montos mencionados, financiados por el PNUD, hay gastos incurridos por las empresas PETROPERU y PETROMAR que suman entre 25,000 y 30,000 dólares. En esta cifra se incluye:

- Tiempo del personal de PETROPERU y PETROMAR preparando la información básica y las presentaciones en Houston y Dallas.
- Utilización de las facilidades de PETROMAR en Talara para visitar las plataformas (lanchas).
- Reproducción de folletos y bases del concurso para operar PETROMAR.



PETROMAR
CE-PM-010-93

Pág. N°9

-Publicaciones anunciando el Concurso para operar
PETROMAR.

Estos gastos fueron cargados a cada una de las
empresas que los solventó.

En la venta de seis ejemplares de las Bases PETROPERU
recibió el monto de 120,000 dólares.



E. PLAN DE PROMOCION

La presentación del lote Z-2B (operado por PETROMAR) consistió básicamente en:

- Distribución del folleto: PETROMAR: PASADO-PRESENTE-FUTURO a 45 empresas directamente y 100 en las presentaciones en Houston y Dallas.
- Presentación en Houston - 13 de agosto de 1992.
- Presentación en Dallas - 6-8 de octubre de 1992.

Los gastos ocasionados en la promoción se muestran en el Presupuesto y Gastos incurridos del capítulo "D" precedente.

En la presentación en Houston asistieron 200 ejecutivos de empresas petroleras y empresas afines. Luego de las exposiciones de los Sres. J. Quijandria S. (Presidente de PETROPERU) y Alberto Bruce C. (Presidente de PETROMAR), los cinco miembros de la Comitiva que se completó con la Dra. Martha Chávez (miembro del CEPRI-PETROMAR), y los Ings. Fernando Barandiarán B. (Gerente de Contratos-PP) y Julio Mego C. (Gerente Area Técnica-PM), tuvieron reuniones privadas con las empresas interesadas.

En la presentación de Dallas hubo una asistencia de 361 ejecutivos, procedentes de todos los Continentes.

Anexos

- 5-Presentación en Houston-JQS (8/92)
- 6-Presentación en Houston-ABC (8/92)
- 7-Presentación en Dallas -ABC (10/92)
- 8-Presentación en Dallas -ABC (10/92)

12

F. REESTRUCTURACION DE LA EMPRESA

Saneamiento Legal

Se regularizaron las acciones tanto en el Directorio como en la Junta de Accionistas y los poderes de la Gerencia General.

La Junta de Accionistas de PETROMAR en su oportunidad dispondrá la liquidación de la empresa PETROMAR.

Racionalización de Personal

La liquidación de PETROMAR conlleva el cese de todo el personal de esta empresa.

Paso previo para este cese es la declaración de PETROMAR en liquidación.

COPRI ha autorizado el pago de un Cierre de Operaciones, equivalente a 12 salarios básicos mensuales a cada una de las personas de la planilla de PETROMAR (Of. N°137/93/DE/COPRI, del 04.03.93).

Se realizaron dos programas de incentivos para renunciaciones voluntarias, uno en 1991 y otro en 1992. En total se acogieron 310 personas.

En 1992 no pudo concretarse la renuncia solicitada por 345 servidores, al no tener en ese momento PETROPERU la liquidez suficiente para dar el apoyo temporal a PETROMAR.

Reestructuración Financiera

PETROMAR recibió apoyo importante de PETROPERU desde enero de 1992; las tarifas por el petróleo y el gas fueron elevadas a niveles similares a los que se han obtenido más tarde en la propuesta ganadora del concurso para el año 1992.

Durante 1993 las tarifas se han retraído en 18% durante el primer trimestre, comparado con el promedio anual de 1992.

Q.

Durante 1992 y el primer trimestre de 1993 PETROMAR recibió las tarifas promedio siguientes:

	Petróleo \$/B	Gas \$/MPC
PETROMAR		
1992 (12 meses)	16.39	1.52
1993 (03 meses)	12.97	1.49
PETROTECH		
1992 (12 meses)	16.22	1.52
1993 (03 meses)	15.58	1.49

PETROMAR no paga 10 millones \$/año de alquiler-venta de equipos; pero si paga los impuestos de importación (3 millones \$/año).

PETROTECH paga por el alquiler-venta de equipos (10 millones \$/año), pero no paga por los impuestos de importación (10 millones \$/año).

