

I RESUMEN EJECUTIVO

II ANTECEDENTES

2.1 BREVE DESCRIPCION Y SITUACION DE LA EMPRESA

A. RESEÑA HISTORICA

Por la Ley 24948 de la Actividad Empresarial del Estado, Fertilizantes Sintéticos S.A., es una empresa estatal de derecho privado, organizada bajo la forma de sociedad anónima. Por D.L. 18530 fue considerada como Empresa de Industria Básica de primera prioridad. Al promulgarse la nueva Ley General de Industrias No. 23407; se clasificó a FERTISA como Empresa Industrial Centralizada.

La planta fue construida en los años 1958-1959 bajo licencia y dirección de la firma Montecatini de Italia, iniciando sus operaciones de pre - producción a fines del mismo año y la operación propiamente dicha a mediados de 1960. La tecnología empleada fue una de las más avanzadas en su momento, y se basa en la combustión incompleta del petróleo para gasificarlo y obtener hidrógeno y el fraccionamiento de aire para la obtención del nitrógeno. La mezcla de ambos elementos produce amoniaco que es el principal insumo para la elaboración de ácido nítrico y los fertilizantes sintéticos Nitrato y Sulfato de Amonio que produce la planta.

Con fecha 13 de marzo de 1975 se nacionaliza la empresa mediante la Resolución Suprema No. 093-75/IT/DS con la que se aprueba la suscripción del contrato de transferencia de la totalidad de las acciones al Estado, emitiéndose el certificado No. 554 a nombre de la Corporación Financiera de Desarrollo - COFIDE por 110,000 acciones por el total del capital social de 123'200,000 soles a esa fecha.

Actualmente estas acciones se encuentran a nombre de Inversiones COFIDE S.A. ICSA.

B. OBJETO SOCIAL

El objeto principal de FERTISA es de desarrollar la industria de fertilizantes sintéticos, industrias conexas, derivados y subsidiarios, y en general toda actividad industrial con ella relacionada.

FERTISA, así mismo, puede realizar toda clase de actos y operaciones y celebrar todos los contratos relacionados con el objeto mencionado, y en general toda clase de operaciones afines y/o complementarias permitidas por la ley, siempre y cuando sean acordadas por la Junta General de Accionistas.

C. CARACTERISTICAS PRINCIPALES DE LOS PRODUCTOS

• AMONIACO (NH₃) :

Se obtiene mediante la reacción (síntesis) química del nitrógeno e hidrógeno a 250 at. y

500°C. El nitrógeno se obtiene del aire mediante su fraccionamiento según procedimiento LINDERFRANKL que consiste en enfriar el aire hasta convertirlo en líquido, con lo que se logra la separación de sus elementos oxígeno y nitrógeno.

El hidrógeno se obtiene a partir del petróleo residual No.6 que es gasificado, que es un proceso de combustión incompleta cuyo producto es sometido a un proceso de purificación y separación de sub - productos.

La síntesis del amoníaco se produce según el procedimiento MONTECATINI-FAUSER. La planta tiene una capacidad de producción de 75Tm/día.

• **ACIDO NITRICO (HNO₃) :**

Se obtiene mediante el proceso de oxidar amoníaco con aire, a una temperatura de 800° C. en presencia de un catalizador de platino - rodio y posterior proceso de absorción en agua. El ácido nítrico obtenido tiene una concentración de 53% y es usado para fabricar nitrato de amonio, joyería, limpieza, etc.

• **ACIDO NITRICO CONCENTRADO**

En este proceso se destila ácido nítrico al 53% para eliminar el agua mediante absorción con ácido sulfúrico al 98%, obteniéndose ácido nítrico concentrado al 98%. Este ácido se usa en la industria de explosivos, joyería.

• **SULFATO DE AMONIO (NH₄)₂SO₄**

Se obtiene por reacción de neutralización de ácido sulfúrico con amoníaco. El producto resultante tiene forma de cristales, que son separados por una centrifuga y almacenados para su posterior ensacado.

Este producto es usado en la agricultura y también tiene aplicaciones industriales (principalmente minería y curtiembre por su alta pureza).

La planta tiene una capacidad instalada de producción de 14,000 T.M./año de sulfato de amonio con un contenido de 21% de nitrógeno.

• **NITRATO DE AMONIO (NH₄NO₃) COMPUESTO SULFONITRICO**

Es una sal formada por la reacción del ácido nítrico, con amoníaco. Tiene la particularidad de contener parte de nitrógeno en forma oxidada que tiene efectos positivos más rápidos en las plantas que otros fertilizantes nitrogenados. Su contenido de nitrógeno es de 33.5%.

FERTISA produce el nitrato en sus variedades agrícola y técnico. El nitrato agrícola tiene los cristales esféricos recubiertos con polvo de diatomita pero es sometido a un secado adicional al final del proceso y se le usa principalmente en la industria de explosivo.

El compuesto sulfonítrico es una mezcla de nitrato de amonio con el sulfato de amonio en una proporción de 88/12 por ciento.

La planta de nitrato usa el sistema de platos granuladores y tiene una capacidad de producción de 36,000 T.M./año del grado agrícola y 10,000 T.M./año del grado técnico.

(Ver Cuadro No. 2.1 - Producción FERTISA)

D. ACTIVOS IMPORTANTES DE LA EMPRESA

MAQUINARIAS Y EQUIPOS	CAPACIDAD
1. Central Termoeléctrica	7,500 Kw
2. Planta de Fraccionamiento de Aire	3,000 m ³ /h de N 2,000 m ³ /h de O
3. Planta de Gasificación de Petróleo de proceso	7,200 m ³ /gas
4. Planta de Gasificación de Gas de proceso	7,200 m ³ /gas
5. Grupo de Síntesis de Amoníaco Anhidro	767 día de Anhidro
6. Planta de Almacenaje y Dist. de Amoníaco	300 TM/día Anhidro
7. Planta producción de Acido Nítrico al 53%	220 TM/día
8. Planta producción de Sulfato de Amonio	60 TM/día
9. Planta producción de Acido Nítrico Granulado	150 TM/día
10. Planta Concentración de Acido Nítrico 98%	10 TM/día
11. Planta para el tratamiento de agua	25 m ³ /h

FERTISA dispone además, de 50 Has. de terreno, distribuidas en dos lotes, 20 de los cuales corresponden a uno de ellos ubicado con frente a la carretera a Ventanilla, aproximadamente intermedio entre la actual planta de FERTISA y la refinería La Pampilla de Petroperú.

El otro terreno de aproximadamente 30 Has. está ocupado por las actuales instalaciones de la fábrica que cubre casi dos terceras partes del área disponible quedando un amplio terreno libre con frente directo a la Av. Néstor Gambetta -Callao.

E. RECURSOS HUMANOS

La empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. contaba en 1994 con 323 trabajadores entre nombrados y contratados.

F. PRODUCCION Y MERCADO

El principal producto de FERTISA es el fertilizante Nitrato de Amonio Agrícola que tiene la denominación de Compuesto Sulfonítrico. Las ventas de este producto cubre tradicionalmente un tercio del consumo nacional aparente de fertilizantes nitrogenados.

Otro producto importante es el Nitrato de Amonio técnico, el cual pertenece al mercado de insumos de la industria de explosivos de uso industrial en la actividad minera.

El Gas de Síntesis que produce FERTISA está orientado al mercado de la industria de la hidrogenación de grasas y aceites, para uso alimenticio y para bienes de limpieza y aseo personal. Así mismo es la única planta industrial del país que produce sulfato de amonio y ácido nítrico.

A partir de Agosto de 1,992, FERTISA está produciendo un nuevo fertilizante denominado mezcla sulfonitrica, el mismo que es el único nitrato de amonio que se comercializa en el país sin control gubernamental.

En los últimos 3 años, FERTISA ha venido utilizando el 80% aproximadamente de su capacidad real instalada, suministrando entre el 10 y 15% del consumo nacional de fertilizantes (10-13,000 TN de nitrógeno/año).

2.2 RESOLUCION SUPREMA DE INCLUSION DE LA EMPRESA EN EL PROCESO Y NOMBRAMIENTO DEL COMITE ESPECIAL.

A. RESOLUCION SUPREMA DE INCLUSION DE LA EMPRESA EN EL PROCESO

Mediante Decreto Legislativo N°674 se promulgó la Ley de Promoción de la Inversión Privada en el ámbito de las empresas que conforman la Actividad Empresarial del Estado, el mismo que en concordancia con lo dispuesto por su artículo 2º, define modalidad de inversión, entre otras, la disposición o venta de activos de las empresas incluídas en el proceso antes mencionado.

El proceso de promoción de la Inversión se rige por el Decreto Legislativo N°674, reglamentado por el D.S N°070-92-PCM y complementado y precisado por el D. Ley N°26120. Bajo este marco legal, es posible efectuar la venta total o parcial de participaciones accionarias, o la venta de activos fijos o unidades productivas.

Mediante Resolución Suprema N°082-93-PCM del 10/03/93 fue ratificado el Acuerdo de la Comisión de Promoción de la Inversión Privada (COPRI), organismo rector del proceso, por medio del cual se incluyó a la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. en el proceso de promoción de la inversión privada.

B. NOMBRAMIENTO DEL COMITE ESPECIAL

El Comité Especial de Promoción de la Inversión Privada, de acuerdo al D. Legislativo N°674, tiene a su cargo el promover, programar, regular, dirigir, supervisar y controlar la ejecución del proceso.

El nombramiento del Comité Especial se dio por R.S N°082-93-PCM del 10/03/93, designando a los Señores Raúl Aza Parra como Presidente, José Fabricio Tola Nosiglia y Juan Miguel Zapater Rovira como miembros respectivamente, encargados de llevar adelante el proceso de promoción de la inversión privada en la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

Luego por R.S. N°133-94-PCM del 18/03/94, los señores José Fabricio Tola Nosiglia y Juan Miguel Zapater Rovira, miembros del referido Comité Especial, presentaron renuncia al cargo que venían desempeñando, designándose a su vez a los Señores Mario Stiva de la Vega, como Presidente, Alfredo Javier Celi Castro y Carmen Gonzales Cueva Paredes como miembros del Comité Especial de la empresa Fertilizantes Sintéticos.

Con fecha 25/07/94 se dio por R.S No.312-94-PCM, la renuncia del Señor Mario Stiva de la Vega al encargo encomendado, designándose al señor Alvaro Castañón Seoane como presidente del Comité Especial de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

III ASPECTOS OPERATIVOS

3.1 INSTALACION DEL COMITE ESPECIAL, NOMBRAMIENTO DEL EQUIPO DE APOYO.

A. PRIMER CEPRI (Presidido Por Sr. Raúl Aza Parra)

El Comité Especial encargado de llevar adelante el proceso de promoción de la inversión privada de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., se instaló desde el 15 de Marzo de 1993, en las oficinas ubicadas en Petroperú - San Isidro.

Dicho Comité fue presidido por el Sr. Raúl Aza Parra, teniendo como Consultores Nacionales a los Señores Edgar Salas (Secret.Técnico), Victor Castillo (Consultor Económico), Mario Pasco Cosmópolis (Auditor).

B. SEGUNDO CEPRI (Presidido por Sr. Mario Stuva de la Vega).

Luego de la renuncia del Sr. Raúl Aza Parra, el Comité presidido por el Sr. Mario Stuva de la Vega, se instaló desde el 20 de Marzo de 1994, en las oficinas ubicadas en Petroperú - San Isidro.

Dicho Comité tuvo como Consultores Nacionales al Sr. Alejandro Gamero (Secretario Técnico), Sr. Alfredo Celi (Miembro) Castro y a la Dra. Carmen Gonzales.(Miembro).

C. TERCER CEPRI (Presidido por Sr. Alvaro Castañón Seoane)

Luego de la renuncia del Sr. Mario Stuva de la Vega y el nombramiento del Sr. Alvaro Castañón como presidente del CEPRI, el nuevo Comité se instaló en las oficinas sito en Mariano de Los Santos N°192 San Isidro, el día 01.08.94.

El día 01.11.95 el CEPRI FERTISA trasladó sus oficinas a Morales Duarez N°165 Chacarilla, Lima 41.

La designación del equipo de apoyo se realizó teniendo en consideración los requerimientos de personal para hacer efectivas las actividades necesarias en el proceso de privatización de la empresa en referencia.

A continuación se detalla las personas que conformaron el CEPRI presidido por el Sr. Alvaro Castañón, para el proceso en referencia.

1.- ALVARO CASTAÑÓN SEOANE

- FECHA : 01/08/94 al 30/04/96
- TERMINOS DE REFERENCIA

1.- *Diseñar, dirigir y supervisar el Plan Integral de Privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A., coordinando con la COPRI.*

2.- *Determinar los criterios que deberán ser considerados en cada caso para el establecimiento de los valores en referencia de la planta a ser privatizados.*

3.- *Determinar los criterios bajo los cuales se dará apoyo social al personal y/o organismos involucrados en el proceso de privatización.*

4.- *Formular las bases de los concursos requeridos y efectuar el seguimiento del proceso de privatización, hasta completar su ejecución.*

5.- *Realizar una promoción adecuada, tanto a nivel nacional como internacional, de la empresa a ser privatizada.*

6.- *Reunir y dirigir el grupo de profesionales y técnicos más adecuado, para la obtención de los objetivos de la privatización.*

7.- *Realizar cualquier otra labor que la COPRI encomiende al Contratado*

2.- GUILLERMO HERNANDEZ BAZO

- FECHA : 01/08/94 al 30/04/96
- TERMINOS DE REFERENCIA

1.- *Apoyar en la formulación de las bases para los concursos requeridos y efectuar el seguimiento del proceso de privatización, hasta completar su ejecución.*

2.- *Apoyar en la programación y supervisión del Plan de Promoción de Fertilizantes Sintéticos S.A..*

3.- *Apoyar en la recopilación y sistematización de la información técnica, financiera y legal sobre las operaciones de Fertilizantes Sintéticos S.A., a ser incluidas en el resumen informativo, como en el prospecto de venta respectivo.*

4.- *Administrar el Banco de Datos a ser utilizado por posibles inversionista y/o profesionales o técnicos de apoyo al proceso.*

5.- *Apoyar y supervisar los trabajos que se contraten en el proceso de privatización.*

6.- *Realización de cualquier otra labor que la COPRI encomiende al contratado.*

3.- JUAN GIL NIEHORSTER

- FECHA : 01/08/94 al 30/04/96
- TERMINOS DE REFERENCIA :

1.- *Control y coordinación de la programación activa de la Privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A..*

2.- *Control y Registro del Plan Presupuestal, así como la tramitación para la aprobación por COPRI.*

3.- *Administración de los recursos fijos asignados al proyecto, vigilando que los gastos no excedan de lo inicialmente acordado y presupuestado.*

4.- *Control y coordinación con los técnicos especializados de todo lo referente a la Publicidad y Promoción de la empresa a subastarse.*

5.- *Realizar cualquier otra labor que la COPRI encomiende al contratado.*

4.- DR. JOSE FRANCISCO URQUIZO OLAECHEA

- FECHA : 01/08/94 al 30/04/95
- TERMINOS DE REFERENCIA

1.- *Patrocinio legal en favor de la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. en los procesos judiciales penales en los que esta empresa ha sido demandada o lo sea durante la vigencia del contrato.*

2.- *Labores de asesoramiento legal necesario al Directorio y a la Junta General de Accionistas de FERTISA para la formalización del proceso de privatización de la empresa conforme a los acuerdos adoptados por el CEPRI.*

3.- *Desarrollar cualquier otra labor dentro del marco indicado en los puntos anteriores que les fueran solicitados.*

5.- CATERINA PAOLA LECUSSAN Y RAMOS

- FECHA : 01/08/94 al 30/04/96
- TERMINOS DE REFERENCIA :

1.- *Control y manejo del archivo centralizado en el figuran todos los acuerdos tomados e informes escritos, todo reporte de avance y correspondencia recibida o emitida, todo informe técnico y toda información económica financiera disponible, en fin todo*

documento que constituya parte del proceso de privatización es registrado en este archivo centralizado del CEPRI Fertilizantes Sintéticos S.A.