Al final de marzo/93 PETROMAR tiene las obligaciones siguientes (equivalente en dólares):

	31.03.93 MM\$
Deudas en dólares	15.10
Deudas en soles convertidas a dólares	2.34
Bono de cierre de operaciones	4.27
Beneficios sociales (retenidos) convertido a dólares	4.49
TOTAL	26.20

Al mismo tiempo tiene acreencias por 11.6 millones de dólares, provenientes de petróleo y gas entregados a PETROPERU.

Antes de empezar el proceso de privatización al 31.XII.91 las deudas netas de PETROMAR eran de 18.5 millones de dólares.

La Comisión de Liquidación y el propietario de PETROMAR, es decir PETROPERU/ESTADO resolverán la situación financiera de PETROMAR.

G. ESTUDIO TECNICO Y VALORIZACION DE LA EMPRESA

Diagnóstico Técnico

Durante los últimos años hubo varias empresas que estudiaron la capacidad de producción de PETROMAR, así como su economía.

Entre estos informes, en orden cronológico se encuentran:

Marzo/89	Alberto Bruce C.
Noviembre/89	Bechtel Petroleum Operations, Inc.
Julio/91	Total
Agosto/91	Alberto Bruce C.
Octubre/91	BRASPETRO

En todos estos documentos se encuentra un diagnóstico coincidente:

- Falta de repuestos
- Altos costos operativos
- Equipos faltos de mantenimiento
- Equipos obsoletos, no reemplazados
- Rigidez operativa
- Voluntad de trabajar

El número insuficiente de pozos nuevos, la incapacidad en un alto porcentaje de los pozos nuevos de llegar a los objetivos (Formación Basal Salina) por su profundidad, la menor eficiencia de los compresores de gas, el cierre de pozos de menor producción en otros pozos ante la carencia de equipos/repuestos han llevado la producción de 28 MB/D en 1984/85 en 14 MB/D al final de 1991, continuando la declinación.

Las medidas correctivas indicadas eran:

- a. Perforación de más pozos de desarrollo por la formación Basal Salina.
- b. Exploración de nuevas áreas.
- c. Reparación/reemplazo de equipo parado.
- d. Mantenimiento preventivo.
- e. Racionalización de personal (Sección F).

1/2

En enero de 1992 se decidió la privatización de las operaciones del lote Z-2B (PETROMAR), iniciándose paralelamente un programa de emergencia que estabilizara/aumentara la producción, hasta que se contratara esta operación, que sería durante el año 1992.

Así PETROMAR aumentó el número de equipos de perforación de 2 a 4 unidades para desarrollar pozos en áreas conocidas.

No se ha explorado en nuevas áreas.

Se limitaron las reparaciones/adquisiciones a los niveles mínimos, compatibles con la capacidad de gasto.

El mantenimiento preventivo mayor consistió en la carena/revisión de la barcaza Elizabeth en el SIMA de Chimbote. Este es el único mantenimiento general a una barcaza realizado desde 1986; cuando en términos normales de la industria debieron hacerse 10, dos por cada barcaza en el período 1986/1992.

Handwritten signature or initials.

H. AUDITORIA DE LA EMPRESA

Se han realizado las auditorías anuales correspondientes a los años 1986 hasta 1991 inclusive.

Aún no se ha determinado por la Contraloría la firma que hará la auditoría del año 1992; y cierre de operaciones (todavía no hay fecha definida).

Ji.

I. ESTUDIO LEGAL

Los términos de referencia de las Bases del concurso que incluyen el texto del contrato fueron preparados en PETROPERU.

La Gerencia de Contratos de PETROPERU es la entidad que elabora todos los Concursos y Contratos para las operaciones de exploración-producción de PETROPERU.



J. PROMOCION Y PUBLICIDAD

Tal como se indica en el Capítulo E (Plan de Promoción) se cumplió con hacer conocer las bondades del lote Z-2B (PETROMAR) al mundo petrolero en las reuniones de Dallas y Houston.

En estas promociones también se hacía notar el nuevo impulso del Perú hacia la inversión privada y la decisión del país de solucionar el impasse con la AIG.

Contratación de Asesores Técnicos y Valorizadores

En un principio se pensó en contratar la valorización del lote Z-2B y posteriormente contratar a un Banco de Inversiones para promover este proyecto. Los costos de estos servicios serían cubiertos por aportes del Banco Mundial y del producto de la venta del lote Z-2B.