2.- Control y registro de las comunicaciones, es decir emisión y recepción de documentación.

3.- Control y coordinación de todas las actividades que giran en torno al proceso de privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A., con toda persona o institución interesada en tener comunicación directa con el CEPRI o viceversa.

4.- Registro y control de toda la información y documentación relevante del proceso de privatización de FERTISA para ser registrado en el Libro Blanco.

6.- JOE CHAVEZ MEJIA

• *FECHA : 01/08/94 al 30/04/96*

• *TERMINOS DE REFERENCIA*

1.- Apoyar en la preparación y supervisión de los trabajos necesarios para la entrega de la planta a los nuevos dueños dentro del proceso de privatización.

2.- Apoyar las acciones inherentes del proceso de entrega de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

3.- Apoyar en la atención del Banco de Datos a los posibles inversionistas y/o profesionales o técnicos de apoyo al proceso.

4.- Apoyo logístico en el Plan de Promoción.

5.- Apoyo en las actividades del Plan Social.

6.- Realización de cualquier otra labor que la COPRI encomiende al Contratado.

7.- YASMINA ZIDOUNI UGARTE

• *FECHA : 01/08/94 al 30/04/96*

• *TERMINOS DE REFERENCIA*

1.- Diseñar y supervisar la preparación efectiva del Libro Blanco de Fertilizantes Sintéticos S.A.

2.- Apoyar la recopilación, selección, sistematización de las informaciones que se incluyan en el Libro Blanco.

3.- Administrar efectivamente el Banco de Datos a ser utilizado en el proceso de

elaboración del Libro Blanco.

4.- *Coordinar con el personal de la empresa para la preparación de la información necesaria del Libro Blanco.*

5.- *Determinar los criterios que deberán ser considerados en cada etapa de la preparación del Libro Blanco.*

6.- *Apoyar en las acciones inherentes del proceso de elaboración del Libro Blanco.*

7.- *Realización de cualquier otra labor que el Comité Especial de Privatización encomiende al Contratado.*

8.- ALBERTO HURTADO MILLER

• *FECHA : 01/08/94 al 31/03/96*

• *TERMINOS DE REFERENCIA*

1.- Derecho Bancario, de Seguros y Mercado de Valores

Asesoría respecto de la legislación referida a bancos, financieras, compañías de seguros y otras instituciones crediticias, mercado de valores, redacción de contratos de crédito de transferencias y de transacciones bancarias en general.

2.- Derecho Administrativo

Asesoría y gestiones ante Ministerios, Organismos Públicos y seguimiento de juicios en lo contencioso - administrativo, incluyendo gestiones aduaneras.

3.- Derecho Civil

Asesoría en general, formulación y negociación de contratos, estudio de títulos, transferencias de propiedad, cesión de derechos, etc.

4.- Derecho Mercantil

Asesoría respecto de asuntos comerciales y mercantiles en general; preparación de contratos y/o minutas, tales como constitución, modificación de Estatutos, aumento o reducción de capital, preparación e inscripción de acuerdos y resoluciones de las juntas generales de accionistas y de directorio, etc.

5.- Derecho Industrial

Asesoría en general, marcas de fábrica y de servicios, nombres comerciales patentes de invención, diseños y dibujos industriales y modelos de utilidad, etc.

6.- Derecho Procesal

Asesoría en general, seguimiento e intervención personal cuando sea necesario en juicios civiles de toda índole (juicio ordinario, ejecutivo, y juicios especiales).

7.- Derecho Tributario

Asesoría en general, intervención en procedimientos tributarios de todo tipo.

El servicio a prestar incluye la absolución de consultas que se formulen poniendo a estos efectos a su disposición su Oficina ubicada en Los Pinos 530, San Isidro, así como la ejecución de gestiones derivadas del desarrollo propio y normal del CEPRI. (Dentro del radio urbano de Lima y Callao)

El asesoramiento que brindará el profesional comprende todas las áreas del Derecho con excepción de ciertos casos especializados en el área penal, que de ser el caso, serán atendidos por un profesional recomendado por el Dr. Hurtado Miller, que supervisará el cargo.

9.- CARMEN GONZALES CUEVA

- FECHA : 01/08/94 al 30/06/96
- TERMINOS DE REFERENCIA :

- 1.- *Ser miembro activo del Comité Especial de Privatización de FERTISA.*
- 2.- *Contribuir en la elaboración del plan de promoción de la inversión privada relativo a la empresa antes mencionada y a la programación, dirección y supervisión de su ejecución, coordinando con la COPRI.*
- 3.- *Coordinar con las empresas la obtención de la información necesaria para la preparación de las propuestas de venta y de los prospectos de inversión y promover la venta de las mismas a nivel nacional e internacional.*
- 4.- *Supervisar las acciones de los Consultores Técnicos y del Banco de Inversión con respecto al diagnóstico técnico y a la promoción de venta dentro del proceso de privatización.*
- 5.- *Realizar cualquier otra labor que la COPRI encomiende a la contratada.*

10.- ALEJANDRO GAMERO RODRIGUEZ

- FECHA : 01/08/94 al 31/12/95
- TERMINOS DE REFERENCIA :

- 1.- *Formular el Proyecto de Actas del Comité.*
- 2.- *Recopilar y sistematizar la documentación e información sobre el proceso de privatización de FERTISA que se necesite, a efectos de la elaboración del Libro Blanco.*

- 3.- *Asumir la responsabilidad de la documentación y archivo del CEPRI.*
- 4.- *Coordinar con el Comité Especial de Privatización de FERTISA en la elaboración del Plan de Promoción de la Inversión Privada de la empresa y en la programación y supervisión de su ejecución, coordinando con COPRI.*
- 5.- *Coordinar la ejecución de los estudios de diagnóstico, valorización y promoción de la empresa, así como cualquier otro estudio y/o trabajo que sea necesario efectuar para la adecuada implementación del proceso de privatización de FERTISA.*
- 6.- *Apoyar en la obtención de la información necesaria para la preparación de las propuestas de venta y de los prospectos de inversión, sugiriendo los criterios que deberán ser considerados en cada caso para el establecimiento de los valores de referencia de los bienes de la empresa a ser privatizada.*
- 7.- *Apoyar en la promoción de venta de la empresa, tanto a nivel nacional como internacional.*
- 8.- *Realizar cualquier otra labor que el CEPRI designe.*

11.- MARIA ROSA HARO BUSTAMANTE

- *FECHA : 01/08/94 al 31/12/94*
- *TERMINOS DE REFERENCIA :*

- 1.- *Apoyo al CEPRI FERTISA y a su Plana Ejecutiva en las labores secretariales de todo tipo, tanto dentro de la oficina como externamente.*
- 2.- *Apoyo en labores específicas secretariales como en efectuar y recibir llamadas telefónicas, transmisión de facsimil, fotocopias, mecanografía, taquigrafía, manejo del computador e impresora, mensajes, mantenimiento del aseo y orden de las oficinas y labores similares complementarias.*
- 3.- *En general, toda labor que le sea encomendada por la Plana Ejecutiva del CEPRI FERTISA y que tienda a facilitar y agilizar la labor de dicho organismo.*

12.- GERENCIO TITO ROJAS

- *FECHA : 01/08/94 al 31/10 94*
- *TERMINOS DE REFERENCIA :*

- 1.- *Apoyar el CEPRI-FERTISA y a su Plana Ejecutiva en labores auxiliares de oficina de todo tipo, tanto dentro de la oficina como externamente.*

2.- Apoyo en labores específicas auxiliares como efectuar y recibir llamadas telefónicas, transmisión de facsimil, fotocopias, mensajería y labores similares complementarias.

3.- En general, toda labor que sea encomendada por la Plana Ejecutiva del CEPRI-FERTISA y que tienda a facilitar y/o agilizar la labor de dicho organismo.

13.- ALBERTO PASCO-FONT

- FECHA : 01/03/95 al 15/03/95
- TERMINOS DE REFERENCIA :

1.- Realizar un análisis que evalúe los aspectos conceptuales en términos de eficiencia económica tanto a nivel macro como micro - económico del Impuesto Selectivo al Consumo para Combustible (ISC) para empresas que utilizan petróleo residual 6 (BunkerC) ó residual 500 como materia prima.

2.- Proponer recomendaciones concretas sobre el tratamiento del ISC para el caso de FERTISA considerando los elementos antes mencionados.

3.- Realizar cualquier otra labor que la CEPRI - FERTISA encomiende al contratado.

3.2 CRONOGRAMA

El Cronograma que se planteó para la realización efectiva de todos los procedimientos a efectuar en el desarrollo del proceso de privatización de la Fábrica Fertilizantes Sintéticos S.A., se muestra en el Cuadro N°3.1.

CRONOGRAMA FINAL PARA LA EJECUCION DEL PROCESO

Privatización de la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

Cuadro No. 3.1

Actividades realizadas dentro del proceso de Promoción de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.	Fechas
1. Instalación del CEPRI	
1.1. Instalación del 1er. CEPRI - Sr. Raúl Aza Parra	15.03.93
1.2 Instalación del 2o. CEPRI - Sr. Mario Sruva de la Vega	20.03.94
1.3 Instalación del 3er. CEPRI - Sr. Alvaro Castañón Seoane	01.08.94
2. Elaboración del Plan de Promoción - A.C.S.	Del 15.03.95 al 25.07.95
3. Estudio Técnico de la Empresa	Del 20.06.94 al 05.01.95
3.1 Estudio Técnico realizado por el Consultor Otto Leidinger	Del 20.06.94 al 27.07.94
3.2 Estudio Técnico realizado por Consultora Brigitte Bouchet	Del 20.06.94 al 05.01.95
4. Valorización - Realizada por la empresa Apoyo S.A.	Del 29.12.94 al 03.03.95
5. Examen Especial - Realizado por Price Waterhouse	Del 14.09.94 al 15.11.94
6. Mecanismo y Proceso de Venta del Terreno de Oquendo	Del 14.07.95 al 09.08.95
6.1 Venta de Bases	Del 14.07.95 al xx.08.95
6.2 Subasta para la Venta del Terreno Oquendo	10.08.95
6.3 Contrato de Transferencia del Terreno de Oquendo	24.08.95
7. Mecanismo y Proceso de Venta de la empresa Fertisa	Del 02.05.94 al 26.01.96
7.1 Entrega del Prospecto de Venta a las empresas interesadas	Del 01.05.95 al 03.01.96
7.2 Visitas a la Fábrica y al Data Room	Del 02.05.95 al 26.01.96
7.2 Recomendación del CEPRI del Precio Base	23.11.95
7.3 Fijación del Precio Base COPRI	12.12.95
7.4 Venta de Bases	Del 13.12.95 al 09.01.96
7.5 Presentación de Credenciales	Del 18.12.95 al 19.01.96
7.6 Pre-Calificación de Postores	Del 19.12.95 al 26.01.96
8. Paralización del Proceso de Venta de la empresa Fertisa	
8.1 Oficio del Ministerio de Transporte indicando la necesidad de expropiar los terrenos en los que se ubicaba Fertisa	23.01.96
9. Liquidación: Oficio COPRI que declara a Fertisa en Liquidación	10.04.96
10. Elaboración del Libro Blanco (conforme al desarrollo del proceso)	Del 01.08.94 al 30.04.96

Al 30.04.96

IV ASPECTOS PRESUPUESTALES

4.1 PRESUPUESTO DEL PROCESO

El presupuesto del proceso de privatización de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., se detalla en el Anexo .. (Ver File Presupuesto)

Dicho presupuesto fue encontrado conforme por la Dirección Ejecutiva de COPRI según Oficio N° 674/DE/COPRI del 22/03/96.

4.2 GASTOS INCURRIDOS

Los gastos del Proceso de Promoción de la Inversión Privada de FERTISA se detalla en Anexo.. (Ver File Presupuesto)

El Comité Especial no realizó gastos con cargo a la empresa ni a ninguna otra entidad, siendo administrados todos los fondos del proceso por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

4.3 FINANCIAMIENTO

De acuerdo a lo dispuesto por la Dirección Ejecutiva de COPRI en su Oficio N°.674/96, la estructura del financiamiento del proceso de privatización de FERTISA fue el siguiente :

<i>- Otros Ingresos</i>	<i>US\$ 15,157.00 Líneas 11 y 13</i>
<i>- 2% de las ventas totales</i>	<i>US\$ 310,448.00 Todas las demás líneas</i>
TOTAL	US\$ 325,605.00

4.4 INGRESOS Y EQUIPO ADQUIRIDO

Para la Subasta Pública del Terreno de Oquendo, se obtuvo por concepto de venta de Bases la cantidad de S/. 1,500.00 (Un Mil Quinientos Nuevos Soles), monto correspondiente a la venta de 15 Bases y que fue entregado a COPRI el día 15.08.95 mediante carta 160-95 del CEPRI FERTISA.

Durante la promoción para la venta de la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., el CEPRI FERTISA recibió por concepto de venta de Bases la cantidad de US\$ 4,500.00 (Cuatro Mil Dólares Americanos)

Luego que el proceso de venta de la empresa tuvo que ser detenido por órdenes del Ministerio de Transporte, el CEPRI FERTISA procedió a devolver la suma pagada por las bases a cada uno de los postores participantes en el proceso, los mismos que firmaron un recibo que acreditaba la devolución del monto pagado, según el siguiente detalle :

- Corsusa International, Sr. Fred Reich - 14.02.96.
- SQM Perú S.A. - José Portocarrero - 14.02.96.
- Administración de Empresas S.A., Carlos Pinillos - 24.01.96.
- Exsa S.A., Efraín Guevara - 25.01.96.
- Hidrogenadora Callao S.A. - 25.01.96.
- Brupin S.R.L., Alberto Aliaga - 25.01.96.
- Fábrica de Mechas - FAMESA, Arturo Nuñez - 25.01.96.
- Depósitos Insumos para el Agro, Sr. Alfredo Alegre - 26.04.96.
- Rebrisa S.A., Sr. José Shachmer - 26.04.96.

Mediante carta CEPRI FERTISA 23 -96, el 30.04.96 se entregó a COPRI una computadora e impresora, adquiridas durante la gestión del primer Comité, para desarrollar los trabajos del Comité Especial de Privatización de FERTISA.

V PLAN DE PROMOCION

5.1 PLAN DE PROMOCION

De conformidad con lo establecido en el Artículo 6o. del Decreto Legislativo No.674, el Comité Especial, presidido por el Sr. Alvaro Castañón Seoane, elaboró el Plan de Promoción de la Inversión Privada de FERTISA, el mismo que fue presentado a COPRI el día 5 de Julio de 1,995, mediante carta 142-95 del CEPRI FERTISA.

En este plan se determinó la finalidad, modalidad, organización y plan general de trabajo, para realizar la transferencia al sector privado de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

(Plan de Promoción - Ver Anexo N°)

5.2 ACUERDO COPRI Y RESOLUCION SUPREMA DE APROBACION DEL PLAN DE PROMOCIÓN.

El día 19 de Julio de 1995 mediante Resolución Suprema N°214-95-PCM, se ratificó el acuerdo adoptado por la Comisión de Promoción de la Inversión Privada (COPRI), conforme al cual se define que la modalidad para llevar adelante el proceso de promoción de la inversión privada a que se refiere el Decreto Legislativo N°674 en relación a la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., es la mencionada en los literales a) y d) del Artículo 2° de tal Decreto; y se aprobó el Plan de Promoción de la Inversión Privada para la transferencia de FERTISA.

(R.S. N°214-95-PCM se adjunta en el Anexo)

VI. REESTRUCTURACION DE LA EMPRESA

El proceso de privatización de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. no condujo al CEPRI a realizar ninguna acción inherente a la reestructuración de la empresa (saneamiento legal, racionalización de personal, reestructuración financiera).