La realidad fue diferente:

- El aporte del Banco Mundial demoraría un año o más para que se hiciera efectivo. El costo de la valorización era de 400 mil dólares.
- La intervención del Banco de Inversiones no fue posible al no haberse resuelto el impasse con AIG sobre el pago del Perú por los activos ex-Belco. Este problema se suponía que sería resuelto a principios del año 1992.

Para la valorización, programa de promoción y conducción de la privatización se ha contado con el apoyo de personas nacionales y de entidades extranjeras, tales como:

Valorización de la Empresa

La privatización del lote Z-2B se concreta con un contrato de operaciones petroleras, en el que el Contratista además pagará por el alquiler-venta de los activos actuales, la suma de 10 millones de dólares por cada año de operaciones, hasta un máximo de veinte años.

[Handwritten signature]

Los estimados de **Total** y **Braspetro** dan un valor cero/negativo para las operaciones de **PETROMAR** (lote Z-2B).

Total estima que el costo de producción para los próximos 12 años es 18.5\$/B, lo cual hace antieconómica la operación (carta del 18.VII.93).

Braspetro estima que a 18.0\$/B, con 100% de la producción para el Contratista, éste tendría una situación de pérdida neta. El Contratista necesitaría ingresos de 21.0\$/B o mayores para quizás tener utilidades (Pág. 3 del Informe).

Estos dos informes han tenido amplia circulación.

Alberto Bruce en su informe de agosto/91 considera que el Contratista que opere **PETROMAR** (lote Z-2B) requeriría el 87% de la producción para tener una operación rentable en los primeros 12 años (Tabla I-METODO TOTAL). Bajo estas condiciones el contrato produciría un interés del 20%.

ANEXOS

- 9-Informe de ABC (3/89)
- 10-Informe de Bechtel (11/89)
- 11-Informe de TOTAL (7/91)
- 12-Informe de ABC (8/91)
- 13-Informe de PETROBRAS (10/91)

Handwritten mark

K. VENTA A TRABAJADORES

No se ha incluido esta posibilidad debido a los altos montos que requiere esta industria.

Se ha considerado la liquidación de PETROMAR.



L. SUBASTA

No se ha subastado PETROMAR.

Se ofreció en venta las "Bases del Concurso Internacional N°Cntr-001-92 para la Contratación de Servicios para Operaciones de Exploración y Explotación de Hidrocarburos en el Zócalo Continental en el Noroeste del Perú, Lote Z-2B", al precio de veinte mil dólares. Seis empresas adquirieron estas bases.

El día 17 de febrero de 1993 tres de estas empresas presentaron sus sobres N°1 y N°2.

El sobre N°1 contenía los factores para calificar la capacidad de la empresa para operar el lote Z-2B. Las tres empresas calificaron favorablemente.

El sobre N°2 conteniendo la oferta económica fue abierto el día 24 de febrero de 1993.

La mejor oferta fue presentada por la firma PETROTECH. Las ofertas recibidas fueron como se indica a continuación:

Factor "R"	Factor de Ponderación	Hallwood	Perez Compac	Petrotech
0-1.0	0.18	99.0	100.0	84.1
1.0-1.5	0.68	93.0	83.1	84.0
1.5-2.0	0.10	69.0	83.0	49.0
2.0-3.0	0.03	59.0	82.9	44.0
3.0-+	0.01	49.0	60.0	39.0
Promedio Ponderado	1.0	90.2	85.9	78.9

El día 26 de febrero de 1993 se otorgó la Buena-pro a la firma PETROTECH. No hubo reclamos de las firmas no ganadoras. Se adjunta carta recibida de Hallwood, después de la Buena-Pro.

M. TRANSFERENCIA

No hay transferencia de la empresa.

PETROMAR se liquida como empresa.

PETROTECH firma un contrato de operaciones petroleras con PETROPERU, tomando en alquiler-venta los activos relacionados a las operaciones del lote Z-2B y las propiedades ex-Belco en Talara y Lima.

PETROTECH tiene el 100% del contrato y responsabilidades.

No hay pago por la compra de la empresa PETROMAR.

PETROTECH está inscrita en los Registro de Hidrocarburos.