VII ESTUDIO TECNICO Y VALORIZACION DE LA EMPRESA

7.1 CONTRATACION DE ASESORES TECNICOS Y VALORIZADORES

A. CONTRATACION DE ASESORES TECNICOS

Durante la gestión del Sr. Mario Suva de la Vega, presidente del segundo Comité Especial de Privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A., se contrató directamente al Señor Leidinger Merino y a la Señora Brigitte Bouchet, para efectuar un estudio técnico.

Mediante Oficio 1337/94/DE/COPRI se dio conformidad a la contratación de los asesores que efectuarían el estudio de técnico de la empresa, informando a su vez que no se requería convocar a concurso.

(Oficio N°1337-94-COPRI ver Anexo)

A.1 TERMINOS DE REFERENCIA

• SRA. BRIGITTE BOUCHET VERGARA

FECHA : 20.06.94 AL 12.08.94

1.- Efectuar conjuntamente con el profesional con experiencia en química y/o fertilizantes que se contrae, un diagnóstico técnico y económico de la situación de la empresa. Asimismo, se deberán proponer posibles cambios tecnológicos y/o económicos que permitan obtener distintos escenarios futuros de la empresa y por ende distintas valorizaciones en sus activos. De la misma forma se valorizarán los proyectos de ampliación y de mejoramiento que tiene actualmente elaborados la Empresa y que al configurar escenarios diferentes conllevan consecuentemente, valorizaciones diferentes.

2.- Determinar bajo distintos escenarios, el valor de utilización económica de los activos de la empresa relacionados con la producción. La valorización que se hará utilizando el método de flujo de caja descontado, se desarrollará por unidades económicas (agrupación de maquinarias, tales como plantas que serán determinadas en conjunto con el profesional experimentado en el negocio de fertilizantes) y se sugerirá, para cada tipo de equipo, de acuerdo a factores técnicos de su aporte a la producción, un valor. En lo referido a los activos no productivos, éstos serán identificados y se les asignará un valor referencial de acuerdo a la metodología antes referida. Adicionalmente se entregará un valor de liquidación para la empresa.

3.- Coordinar estrechamente con el profesional con experiencia en fertilizantes que se contrae, el mismo que se suministrará en forma confiable la información requerida, a fin de que la valorización de los activos de la empresa se efectúe de la forma más apropiada

y conveniente.

• **ING. OTTO LEIDINGER MERINO**

FECHA : 20.06.94 AL 12.08.94

1.- Asegurar la confiabilidad de los datos que FERTISA entregue al consultor externo y que éste requiera para efectuar adecuadamente la valorización de los activos de la empresa utilizando el método de valuación económica.

2.- Trabajar y coordinar estrechamente con el consultor externo y con los empleados y/o funcionarios de la empresa encargados de suministrar la información requerida a fin de que el diagnóstico técnico y económico de la empresa y la valorización de los activos de FERTISA se efectuó de la forma más apropiada y conveniente.

3.- Específicamente el Consultor efectuará las siguientes labores :

- Diagnóstico de la operación de planta.
- Control de producción, sistemas y registros.
- Estado de producción (examen visual y registros de mantenimiento mecánico, eléctrico e instrumental).
- Personal, número y capacitación.
- Aspectos de seguridad industrial, organización, medios, etc.
- Ingeniería, archivo técnico.
- Examen técnico de nuevos proyectos de desarrollo.
- Apoyo a los profesionales encargados de los estudios de costos, económicos y financieros.
- Participación en el estudio del mercado de fertilizantes.
- Proporcionar propuestas de optimización técnica para el mejoramiento de la producción.
- Evaluación y actualización del estudio de análisis y posibilidades de la privatización de FERTISA, preparado por el señor Duane Wise, Consultor del Banco Mundial y el estudio sobre el porvenir de INCASA preparado por el señor Albert Cousserans, Consultor ECTI.

A.2 CELEBRACION DEL CONTRATO

• **SRA. BRIGITTE BOUCHET VERGARA**

La celebración del contrato se realizó el día 20 de Junio de 1994, entre el Proyecto PER/93/008 "Privatización de FERTISA" y la Sra. Brigitte Bouchet Vergara, en el cual las partes acordaron el cumplimiento de las funciones que se detallan en los términos de referencia.

(Contrato Celebrado - Ver Anexo)

Mediante Acuerdo CEPRI FERTISA N° se considero necesario prorrogar el tiempo de plazo para la entrega del informe final de la Consultora Brigitte Bouchet.

(Acuerdo CEPRI No. - Ver Anexo)

• **ING. OTTO LEIDINGER MERINO**

La celebración del contrato se realizó el día 20 de Junio de 1994, entre el Proyecto PER/93/008 Privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A. y el Ing. Otto Leidinger Merino, en el cual las partes acordaron el cumplimiento de las funciones que se detallan en los términos de referencia.

(Contrato ver Anexo)

A.3 INFORME DEL ESTUDIO TECNICO

El informe sobre el estudio técnico de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., fue entregado por el Ing. Otto Leidinger Merino el día 27/07/94.

(Informe Otto Leidinger - Ver Anexo N°)

El informe sobre el estudio técnico de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., fue entregado por la Sra. Brigitte Bouchet Vergara el día 05/01/95.

(Informe Brigitte Bouchet - Ver Anexo N°)

B. CONTRATACION DE VALORIZADORES

Durante la gestión del Sr. Alvaro Castañón Seoane, presidente del tercer Comité Especial de Privatización de Fertilizantes Sintéticos S.A., se realizó un concurso por invitación, el cual fue previamente aprobado mediante Oficio N°2546/DE/COPRI. En este concurso se otorgó la buena pro a la empresa Apoyo S.A., para efectuar la valorización y definición de la estrategia de venta de Fertilizantes Sintéticos S.A.

(Oficio N°2546-COPRI - Ver Anexo)

B.1 TERMINOS DE REFERENCIA

1.- Efectuar una valorización realista del precio al cual la totalidad de las acciones de Fertilizantes Sintéticos S.A. pueden venderse.

2.- Proponer estrategias alternativas de venta de las referidas acciones, dirigida a maximizar el precio que se obtenga por ellos, y minimizar el tiempo de ejecución.

3.- Preparar un prospecto de venta de la referida empresa.

B.2 BASES DEL CONCURSO

Con fecha 15/11/95 el CEPRI FERTISA solicitó a COPRI la aprobación del concurso en referencia así como las bases de este.

Mediante Oficio N°2546 COPRI envió al CEPRI - FERTISA las Bases del Concurso para que se lleve a cabo el Concurso de Valorización y Definición de la Estrategia de Venta de Fertilizantes Sintéticos S.A.

Por medio de las bases se solicitaron propuestas para la valorización de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., requiriéndose la definición de estrategias alternativas de venta, así como la preparación del prospecto de venta respectivo.

(Bases del Concurso - Ver Anexo N°)

B.3 LISTA DE INVITADOS

La lista de Invitados para la valorización y definición de la estrategia de venta de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. fue la siguiente :

- 1.- Prisma Inversiones y Finanzas
- 2.- Macroinvest / Grupo Macro
- 3.- Norandina Ingeniería Financiera S.A.
- 4.- Apoyo S.A.
- 5.- Banco de Crédito del Perú.
- 6.- Interinvest / Banco Interandino
- 7.- Oscar Caipo & Asociados / KPMG Peat Marwick

A esta empresas se les envió independientemente una carta invitándolas para participar en el concurso de selección de la firma que se encargaría de la valorización, diseño de la estrategia de venta y preparación del prospecto de venta de la empresa.

B.4 EJECUCION DEL CONCURSO POR INVITACION

El día 09 de Diciembre de 1994 a las 5:00 p.m., se realizó en acto público la presentación de las propuestas y apertura de los sobres 1 y 2, para la Valorización y Definición de la Estrategia de Venta de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., en presencia de Notario Público, constatándose que la única firma postora que había entregado los sobres N°1, 2 y 3 fue Apoyo S.A.

El día 13 de Diciembre de 1994 a las 6:00 p.m., se realizó en acto público la apertura del sobre 3 y otorgamiento de la Buena Pro correspondiente al Concurso por Invitación convocado para la valorización y definición de la estrategia de venta de FERTISA, obteniéndose los siguientes resultados :

POSTOR	EVALUACION	OFERTA ECONOMICA	PUNTAJES
APOYO S.A.	E. Técnica	—————	96
	E. Económica	Monto : US\$ 38,860	20

Luego de realizar el computo de los puntajes obtenidos de la Evaluación Técnica y Económica de la firma Apoyo S.A., el CEPRI-FERTISA procedió a adjudicar la Buena Pro a dicha empresa.

B.5 CELEBRACION DEL CONTRATO

La celebración del contrato se realizó el día 29 de Diciembre de 1,994, entre la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. y Apoyo S.A., con intervención del Comité Especial de Promoción de la Inversión Privada, CEPRI-FERTISA.

En el marco del contrato Apoyo S.A. se comprometió a efectuar las funciones que se detallan en los términos de referencia. (Contrato - Ver Anexo N°)

7.2 INFORME SOBRE LA VALORIZACION DE LA EMPRESA

El Informe sobre la valorización y definición de la estrategia de venta de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., fue entregado por Apoyo S.A. el día 03 de Marzo de 1995, en el cual se detalló la estrategia de venta y valorización planteada para la empresa.

(Informe Apoyo S.A. - Ver Anexo N°)

VIII AUDITORIA DE LA EMPRESA

8.1 CONTRATACION DE AUDITORES

A. TERMINOS DE REFERENCIA

- 1.- Recibir un informe que permita conocer la razonabilidad de la presentación de los estados financieros y por inflación efectuada a dicha fecha.*
- 2.- Con el objeto de alcanzar un conocimiento adecuado de los valores preparados en los estados financieros, se verificarán y evaluarán cada una de las cuentas del activo y del pasivo de la empresa, así como de aquellos del estado de ganancias y pérdidas, proponiendo las respectivas modificaciones y/o cambios.*
- 3.- Verificar el cumplimiento de las recomendaciones pendientes de acciones de control anteriores.*
- 4.- La firma seleccionada en base al examen que efectuó deberá señalar en cada caso, las causas que originan los problemas y los efectos que produzcan, así como los efectos potenciales que generarían de subsistir dichas situaciones, recomendando las acciones correctivas pertinentes para mejorar y/o superar tales situaciones.*

B. BASES DEL CONCURSO

Las Bases para el Concurso por Invitación para llevar a cabo un Examen Especial de FERTISA, fueron aprobadas mediante Oficio No.1430/94/DE/COPRI, el día 14 de Julio de 1994.

(Oficio N°1430-94/COPRI)

(Bases Examen Especial - Ver Anexo N°).

C. LISTA DE INVITADOS

- Alonso y Asociados.*
- Moreño Patiño y Asociados. (Querol Dongo-Soria y Asociados)*
- Hansen Holm Alonso Co.*
- Oscar Caipo & Asociados.*
- Coleridge y Asociados.*
- Eugenio Gris y Asociados.*

A estas empresas se les envió una carta invitándolas a participar independientemente en el concurso para llevar a cabo un Examen Especial Contable - Financiero de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

D. EJECUCION DEL CONCURSO POR INVITACION

El día 15 de Agosto de 1994 a las 10:00 a.m., se realizó en acto público la presentación de las propuestas y apertura de los sobres 1 y 2, para el Examen Especial Contable y Financiero - Operativo de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., en presencia de Notaria Público, constatándose que la única firma postora que entrego los sobres N°1, 2 y 3 fue Moreño Patiño y Asociados / Price Waterhouse..

El día 18 de Agosto de 1994 a las 10:00 a.m., se realizó en acto público la apertura del sobre N°3, correspondiente a la Oferta Económica de la firma Moreño Patiño y Asociados / Price Waterhouse, con el siguiente resultado :

<i>Propuesta Económica : US\$ 16.900.00 + IGV = US\$ 19,942.00</i>

Luego de redactarse el Acta del Concurso, el acto concluyó sin observación alguna.

El día 22 de Agosto de 1994 el CEPRI FERTISA luego de realizar el computo de los puntajes obtenidos de la Evaluación Técnica y Económica de la firma Moreño Patiño y Asociados / Price Waterhouse, comunicó a referida empresa que había obtenido la Buena Pro del Concurso.

(Carta CEPRI-FERTISA - Ver Anexo)

E. CELEBRACION DEL CONTRATO

La suscripción del contrato de locación de servicios celebrado entre la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. y la firma Querol Dongo-Soria y Asociados / Price Waterhouse, se realizó el día 14 de Setiembre de 1,994.

En este intervino el Proyecto PNUD - PER/93.008 debidamente representado por su Director Nacional, y el Comité Especial de Privatización de FERTISA, representado por su Presidente, Sr. Alvaro Castañón Seoane.

El día 30.09.94 se firmó entre las partes un adendum al contrato de servicios, en el cual se acordó que el Examen Especial Financiero Operativo de FERTISA se lleve a cabo al 31.07.94 y no al 31.04.94, por circunstancias ajenas al control de las partes.

(Contrato Examen Especial - Ver Anexo N°) - (Adendum al Contrato - Ver Anexo N°)

8.2 INFORME DE LA AUDITORIA DE LA EMPRESA

El Informe sobre el Examen Especial Financiero Operativo de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., fue entregado por Querol Dongo Soria y Asociados/Price Waterhouse, el día 15 de Noviembre de 1994, en el cual se incluyo los estados financieros al 31 de Julio de 1994 y se planteo recomendaciones para mejorar los controles internos y los procedimientos contables.

(Informe Querol Dongo-Soria - Ver Anexo N°)

IX ESTUDIO LEGAL

Dentro del proceso de privatización de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., el CEPRI no contrato a ningún Estudio Legal para la evaluación de la empresa.

Sin embargo dentro del equipo de apoyo del CEPRI FERTISA, el Dr. Alberto Hurtado Miller formó parte de este, actuando como Asesor Legal. (Términos de Referencia del Dr. Hurtado Miller - Ver Capítulo III -3.1- C-8, del presente Libro Blanco)

X VENTA DEL TERRENO DE OQUENDO

10.1 BASES DE LA SUBASTA

Con fecha 14/07/95 se dio inicio a la venta de bases de la Subasta Pública del Terreno de Oquendo, propiedad de Fertilizantes Sintéticos S.A..

La venta de las bases se realizó en Mariano de Los Santos # 192, San Isidro, las empresas que decidieron adquirir dichas bases fueron las siguientes:

FECHA	EMPRESA	ATENCION	TELF - FAX
15.07.95	R.Stiglich S.A.	Roberto Stiglich	452-1635 - 464-7960
17.07.95	Gama Nuclear S.A	Jorge Cardenas Torres	990-1772 - 452-2629
17.07.95	Andina de Desarrollo S.A	José Tirado	465-4850- 465-5849
17.07.95	Consortio Minero	Eliza Munarez	221-2210- 442-0112
17.07.95	Gremco S.A.	Carmen Díaz	463-3079- 461-4805
18.07.95	Sudameric.de Fibras S.A.	Enrique Gbins	451-4041
18.07.95	Tipet S.A.	José Silva	452-3845
18.07.95	Argos S.A.	Ernesto Osma	427-6659- 430-2096
18.07.95	Augusto Larco	Augusto Larco	440-8889
19.07.95	Enrique Duffö	Mobil Old del Perú	442-5600-422-1350
24.07.95	Roberto Wille	Unimar S.A.	469-0414-465-3614
25.07.95	Christian Zuñiga	Control de Procesos Informat.	442-3973-422-2662
26.07.95	Lubrirep S.A.	Cristobal Galjue	447-4901- 446-5893
31.07.95	Winston Merchor S.A.	Winston Merchor	453-0040-453-0047
31.07.95	Complejo Ind. Pesquero	Jimmy OjedaRolando	440-6915

(Bases de la Subasta - Ver Anexo)

10.2 DETERMINACION DEL PRECIO BASE

La determinación del precio base se determinó en base a la tasación que efectuó el Consejo Nacional de Tasaciones (CONATA), en cuyo informe valorizó el Terreno de Oquendo en US\$ 1'598,806.08 (Un Millón Quinientos Noventa y ocho Mil Ochocientos Seis con 08/100

*Dólares Americanos), monto que figuraba como precio base en las bases de la Subasta.
(Tasación CONATA - Ver Anexo N°)*

10.3 EJECUCION DE LA SUBASTA

La Subasta Pública de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., se realizó el día 10/08/95, en el auditorio de Petroperú, sito en la esquina de la Av. Paseo de la República con la Av. Canaval y Moreyra en el distrito de San Isidro.

La subasta comprendía el terreno de Oquendo perteneciente a Fertilizantes Sintéticos S.A., siendo el precio base de USS 1'598,806.08.

En la subasta pública a la hora indicada el representante del CEPRI - FERTISA, Sr. Alfredo Celi Castro, invitó a los postores a participar en el acto. Luego del plazo previsto se cerró la recepción de ofertas en sobre cerrado, constatándose que las empresas que presentaron los sobres 1 y 2 fueron :

- Complejo Industrial Pesquero Sacramento S.A.*
- Sudamericana de Fibras S.A.*

Aperturados los Sobres N°1, el CEPRI FERTISA los encontró conformes de acuerdo a lo señalado en las bases.

Seguidamente se abrió los Sobres N°2 los que señalaban las siguientes ofertas :

POSTOR	MONTO DE LA OFERTA ECONOMICA
<i>Complejo Industrial Pesquero Sacramento S.A.</i>	<i>USS 2'200,000.00</i>
<i>Sudamericana de Fibras S.A.</i>	<i>USS 3'110,000.00</i>

10.4 OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO

La Buena - Pro se adjudicó en el mismo acto de subasta, el día 10 de Agosto de 1,995, en el Auditorio de Petroperú, a favor de la empresa Sudamericana de Fibras S.A., quien fue postor que presentó la propuesta más alta, superior al precio base establecido.

Concluida la subasta el Notario elaboró el acta de la subasta pública y adjudicación de la Buena - Pro, la que fue suscrita por los miembros del CEPRI-FERTISA, el postor ganador y el Notario certificando la veracidad de su contenido y su suscripción.

En el Acta de la Subasta Pública se detalló lo siguiente:

- Fecha : 10/08/95*
- Activos : Terreno Oquendo*
- Precio : USS 3'110,000.00*

- Comprador: *Sudamericana de Fibras S.A.*

(Acta de la Subasta Pública - Ver Anexo)

10.5 NOMBRES DE LOS COMPRADORES Y PORCENTAJES DE COMPRA

El resultado de la venta, mediante el mecanismo de Subasta Pública, del Terreno Oquendo, se dio en favor de Sudamericana de Fibras S.A.

A. DATOS DEL COMPRADOR

- Razón Social : *Sudamericana de Fibras S.A.*
- N° de RUC : *10000564*
- Domicilio : *Av. Nestor Gambetta 6815 Callao*
- Repres. Legal : *Sr. Enrique Gubbins Bovet*
- N° L. Electoral. : *09174048*

10.6 CONTRATO DE TRANSFERENCIA

El día 24 de Agosto de 1995 se celebró el Contrato de Compra y Venta, por el que Fertilizantes Sintéticos S.A. dio en venta real y enajenación perpetua a Sudamericana de Fibras S.A., el terreno de Oquendo, con todo cuanto de hecho o derecho le correspondió, entre otros, los aires, entradas, salidas, usos, costumbres, servidumbres y demás, sin reserva ni limitación alguna.

(Contrato de Transferencia - Ver Anexo N°1)

El día 25 de Agosto de 1,995, se reunieron en la Planta de Fertilizantes Sintéticos S.A. los representantes de Fertilizantes Sintéticos S.A. y Sudamericana de Fibras S.A. con la finalidad de hacer entrega física y legal del inmueble en mención.

De conformidad con lo dispuesto en la cláusula quinta de la minuta de compra - venta celebrada por dichas empresas, y en los términos convenidos, FERTISA hace entrega a Sudamericana de Fibras S.A., a entera satisfacción de ésta, el inmueble sito en la Av. Nestor Gambetta s/n Fundo Oquendo, frente al Km. 8 de la carretera a Ventanilla, Distrito de Ventanilla, Provincia Constitucional del Callao.

Fue así que el mismo día de entrega del inmueble las empresas suscribiendo una Acta de conformidad por la entrega del Inmueble.

10.7 TRANSFERENCIA DE LOS FONDOS DE LA VENTA A LA EMPRESA MATRIZ Y POSTERIOR TRANSFERENCIA AL TESORO

El monto de US\$ 3'110,000 ofertado por la Empresa Sudamericana de Fibras S.A., para la compra del terreno Oquendo, fue pagado mediante Cheque N°176992 a favor de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

La transferencia de los fondos de la venta del terreno Oquendo, se realizó de acuerdo a lo instruido por COPRI en su Oficio N°1805/95, según el siguiente detalle :

La suma pagada por Sudamericana de Fibras S.A., US\$ 3'110,000.00, se distribuyó de la siguiente manera :

- Transferencia, mediante cheque al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, el 2% del monto pagado, correspondiente a FOPRI, el que ascendió = US\$ 62,200. Dicho monto se transfirió mediante Cheque de Gerencia N°0116295.*
- Utilizar para el Saneamiento Laboral y Financiero de la Empresa, de acuerdo a su solicitud y a lo establecido en el Plan de Promoción de la Inversión Privada aprobado por COPRI en su sesión de fecha 10 de Julio de 1995, un monto ascendente a = US\$ 2'500,000. Dicho monto fue retenido por FERTISA, el cual se mantuvo en una cuenta especial. Este fondo se indico que debía ser utilizado por la empresa bajo instrucciones estrictas del CEPRI FERTISA.*
- Transferencia al Tesoro Público, a la Cuenta Especial en moneda extranjera N°120733-0357-05-01-00-00-03-MEF-DGTP-Fondo de Privatización - Principal, en el Banco Central de la Reserva del Perú ("Tesoro Público"), la suma de US\$ 547,800.00 Dicho monto se transfirió mediante Carta de Gerencia de FERTISA N°434-95, dirigida al Banco Wiese, en la cual se detalló la operación. Dicha transferencia se hizo efectiva según lo señalado en Oficio N°2177/95/DE/COPRI.*

XI PROMOCION Y PUBLICIDAD

11.1 CONTRATACION DE BANCOS DE INVERSION

El CEPRI FERTISA fue el ente encargado de realizar la promoción de la empresa, motivo por el que se considero innecesaria la contratación de alguna banca de inversión.

11.2 ACTIVIDADES DE PROMOCION

- **Programa de Visitas**

Se realizó un programa de visitas a la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., con la finalidad de demostrar a los interesados de manera real las instalaciones, área, maquinarias y equipos del módulo, además de la manera como venía operando en la actualidad. Asimismo se brindo las debidas atenciones a los postores interesados que solicitaron reunirse con el CEPRI FERTISA.

El programa de visitas y reuniones se inicio el día 02.05.95, de acuerdo a las solicitudes de los interesados, según el siguiente detalle :

- 1.- Dyno Nobel, tuvieron una reunión con el Presidente del CEPRI el día 02.05.95*
- 2.- Corsusa International S.A., visitó la planta el 31.05.95, y luego se reunieron con el presidente del CEPRI.*
- 3.- Soquimichi - Chile, visitaron la planta en Julio 1,995.*
- 4.- Explosivos S.A., visitaron la planta el día 03.08.95. y el 17,18 y 19.01.96*

- **Sala de Datos**

Para la atención de los principales inversionistas el CEPRI FERTISA, implementó una sala de datos desde el 18 de Diciembre de 1995 hasta el 26 de Enero de 1996., en la que los facultados a utilizar los servicios de esta fueron las personas y/o empresas que adquirieron las Bases del Concurso para la venta de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A.

11.3 PROSPECTO DE VENTA - MEMORANDUM DE INFORMACION

La empresa Apoyo S.A. encargada de realizar la valorización y definición de la estrategia de venta de FERTISA, realizó dentro de sus funciones un documento base para la elaboración del prospecto de venta.

La versión final del prospecto de venta fue elaborado por el CEPRI FERTISA, este incluyó informaciones del total de activos maquinarias, equipos e intangibles, informaciones de mercado, datos de la producción, como del proceso y modalidad de venta.

(Memorándum de Información - Ver Anexo N°)

Este prospecto se realizó con la finalidad de mostrar a los interesados la realidad de la empresa de una manera veraz y enfatizando así mismo sus virtudes y potencial.

Las empresas que solicitaron dicho prospecto fueron las siguientes :

<i>Empresas</i>	<i>Prospecto</i>
<i>- Dyno Nobel Inc. - USA</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A. - Mayo 95.</i>
<i>- Fertecon - Londres</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A. - Mayo 95. Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 27.12.95</i>
<i>- Corsusa International S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Mayo 95</i>
<i>- Walmac Int'L. Inc. - USA</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Abril 95.</i>
<i>- Almacenes Generales</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Mayo 95</i>
<i>- EXSA - Explosivos S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Mayo 95. Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 22.12.95</i>
<i>- Seminco, asociados con Dyno Nobel Inc.</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Mayo 95</i>
<i>- HICASA Hidrogenadora Callao S.A</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Abril 95</i>
<i>- Soquimichi</i>	<i>Recibió el prospecto preliminar elaborado por Apoyo S.A.- Julio 95</i>
<i>- Administración de Empresas S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 21.12.95</i>
<i>- Rebrisa S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 21.12.95</i>
<i>- Fertinal S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 10.01.96</i>
<i>- FAMESA</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 22.12.95</i>
<i>- Soc. Químico Industrial Arequipa S.A.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 26.12.95</i>
<i>- Brupin SRL.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 29.12.95</i>
<i>- Colaromo E.I.R.L.</i>	<i>Recibió el prospecto de venta elaborado por el CEPRI FERTISA. 03.01.96</i>

Las empresas que decidieron obtener la versión final de prospecto elaborado por el CEPRI FERTISA, firmaron, como requisito indispensable, un compromiso de confiabilidad, en el cual se comprometieron a mantener la Información relativa a FERTISA de manera confidencial.

11.4 AVISOS EN DIARIOS

El programa de difusión que se realizó para la Empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., se hizo en base a la publicación de un aviso de convocatoria para la Subasta Pública Internacional para la adquisición de los activos e inventarios la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., aviso que se publicó en los siguientes diarios de la nación :

<i>Fecha</i>	<i>Diario</i>
<i>11.12.95</i>	<i>Gestión</i>
<i>12.12.95</i>	<i>El Peruano</i>
<i>12.12.95</i>	<i>El Comercio</i>

(Avisos de Convocatoria - Ver Anexo)

XII SUBASTA DE LA EMPRESA

12.1 BASES DE LA SUBASTA - MODALIDAD SOBRE CERRADO

Con fecha 13 de Diciembre de 1995, se dio inicio a la venta de bases de la Subasta Pública de Fertilizantes Sintéticos S.A., siendo el 09.01.96 el último día para adquirirlas.

Las empresas que decidieron adquirir dichas bases fueron las siguientes:

<i>Empresa</i>	<i>Atención</i>	<i>Teléfono Facsimil</i>	<i>Fecha</i>
<i>Corsusa International S.A.</i>	<i>Sra. Vilma Salazar</i>	<i>444-0044 444-3664</i>	<i>13.12.95</i>
<i>Administración de Empresas S.A.</i>	<i>Sr. Carlos Winder</i>	<i>442-2030 470-8444</i>	<i>13.12.95</i>
<i>Hidrogenadora Callao S.A.</i>	<i>Sr. Manuel Espinosa</i>	<i>465-5787 447-2166</i>	<i>14.12.95</i>
<i>Fábrica de Mechas(FAMESA)</i>	<i>Sr. Arturo Unñez</i>	<i>441-3990 441-0973</i>	<i>14.12.95</i>
<i>Depósitos de Insumos para el Agro</i>	<i>Sr. Alfredo Alegre</i>	<i>574-1472 574-1474</i>	<i>19.12.95</i>
<i>Exsa S.A.</i>	<i>Sr. Karl Maslo</i>	<i>430-5505 4305858</i>	<i>21.12.95</i>
<i>Brunswick S.R.L.</i>	<i>Ing. Alberto Aliaga</i>	<i>437-4829</i>	<i>29.12.95</i>
<i>Rebrisa S.A.</i>	<i>Sr. Jose Shachner</i>	<i>696-7099 699-5474</i>	<i>04.01.96</i>
<i>Sem Perú S.A.</i>	<i>Ing. Jaime Valderrama</i>	<i>241-6136</i>	<i>09.01.96</i>

(Bases para la Subasta Pública - Ver punto Anexo N°)

12.2 PRESENTACION DE CREDENCIALES

La recepción de la presentación de credenciales se inicio el 18.12.95 y tuvo como fecha limite el día 19.01.96. Luego del plazo previsto se constato que la única empresa que presento credenciales fue Explosivos S.A., el 04.01.96.

12.3 PRE-CALIFICACION DE POSTORES

El plazo determinado para la entrega de los documentos fue desde el 19/12/95 hasta el 26 01/96. Sin embargo el CEPRI FERTISA no recepcionó documento alguno para la pre- calificación de postores, ya con anterioridad a la fecha de cierre de recepción de

los documentos para la pre - calificación, se detuvo el proceso de venta de FERTISA por órdenes del Ministerio de Transportes y Comunicaciones.

12.4 DETERMINACION DEL PRECIO BASE

La determinación del precio base la realizo el CEPRI FERTISA y fue sustentada a COPRI mediante carta N°192-95 del CEPRI, en la cual se detallo el precio base sugerido para la venta de la empresa, que se descompone de la siguiente forma :

<i>Descripción</i>	<i>Monto US\$</i>
<i>- Bienes Inmuebles</i>	<i>3'710,000.00</i>
<i>- Bienes Muebles</i>	<i>3'370,000.00</i>
<i>- I.G.V. de los Bienes Muebles</i>	<i>610,000.00</i>
<i>Total Precio Base</i>	<i>7'690,000.00</i>

El día 12.12.95 mediante Oficio No.2613./DE/COPRI, este último en su condición de órgano rector máximo del proceso de promoción de la Inversión Privada en el ámbito de las empresas del Estado, se aprobó el Precio Base ascendente a la suma de 7'690,000.00.

12.5 EJECUCION DE LA SUBASTA

La Subasta Pública de la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A., estuvo programada para el día 06/02/95, en el auditorio de Petroperú, sito en la esquina de la Av. Paseo de la Republica con la Av. Canaval y Moreyra en el distrito de San Isidro.

La Subasta comprendía la Planta de Fertilizantes Sintéticos S.A., excluyendo el terreno de Oquendo, siendo el precio base US\$ 7'690,000.00 (Siete Millones seiscientos noventa mil y 00/100 Dólares Americanos)

Sin embargo el proceso de venta de FERTISA tuvo que ser detenido, debido a que con fecha 23.01.96 el Vice - Ministro de Transportes, Comunicaciones, Vivienda y Construcción, Sr. comunicó al CEPRI FERTISA mediante Oficio N°018-96-MTC, la necesidad de contar en forma total y en un plazo no mayor de 2 años, con los terrenos en los que se ubica la fábrica FERTISA para la construcción de la segunda pista del Aeropuerto Jorge Chávez..

Dicho Oficio fue ratificado mediante Oficio No.080-96-MTC del Ministro de Transportes, Sr. Manuel Máximo Vara Ochoa, del 08.03.96 en el que confirmó la necesidad de contar con los terrenos en los que se ubica la fábrica FERTISA para efectos de realizar la construcción de la segunda pista del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

Así mismo el día 10.04.96 el CEPRI FERTISA recibió el Oficio N°761 de COPRI, en el cual se transcribía el acuerdo tomado en la sesión COPRI celebrada el día 12.03.96 :

“ Declarar en liquidación a la empresa Fertilizantes Sintéticos S.A. - FERTISA y nombrar una Junta Liquidadora”